

Posten Norden

Delårsrapport januar-september 2009

- Nettoomsætningen udgjorde SEK 32.997 mio. (33.747 mio.).
- Driftsresultatet udgjorde SEK 969 mio. (2.503 mio.).
- Resultatet før skat udgjorde SEK 3.135 mio. (2.847 mio.).
- Som en del af sammenlægningen afhændede Post Danmark A/S sin andel i det belgiske postvæsen De Post-La Poste, hvilket har indbragt en realisationsgevinst på SEK 2.002 mio. i tredje kvartal.
- Der gennemføres omfattende tiltag for at tilpasse omkostningerne til den reducerede omsætning.
- Processen med sammenlægning fortsætter i højt tempo.

INDHOLDFORTEGELSE

Baggrund	s. 2
Kommentar fra adm. direktør	s. 3
Nettoomsætning og resultat	s. 4
Pengestrøm	s. 5
Finansiell stillning	s. 5
Moderselskabet	s. 6
Risici og usikkerhedsfaktorer for koncernen og moderselskabet	s. 6
Efterfølgende begivenheder	s. 7
Den uafhængige revisors erklæring om review af perioderegnskab	s. 8
Koncernens finansielle rapporter i sammendrag	s. 9
Koncernens noter	s. 12
Moderselskabets finansielle rapporter i sammendrag	s. 18
Kvartalsresultater	s. 20
Definitioner	s. 21
Kort om Posten Norden	s. 22
Vigtige begivenheder i 2009	s. 23

Finanskalender 2010

Årsrapporten vil være tilgængelig på postennorden.com i marts 2010.

Ordinær generalforsamling afholdes onsdag den 14. april 2010 på Posten Nordens hovedkontor i Solna i Sverige.

Regnskabsmeddelelse for januar-december 2009 offentliggøres 24. februar 2010.

Delårsrapport for januar-marts 2010 offentliggøres 12. maj 2010.

Delårsrapport for januar-juni 2010 offentliggøres 31. august 2010.

Delårsrapport for januar-september 2010 offentliggøres 9. november 2010.

Kontaktoplysninger

Kommunikationsdirektør

Per Mossberg, +46 8-781 11 94

Chief Financial Officer

Bo Friberg, +46 8-781 15 29

Chef IR

Elisabet Johansson, +46 8-781 10 16

I oversættelsen af denne delårsrapport er der udvist den største omhyggelighed. Den svenske tekst er dog gældende, såfremt misforståelser måtte opstå ved den danske oversættelse.

Baggrund

Posten Norden AB er moderselskabet i den fælles koncern, som er etableret på baggrund af den historiske sammenlægning af Post Danmark A/S og Posten AB.

Sammenlægningen er et offensivt skridt, som kommer på det rette tidspunkt. Forudsætningerne på kommunikations- og logistikmarkederne forandres som følge af liberaliseringen, den teknologiske udvikling, internationaliseringen og miljøets betydning. Internationaliseringen betyder, at geografiske regioner bliver vigtigere end nationale markeder. Liberaliseringen giver mulighed for at etablere sig i prioriterede kundesegmenter og udvalgte geografiske delmarkeder. Den teknologiske udvikling betyder, at fysiske breve bliver udfordret af de digitale kommunikationskanaler. Konsekvensen er, at kunderne får flere valgmuligheder, samtidig med at deres behov for kommunikations- og logistikløsninger øges. For aktørerne på disse markeder bliver det stadig vigtigere at kunne tilgodese kundernes behov for grænseoverskridende kommunikations- og logistikløsninger, uanset hvor kunderne befinder sig, og hvordan de ønsker at nå ud.

Den fælles koncern har et større naturligt hjemmemarked og er fortsat præget af en stærk national forankring. De omkostningsmæssige synergier beregnes at udgøre ca. 1 mia. svenske kroner pr. år inden for indkøb, administration og IT. Stordriftsfordelene i den fælles koncern medfører blandt andet operationelle synergier inden for områder som udvikling af tjenesteydelser, omstilling til mere miljøeffektive transporter og mere effektive produktionsprocesser. Set under ét er det en situation, som tilfører Posten Norden en bedre konkurrenceevne og dermed bedre forudsætninger for at klare de udfordringer, koncernen står overfor: hårdere konkurrence og vigende brevmængder - samtidig med at der skal ydes postservice af en god kvalitet i Danmark og Sverige.

Dette er den første offentliggjorte delårsrapport for den fælles koncern Posten Norden.

Posten Nordens mission

- Med Posten Norden når du frem til den, du vil, rettidigt, sikkert og effektivt.

Posten Nordens vision

- Posten Norden leverer kommunikations- og logistikløsninger i verdensklasse til tilfredse kunder.
- Posten Norden udvikler via ejerskab, partnerskab og samarbejde stærke og lønsomme, internationale logistik- og informationslogistikforretninger.
- Posten Norden er en attraktiv og udviklende arbejdsplads med engagerede og motiverede medarbejdere.
- Posten Norden er kundernes miljørigtige valg.

Posten Norden starter med fokus på omkostninger og i højt tempo

Koncernen blev formelt stiftet den 24. juni 2009, men er konsolideret pr. 1. juli 2009. Alle sammenligningstal og alle tal for perioden januar-september er at opfatte som proformaoplysninger. Proformaoplysningerne er ikke gennemgået af revisorerne.

- Nettoomsætningen udgjorde SEK 32.997 mio. (33.747 mio.).
- Driftsresultatet udgjorde SEK 969 mio. (2.503 mio.).
- Resultatet før skat udgjorde SEK 3.135 mio. (2.847 mio.).
- Som en del af sammenlægningen afhændede Post Danmark A/S sin andel i det belgiske postvæsen De Post-La Poste, hvilket har indbragt en realisationsgevinst på SEK 2.002 mio. i tredje kvartal.
- Der gennemføres omfattende tiltag for at tilpasse omkostningerne til den reducerede omsætning.
- Processen med sammenlægning fortsætter i højt tempo.

Nøgletal

SEK mio., hvis intet andet er anført	Jul-sep		Jul-sep		Jan-sep		Jan-sep	
	2009	2008	Afvigelse		2009	2008	Afvigelse	
Koncernen								
Nettoomsætning	10.222	10.668	-446	-4%	32.997	33.747	-750	-2% ²⁾
Driftsresultat	279	569	-290	-51%	969	2.503	-1.534	-61%
Resultat før skat	2.241 ¹⁾	565	1.676	297%	3.135 ¹⁾	2.847	288	10%
Periodens resultat	2.198 ¹⁾	388	1.810	466%	2.906 ¹⁾	2.100	806	38%
Pengestrøm fra løbende virksomhed	-416							
Overskudsgrad, %	2,7	5,3	-2,6		2,9	7,3	-4,4	
Afkast på egenkapital, %, rullende 12 måneder	30	27			30	27		
Soliditet, % ved periodens udgang	47	38			47	38		
Middeltal, antal ansatte	47.643	50.078			47.829	51.548		

¹⁾ Inklusive realisationsgevinst på SEK 2.002 mio. vedrørende afhændelsen af andelen i De Post- La Poste

²⁾ Nettoomsætningen faldt med 8% korrigeret for struktur- og valutaudsving

Kommentar fra adm. direktør

Der blev skrevet historie, da Posten AB og Post Danmark A/S gik sammen i den fælles koncern Posten Norden. Det var den 24. juni i år. På baggrund af den nuværende økonomiske situation ønsker vi hurtigt at opnå stordriftsfordele, sikre synergier og en ensartet metode, og derfor der igangsat et intensivt arbejde med at samle virksomhederne, udarbejde en fælles målsætning og etablere en langsigtet strategi. Der er enighed om målet: Posten Norden skal være den mest konkurrencedygtige aktør inden for kommunikations- og logistikløsninger til og fra samt internt i Norden.

Siden efteråret 2008 har vi oplevet en global krise, som har påvirket de fleste sektorer og markeder. Aktiviteterne i Posten Norden er blandt andet blevet påvirket af, at den industrielle sektor langt fra har haft det samme behov for logistikydelser som tidligere, og at den finansielle sektor har intensiveret overgangen til elektronisk kommunikation. Det er også tydeligt, at den bekymrende markedssituation hidtil har medført en stærkt forringet efterspørgsel og en kraftigt vigende lønsomhed for aktørerne i vores branche.

Renset for valutaudsving faldt Posten Nordens nettoomsætning med 8% i januar-september i sammenligning med den tilsvarende periode (proforma) sidste år. Driftsresultatet udgjorde SEK 969 mio., hvilket er et betydeligt fald

sammenlignet med samme periode sidste år. Takket være stærke tiltag på omkostningssiden er koncernens omkostninger blevet reduceret, selv om det ikke er nok til at kompensere fuldt ud for faldet i omsætningen. Periodens finansielle nettoresultat er positivt påvirket af realisationsgevinsten på SEK 2.002 mio., som opstod, da Post Danmark A/S i juli afhændede sin andel i det belgiske postvæsen.

Jeg kan med glæde konstatere, at processen med sammenlægningen fortsætter i et højt tempo og er præget af stor effektivitet. Både EU's undersøgelse af vores sammenlægning og opfyldelsen af de efterfølgende forpligtelser blev gennemført på utrolig kort tid. Takket være vores medarbejderes helhjertede indsats og engagement er det på meget kort tid lykkedes os at samle kræfterne i en fælles koncern, uden at vi dermed har mistet fokus på vores daglige forretning. Det betyder, at vi i vores første eksterne rapport kan udvise et forholdsvis godt resultat, omstændighederne taget i betragtning. Men der skal ikke herske nogen tvivl om, at vi står over for et hårdt stykke arbejde. Derfor arbejder vores nyetablerede ledelsesgrupper målbevidst på at forbedre og styrke Posten Nordens nuværende og fremtidige position. Det borger godt for fremtiden.

Lars G Nordström

Nettoomsætning og resultat

Omsætning og resultat pr. forretningsområde og i alt, jan-sep proforma

SEK mio.	Nettoomsætning			Driftsresultat		
	2009	2008	Afvigelse	2009	2008	Afvigelse
Breve Danmark ¹⁾	9.789	9.407	4,1%	513	1.028	-50%
Meddelande Sverige	11.535	12.137	-5,0%	674	946	-29%
Informationslogistik	2.863	3.001	-4,6%	-160	86	n/a
Logistik	9.320	9.526	-2,2%	-46	166	n/a
Øvrigt & eliminerings	-510	-324	-57,4%	-12	277	n/a
Posten Norden-koncernen	32.997	33.747	-2,2%	969	2.503	-61%

¹⁾ Omsætningen på forretningsområdet Breve Danmark faldt med 10%, ruset for valutaudsving.

Omsætning og resultat pr. forretningsområde og i alt, jul-sep (2008 proforma)

SEK mio.	Nettoomsætning			Driftsresultat		
	2009	2008	Afvigelse	2009	2008	Afvigelse
Breve Danmark ²⁾	2.855	2.820	1,2%	133	205	-35%
Meddelande Sverige	3.564	3.757	-5,1%	186	239	-22%
Informationslogistik	873	913	-4,4%	-81	66	n/a
Logistik	2.937	3.149	-6,7%	57	41	39%
Øvrigt & eliminerings	-7	29	n/a	-16	18	n/a
Posten Norden-koncernen	10.222	10.668	-4,2%	279	569	-51%

²⁾ Forretningsområdet Breve Danmarks omsætning faldt med 8% korrigeret for valutaudsving.

Januar-september, proforma

Nettoomsætningen udgjorde SEK 32.997 mio. (33.747 mio.). Ruset for struktur- og valutaudsving viser samtlige forretningsområder en lavere nettoomsætning end året før, og reduktionen udgjorde for koncernen som helhed ca. 8%. Salget blev påvirket negativt af lavkonjunkturen og den faldende efterspørgsel, som er konsekvensen heraf. Brevydelse falder i både Danmark og Sverige som følge af overgangen fra fysisk til elektronisk kommunikation (såkaldt elektronisk substitution), hvilket især i Sverige har været foranlediget af lavkonjunkturen. Valutaudsvinget skyldes, at den svenske krone er faldet i forhold til især den danske krone. Strukturudsvinget er en nettoeffekt af afviklingen af Svensk Kassaservice, erhvervelsen af den resterende del af Tollpost Globe AS, Post Danmarks udtræden af Pan Nordic Logistics AB i 2009 og endelig trimningen af forretningsområdet Informationslogistik.

Omsætningen på forretningsområdet Breve Danmark faldt med 10%, ruset for valutaudsving. Dette fald forklares af stærkt vigende mængder A-breve.

Samtidig blev der konstateret stigende mængder C-breve. Indtægterne fra magasinpost, dagblade samt reklame og ugeaviser faldt.

Omsætningen på forretningsområdet Meddelande Sverige faldt med 5%. Lavkonjunkturen har skubbet til overgangen til elektronisk kommunikation inden for især bank- og finanssektoren. Forretningsområdets omsætning inden for reklamedistribution faldt med 10%, hvilket skal sammenholdes med svenske Institutet för Reklam och Mediestatistik's seneste måling, som viser, at det samlede svenske mediemarked er faldet med ca. 15%. Bladmarkedet er præget af et faldende antal ud-

Nettoomsætningens afvigelse sammenholdt med foregående år

	Jan-sep proforma		Jul-sep	
	SEK mio.	% SEK mio.	SEK mio.	%
2008 proforma	33.747		10.668	
Strukturændring	-54	-0,2%	-75	-0,7%
Valutaafvigelse ved omregning af udenlandsk nettoomsætning	1.899	5,6%	388	3,6%
Pris- og mængdeændringer	-2.595	-7,7%	-759	-7,1%
2009	32.997		10.222	

gaver og lavere vægt på bladene, hvilket har påvirket omsætningen negativt.

Omsætningen på forretningsområdet Informationslogistik faldt med 3%, ruset for struktur- og valutaudsving. Dette fald forklares primært af lavere indtægter fra Supplies samt fra divisionen Identification Solutions, som er hårdt ramt af konjunkturedgangen. Det er især indtægterne fra kunder inden for fremstillingsindustrien, som er faldet. Også divisionen Information Logistics er ramt af den forringede konjunktur, men dog i væsentligt mindre udstrækning end forretningsområdets øvrige divisioner. Faldende indtægter på grund af lavere mængder til eksisterende kunder og pressede priser har i det store hele kunnet udlignes af, at der er indlemmet nye forretninger i divisionen.

Omsætningen inden for forretningsområdet Logistik faldt med 11% ruset for struktur- og valutaudsving. Den herskende konjunktursituation medfører, at eksisterende kunder formindsker deres mængder, og at der er et

stærkt pres på priserne. Faldet omfatter samtlige lande.

Koncernens driftsresultat udgjorde SEK 969 mio. (2.503 mio.). Det faldende driftsresultat skyldes den faldende nettoomsætning. Effekten i omkostningerne af omregning af udenlandske datterselskaber ligger på samme niveau som effekten i nettoomsætningen. Der er gennemført omfattende tiltagsprogrammer, og der er iværksat yderligere programmer med det formål at tilpasse omkostningerne efter den lavere omsætning.

Koncernens omfattende omkostningsbesparelsesprogram har ført til lavere personaleomkostninger (renset for valutaudsving), hvilket er sket på trods af, at der er tilkommet højere omkostninger til pensioner på ca. SEK 250 mio. De højere pensionsomkostninger skyldes i alt væsentligt nedgangen af forvaltningsaktiverne i Postens Pensionsstiftelse i 2008, og af tilbageførsler i 2008 af pensionsregulering i forhold til den danske stat.

Også koncernens øvrige omkostninger er på baggrund af den omkostningsmæssige tilpasning blevet reduceret (renset for valutaudsving), selv om omstrukturingsomkostningerne lå godt SEK 100 mio. højere end den tilsvarende periode året før.

Meddelande Sverige er det forretningsområde, som fra begyndelsen har haft størst succes i arbejdet med den tilpasning af omkostningerne, som var nødvendig gjort af lavere indtægter. I slutningen af perioden har også Breve Danmark og Logistik fået større effekt af de gennemførte besparelsesprogrammer. Det negative driftsresultat i Logistik kan henføres til aktiviteterne i Danmark, mens de norske aktiviteter udviser et særdeles positivt resultat. Inden for Informationslogistik er det især de svenske aktiviteter, som udviser dårligere resultat end året før. Der er på dette forretningsområde identificeret et handlingsprogram med rationaliseringer og omkostningstilpasninger.

Det finansielle nettoresultat udgjorde SEK 2.166 mio. (344 mio.). Forskellen i forhold til tilsvarende periode året før kan primært forklares af realisationsgevinsten fra salget af Post Danmarks andel i det belgiske postvæsen De Post-La Poste samt af lavere renteindtægter.

Resultatet efter skat udgjorde SEK 2.906 mio. (2.100 mio.) Skat udgjorde SEK -229 mio. (-747 mio.).

Afkastet på egenkapitalen udgjorde 30 (27)%.

Juli-september, sammenligningstal proforma

Nettoomsætningen udgjorde SEK 10.222 mio. (10.668 mio.), og driftsresultatet lå på SEK 279 mio. (569 mio.). Driftsresultatet indeholdt en realisationsgevinst på SEK 0 mio. (67 mio.). Realisationsgevinsten fra salget af Post Danmarks andel i det belgiske postvæsen De Post-La Poste indgår i det finansielle nettoresultat. Indtægterne fortsatte med at falde i kvartalet i sammenligning med sidste år. Det var dog muligt at dæmpe nedgangen i driftsresultatet takket være intensiverede tiltag på omkostningssiden. Forretningsområdet Informationslogistik er i kvartalet blevet påført omstrukturingsomkostninger på SEK 39 mio. (0) i forbindelse med produktionsstrukturen,

primært inden for Identification Solutions.

Det finansielle nettoresultat udgjorde SEK 1.962 mio. (-4 mio.). Den forbedrede stilling skyldes primært realisationsgevinsten.

Resultatet efter skat udgjorde SEK 2.198 mio. (388 mio.) Skat udgjorde SEK -43 mio. (-177 mio.). Realisationsgevinsten fra salget af De Post-La Poste udløste ikke skat.

Pengestrøm

Juli-september

Pengestrømmen fra den løbende drift udgjorde SEK -416 mio. Den negative pengestrøm forklares primært af ændringer i driftskapitalen. Pengestrømmen varierer fra sæson til sæson, idet tredje kvartal påvirkes negativt af ferieperioden.

Pengestrømmen fra investeringsaktiviteterne udgjorde SEK 3.841 mio. Baggrunden for dette er afståelsen af kapitalandelen i Mie Group i juli 2009, som repræsenterede Post Danmarks ejerandel i det belgiske postvæsen. Investeringer i materielle anlægsaktiver udgjorde SEK -296 mio.

Pengestrømmen fra finansieringsaktiviteterne udgjorde SEK -155 mio.

De likvide midler udgjorde ved periodens start SEK 1.844 mio. Sammenlignet med udgangen af perioden juli-september er de likvide midler øget med SEK 3.052 mio., inkl. kursudsving i likvide midler på SEK -218 mio. De stigende likvide midler forklares af modtagne likvide midler fra afståelsen af andelen i det belgiske postvæsen De Post-La Poste.

Finansiel stilling

Alle sammenligningstal er opgjort proforma.

Koncernens egenkapital udgjorde pr. 30. september 2009 SEK 14.029 mio. (10.045 mio.).

Af egenkapitalen kan SEK 13.617 mio. (10.019 mio.) henføres til moderselskabets aktionærer og SEK 412 mio. (26 mio.) til minoritetsinteresser. Stigningen i minoritetsinteressernes andel skyldes de danske medarbejderaktier.

Den finansielle nettostilling udgjorde SEK 4.206 mio. (-291 mio.). Soliditetsgraden var på 47 (38)%.

Finansiel nettostilling

	Proforma	
	30 sep	30 sep
SEK mio.	2009	2008
Finansielle investeringsaktiver	140	88
Langfristede fordringer	2.773	2.480
Kortfristede fordringer	1	2
Likvide midler	4.896	1.329
I alt finansielle aktiver	7.810	3.899
Langfristede rentebærende gældsposter	1.833	2.110
Hensættelse til pensioner	1.339	1.200
Kortfristede rentebærende gældsposter	432	880
I alt finansielle gældsposter	3.604	4.190
Finansielt nettoresultat	4.206	-291

Moderselskabet

Det svenske Näringsdepartementet og det danske Transportministerium meddelte den 2. februar 2009, at parterne havde indgået en aftale om sammenlægning af Posten AB og Post Danmark A/S i form et joint venture mellem den svenske og den danske stat. Ejerne stiftede et nyt selskab, Posten Norden AB, som blev moderselskab i den nye fælles koncern med virkning fra den 24. juni 2009. Koncernerne Posten AB og Post Danmark A/S er konsolideret med virkning fra 1. juli 2009.

Sammenlægningen er regnskabsført i overensstemmelse med den såkaldte "carry over-metode", som betyder, at de sammenlagte nettoaktiver er indregnet i overensstemmelse med de tal, der var bogført hos Posten AB og Post Danmark A/S på tidspunktet for sammenlægningen. Der er en stemmefordeling på 50/50 mellem den svenske stat og den danske stat. Den svenske stat ejer ca. 60% af kapitalen, og den danske stat ejer ca. 40% af kapitalen.

Posten Norden AB har drevet meget begrænsede aktiviteter, og selskabet har blot en enkelt ansat, den adm. direktør/koncernchefen. Der er ikke bogført nogen nettoomsætning for perioden, og omkostningerne er udelukkende relateret til personaleomkostninger til den adm. direktør. Resultatet efter finansielle poster udgjorde SEK -4 mio., ligesom de likvide midler var på SEK 688 mio. Der er ikke foretaget investeringer i materielle anlægsaktiver.

Risici og usikkerhedsfaktorer for koncernen og moderselskabet

De strategiske risikoområder for Posten Norden er blevet identificeret og analyseret. Arbejdet med at integrere Posten AB's og Post Danmark A/S' risikostyringsprogram, Enterprise Risk Management, er i gang. Det fælles program skal håndtere risikostyringen i Posten Norden. Nedenfor følger en beskrivelse af de risikoområder og risici, som vurderes at få den største indflydelse på koncernen.

Eksterne risici

Konjunktur- og markedsudviklingen er fortsat usikker og skaber risiko for yderligere fald i efterspørgslen på samtlige aktivitetsområder. Fortsat vigende indtægter på grund af øget konkurrence fra andre aktører og tiltagende substitution skaber en risiko for en negativ udvikling af lønsomheden. Sammenlægningen af Posten AB og Post Danmark A/S giver en styrket position på markedet, og der er muligheder for at udvikle og effektivisere aktiviteterne.

EF-domstolen har i foråret 2009 afsagt dom i spørgsmålet om momsfritagelse for posttjenester i henhold til EU-retten (den såkaldte TNT-dom). Denne dom kan føre til ændringer i den svenske momslovgivning. Ændringerne vil kunne medføre, at dele af de postale

tjenester kan blive fritaget for moms, hvilket igen vil begrænse fradragsretten. Resultatet af den udredning af spørgsmålet, som finder sted i Sverige og Danmark, kendes ikke på nuværende tidspunkt, og derfor kan de økonomiske virkninger af en eventuel lovændring endnu ikke beregnes.

Post Danmark A/S er gået i dialog med de danske skattemyndigheder om muligheden for at få tilbagebetalt moms, der er knyttet til bestemte omkostninger i forbindelse med den momspligtige del af Post Danmarks virksomhed. Det er ledelsens vurdering, at resultatet kan blive en engangsindtægt svarende til ca. DKK 100 mio. i 2009.

Den igangværende liberalisering af postmarkederne i EU går videre, og denne situation skaber både muligheder og risici. Der foregår i Danmark netop nu politiske forhandlinger om den videre udformning af den danske liberalisering, hvilket bl.a. omfatter befordringspligten og en prissætning af postale tjenester. Udfaldet af disse forhandlinger kendes endnu ikke, og der er en risiko for, at Breve Danmarks konkurrenceevne vil blive kraftigt forværret. Den kommende liberalisering har været kendt i længere tid og udgør en naturlig del af virksomhedens strategi. Det står dog klart, at det hurtige fald i brev-mængderne og den usikre udvikling af postmarkederne på grund af lavkonjunkturen giver meget store udfordringer.

Der er en risiko for, at den kommende postlovgivning i Sverige vil indvirke negativt på Meddelande Sveriges konkurrencemæssige situation. Det mest omfattende forslag i den svenske betænkning til den nye postlovgivning lægger op til, at det i første omgang skal overlades til markedet at opfylde behovet for de posttjenester, som er omfattet af forsyningspligten, i stedet for at der skal være en separat udpeget postoperatør. De posttjenester, som er omfattet af forsyningspligten, defineres ikke nærmere, men det formodes, at de skal have samme udstrækning og kvalitetsmæssige niveau som i dag. Det er i en tillægsbetænkning blevet fastlagt, at der skal gennemføres en udredning af forskellige spørgsmål, som har fået aktualitet efter sammenlægningen af Posten AB og Post Danmark A/S. Spørgsmålene handler om, hvordan adgangen og retten til beslutningstagen i forhold til den postale infrastruktur påvirkes af den ændrede ejersammensætning, og der tages også fat på spørgsmålet om, hvordan Post- og Telestyrelsens økonomiske tilsyn samt Konkurrenceverks rolle skal være i forhold til konkurrencefremmende aktiviteter.

Interne operative risici

Koncernens distributionsnet til breve og pakker i de nordiske lande (postterminaler, posthuse og distributionsnetværk) og følsomme produktionsenheder i Informationslogistik skal fortsat kunne fungere, når der opstår forstyrrelser (afbrydelser af elektriciteten, klimavariationer, brand og influenzapandemier).

Virksomhedens afhængighed af IT er fortsat høj, og den stigende outsourcing på IT-området betyder, at Posten Norden er afhængig af velfungerende aftaler og

relationer. Eventuelle forstyrrelser i de forretningskritiske systemer kan indvirke på både interne processer, kunde-relationer og distributionsnetværk. Risikofaktorerne i forbindelse med sådanne afbrydelser styres gennem kontinuitetsplaner, som skal sikre virksomheden, når eller hvis der opstår afbrydelser af længere varighed.

Der er også risikofaktorer, som kan henføres til sammenlægningen af Posten AB og Post Danmark A/S, i forbindelse med hvilken der kan forventes store synergief-fekter blandt andet inden for indkøb, administration og IT. Ledelsen er særligt opmærksom på de risici, som kan være opstået i forbindelse med sammenlægningen, og der er iværksat en række aktiviteter, som har til formål at styre aktiviteterne på dette område.

Styring af risici, som kan forsikres

Der er iværksat et arbejde, som har til formål at skabe en fælles forsikringsstruktur for koncernen. Der er således sket en første gennemgang af koncernens forsikrings-mæssige dækning. De forsikringer, som var aktive i Po-sten AB og Post Danmark A/S op til sammenlægningen, videreføres i samme udstrækning og på samme vilkår.

Finansielle risici

Posten Nordens finansielle risikostyring håndteres under iagttagelse af koncernens finanspolicy, som koncernbestyrelsen har truffet beslutning om. Denne finanspolicy omfatter retningslinjer for likviditetsstyring, finansiering og finansiell risikostyring. De finan-sielle risici omfatter refinansieringsrisiko, kreditrisiko og markedsrisiko.

Refinansieringsrisiko: I forbindelse med eller efter sammenlægningen har vurderingen været, at der eksisterer et meget godt betalingsberedskab.

Kreditrisiko: Der er tale om en begrænset eksponering mod kundekreditrisici, idet koncernen har fordringer på en række store kunder på forskellige forretningsområder.

Markedsrisiko: Som en konsekvens af sammenlægning-
en er der risiko for omregningseksponering i uden-landske datterselskabers nettoaktiver.

Det kan konkluderes, at koncernen har en begrænset eksponering mod finansielle risici, hvilket kan forklares af den anvendte finanspolicy.

Postens Pensionsstiftelse

I begyndelsen af 2009 blev der identificeret en risiko i form af ikke-indbetalt godtgørelse fra Postens Pensionsstiftelse. På grund af en lav konsolideringsgrad i Pensi-onsstiftelsen har Posten AB hidtil i året ikke modtaget godtgørelse for udbetalte pensioner, og denne situation påvirker koncernens pengestrømme. En fortsat lav kon-solideringsgrad kan påvirke koncernens pengestrømme negativt, hvis der ikke modtages godtgørelse.

Efterfølgende begivenheder

Efter at CVC Capital Partners havde afhændet sin eje-randel på 22% i Post Danmark A/S til den danske stat, bestod Post Danmark A/S' ejerkræds frem til sammen-lægningen af den danske stat (97%) samt ledende be-slutningstagere og medarbejdere (3%). Den 1. oktober 2009 blev der iværksat et tilbagekøbsprogram, som omfatter både ledelses- og medarbejderaktier. Pr. 1. no-venber har mere end 90 % af disse mindretalsaktionæ-rer udnyttet muligheden for at få sine aktier indløst. De aktier, som ikke indløses, bliver genstand for tvangsind-løsning i april 2010.

Posten Nordens logistikvirksomheder i Danmark - Post Danmark A/S og Direct Parcel Distribution (Den-mark) (DPD) A/S - har med virkning fra den 28. oktober 2009 afhændet visse kundeaftaler på erhvervsmarkedet i Danmark samt et depot i Århus til General Logistics Systems Denmark A/S (GLS). Afhændelsen, som bety-der, at Posten Norden reducerer sine aktiviteter på det danske marked for erhvervspakker, indgik som et vilkår i forbindelse med, at Europa-Kommissionen tidligere i år godkendte sammenlægningen af Post Danmark A/S og Posten AB. GLS overtager kundeaftaler, som svarer til ca. 10% af markedet for erhvervspakker. Dermed er Europa-Kommissionens forudsætninger for godkendel-se af fusionen opfyldt.

Den 29. oktober erhvervede Posten Norden trans-
portvirksomheden EKL. Posten Norden øger dermed sin kapacitet inden for transporter mellem Europa og Norden. EKL har Belgien og dele af Frankrig som sit hjemmemarked og står desuden for en stor del af transporterne til det øvrige Europa. Under navnet HIT Belgium skal EKL indgå i Posten Nordens logistikvirksomhed i Centraleuropa, som allerede har aktiviteter i Holland og Tyskland. De to virksomheder har allerede i flere år haft samarbejde om partnerskab i forbindelse med transporter.

Revisorene har foretaget review af denne rapport. Proformaoplysningerne er ikke omfattet af den gennemførte review.

Stockholm, den 11. november 2009

Posten Norden AB (publ)

Lars G Nordström

Administrerende direktør og koncernchef

Den uafhængige revisors erklæring om review af perioderegnskab

Til bestyrelsen i Posten Norden AB
Reg nr 556771-2640

Indledning

Vi har udført review af det sammendragne perioderegnskab for Posten Norden AB for perioden 1. januar – 30. september 2009, omfattende sammendrag af resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og pengestrømsopgørelse.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge det sammendragne perioderegnskab i overensstemmelse med den svenske regnskabsmæssige begrebsramme. Vort ansvar er på grundlag af vort review at udtrykke en konklusion om det sammendragne perioderegnskab, *hvilket* indeholder følgende undtagelse. *Vores review omfatter ikke pro-forma oplysninger præsenteret i perioderegnskabet.*

Det udførte review

Vi har udført vort review i overensstemmelse med SÖG 2410, ”Review af et perioderegnskab udført af selskabets uafhængige revisor”. Et review af et perioderegnskab omfatter forespørgsler til primært personer med ansvar for økonomi og regnskabsaflægelse, samt ud-

førelse af analytiske handlinger og andre reviewhandlinger. Omfanget af et review er betydeligt mindre end revision udført i overensstemmelse med svenske revisionsstandarder og giver derfor ikke sikkerhed for, at vi bliver bekendt med alle betydelige forhold, som kunne afdækkes ved en revision. Vi har ikke udført revision og udtrykker derfor ingen revisionskonklusion om det sammendragne perioderegnskab.

Konklusion

Ved det udførte review er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at det sammendragne perioderegnskab ikke i al væsentlighed er aflagt i overensstemmelse med IAS 34 og svensk årsopgørelselov for koncernen og for moderselskabet den svenske årsopgørelselov.

Stockholm den 11. november 2009
Ernst & Young AB

Lars Träff
Statsautoriseret revisor

Koncernens finansielle rapporter i sammendrag

Resultatopgørelse

SEK mio.	Note	Proforma			
		Jul-sep 2009	Jul-sep 2008	Jan-sep 2009	Jan-sep 2008
	1, 2	10.222	10.668	32.997	33.747
Nettoomsætning					
Øvrige driftsindtægter		55	152	184	393
Driftsindtægter	3	10.277	10.820	33.181	34.140
Personaleomkostninger	4	-5.018	-5.029	-16.713	-16.202
Transportomkostninger		-1.934	-2.037	-5.593	-5.770
Øvrige omkostninger	5	-2.563	-2.735	-8.413	-8.343
Afskrivninger og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver		-479	-448	-1.483	-1.327
Driftsomkostninger		-9.994	-10.249	-32.202	-31.642
Andele i associerede virksomheder og joint ventures, resultat		-4	-2	-10	5
DRIFTSRESULTAT		279	569	969	2.503
Finansielle indtægter		38	84	113	306
Finansielle omkostninger		-60	-58	-183	-159
Andel i associerede virksomheder og joint ventures, resultat		1.984	-30	2.236	197
Finansielt nettoresultat		1.962	-4	2.166	344
Resultat før skat		2.241	565	3.135	2.847
Skat		-43	-177	-229	-747
PERIODENS RESULTAT		2.198	388	2.906	2.100
Periodens resultat, som kan henføres til:					
Moderselskabets aktionærer		2.199	390	2.908	2.107
Minoritetsinteressers		-1	-2	-2	-7
Resultat pr. aktie, SEK		1,10			

Totalindkomstopgørelse

SEK mio.	Jul-sep 2009
Periodens resultat	2.198
Periodens omregningsdifferencer	-482
PERIODENS SAMLEDE RESULTAT	1.716
Periodens samlede resultat, som kan henføres til	
Moderselskabets aktionærer	1.719
Minoritetsinteressers	-3

Opgørelse af finansiel stilling

SEK mio.	Note	Proforma	
		30 sep 2009	30 sep 2008
	1, 2		
AKTIVER			
Goodwill		2.964	2.898
Øvrige immaterielle anlægsaktiver		2.058	2.217
Materielle anlægsaktiver		9.127	8.829
Andele i associerede virksomheder og joint ventures		100	1.063
Finansielle investeringsaktiver		140	88
Langfristede fordringer	6	2.773	2.480
Udskudte skattetilgodehavender		142	66
I alt anlægsaktiver		17.304	17.641
Varelager		329	318
Skattetilgodehavender		739	362
Kundetilgodehavender		5.006	5.043
Forudbetalte omkostninger og periodeafgrænsningsposter		1.066	1.228
Øvrige fordringer		532	586
Kortfristede investeringsaktiver		1	2
Likvide midler		4.896	1.329
Aktiver bestemt for salg		25	254
I alt omsætningsaktiver		12.594	9.122
I ALT AKTIVER		29.898	26.763
EGENKAPITAL OG GÆLD			
Egenkapital			
Aktiekapital		2.000	2.000
Indskudt kapital		9.898	8.019
Reserver		- 480	
Balanceført resultat		2.199	
I alt egenkapital, som kan henføres til moderselskabets aktionærer		13.617	10.019
Minoritetsinteresse		412	26
I ALT EGENKAPITAL		14.029	10.045
GÆLD			
Langfristet rentebærende gæld		1.833	2.110
Øvrig langfristet gæld		307	277
Hensættelse til pensioner		1.339	1.200
Øvrige hensættelser	7	1.709	2.151
Udskudt skat		1.141	553
I alt langfristet gæld		6.329	6.291
Kortfristet rentebærende gæld		432	880
Leverandørgæld		1.933	1.970
Skyldig skat		108	185
Øvrig kortfristet gæld		1.973	2.204
Periodeafgrænsningsposter og forudbetalte indtægter	8	4.690	4.255
Øvrige hensættelser	7	404	933
I alt kortfristet gæld		9.540	10.427
I ALT GÆLD		15.869	16.718
I ALT EGENKAPITAL OG GÆLD		29.898	26.763

Information om koncernens sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser, se note 9.

Opgørelse af pengestrømme

Jul-sep

SEK mio.	2009
LØBENDE VIRKSOMHED	
Resultat før skat	2.241
Justeringer for poster, som ikke indgår i pengestrømmen	
Tilbagelægning afskrivninger iht. plan	479
Realisationsgevinst/-tab på solgte anlægsaktiver	38
Realisationsgevinst/-tab ved salg af datterselskab og associeret virksomhed	-2.001
Hensættelser til pension	65
Øvrige hensættelser	-53
Øvrige poster, som ikke påvirker likviditeten	-5
Betalte skatter	-115
Pengestrøm fra løbende virksomhed før ændringer i driftskapitalen	649
Pengestrøm fra ændringer i driftskapitalen	
Stigning(-)/fald(+) i kundetilgodehavender	141
Stigning(+)/fald(-) i leverandørtilgodehavende	-277
Pensioner	-257
Øvrige hensættelser	-70
Øvrige ændringer i driftskapitalen	-602
Ændring i driftskapital	-1.065
Pengestrøm fra løbende virksomhed	-416
INVESTERINGVIRKSOMHED	
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver	-104
Investeringer i materielle anlægsaktiver	-296
Salg af datterselskab	36
Afhændelse af associeret virksomhed	4.045
Salg af finansielle anlægsaktiver	156
Salg af øvrige anlægsaktiver mm.	4
Pengestrøm fra investeringsvirksomhed	3.841
FINANSIERINGSVIRKSOMHED	
Amortiserede lån	-1
Ændring i leasinggæld	-34
Stigning(-)/fald(+) i øvrig finansiell gæld	-120
Pengestrøm fra finansieringsvirksomhed	-155
PERIODENS PENGESTRØM	
Likvide midler ved periodens begyndelse	1.844
Kursdifference i likvide midler	-218
Likvide midler ved periodens afslutning	4.896

Egenkapitalopgørelse

Egenkapital, som kan henføres til moderselskabets aktionærer

SEK mio.	Aktie- kapital ¹⁾	Indskudt kapital	Omregnings- reserve	Balanceført resultat	I alt	Minoritets- interesse	I alt egen- kapital
Apportemission	2.000	10.141			12.141		12.141
Emissionseffekt		-243			-243	415	172
1 juli 2009	2.000	9.898			11.898	415	12.313
Periodens resultat				2.199	2.199	-1	2.198
Periodens øvrige samlede resultat			-480		-480	-2	-482
Udgående egenkapital, 30.09.2009	2.000	9.898	-480	2.199	13.617	412	14.029

¹⁾ Antal aktier 2.000.000.001, hvoraf stamaktier udgør 1.524.905.971, og serie B udgør 475.094.030.

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis

OVERENSSTEMMELSE MED GÆLDENDE LOV OG REGLER

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), som er udgivet af International Accounting Standards Board (IASB) samt fortolkninger udgivet af International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), således som de er godkendt af Europa-Kommissionen til anvendelse i EU, i den svenske årsregnskabslov (*ÅRL, Årsredovisningslagen*) samt til finansiel rapportering RFR 1.2: Supplerende regnskabsaflæggelse for koncerner fra det svenske Råd for finansiel rapportering (*Rådet för finansiell rapportering*).

Posten Nordens website, www.postennorden.dk, indeholder hele Note 1: Anvendt regnskabspraksis.

Note 2: Væsentlige skøn og vurderinger

Ved udarbejdelsen af de finansielle rapporter har selskabsledelsen foretaget en række skøn og vurderinger, som har haft betydning for koncernens regnskabsaflæggelse. Disse skøn og vurderinger er foretaget på grundlag af forhold, som var kendte på tidspunktet for rapporternes afgivelse, samt på historiske erfaringer og skøn, som efter selskabsledelsens vurdering er forsvarlige efter omstændighederne. De af selskabsledelsen dragne konklusioner ligger til grund for de indregnede tal. Faktiske resultater, skøn og vurderinger i fremtidige finansielle rapporter i det kommende år kan adskille sig fra denne rapport på grund ændrede ydre faktorer og nye erfaringer.

De for Posten Norden væsentligste skøn og vurderinger er foretaget på følgende områder:

FRIMÆRKEGÆLD

Frimærkegælden i Posten Norden beregnes på basis af solgte, men endnu ikke anvendte frimærker. I beregningen af frimærkegælden anlægges skøn, som påvirker gældens størrelse. Dette skøn er baseret på, hvor mange frimærker der er solgt, men stadig ikke anvendt af den svenske og danske befolkning. For at sikre, at skønnene er rimelige, udføres der undersøgelse i både Danmark og Sverige. Hvis undersøgelsen konstaterer ændret adfærd hos befolkningen, eller at den udvalgte gruppe, som har medvirket i undersøgelsen, ikke har været repræsentativ for befolkningen, kan det have betydning for gældens størrelse.

IMMATERIELLE AKTIVER

Der anlægges skøn for fremtidige forhold af betydning for at beregne den fremtidige pengestrøm, som bestemmer genindvindingsværdien af goodwill, varemærker og kunderelationer. Genindvindingsværdien sammenlignes med den indregnede værdi af disse aktiver og ligger til grund for eventuelle nedskrivninger og tilbageførsler. De skøn, som påvirker genindvindingsværdien mest, er den fremtidige udvikling i mængder, udvikling i overskuddet, diskonteringsrente og udnyttelsesperiode. Hvad angår de fremtidige ydre faktorer og omstændigheder, kan skønnene blive påvirket på en sådan måde, at de opgjorte værdier af immaterielle aktiver må ændres.

PENSIONSFORPLIGTELSE

I den aktuarmæssige beregning af Posten Nordens pensionsforpligtelser anlægges en række vurderinger, som har til formål at ansætte rimelige skøn.

De vigtigste vurderinger er skøn om diskonteringsrente og fremtidigt afkast af forvaltningsaktiverne. Ændrede skøn på baggrund af ændrede ydre faktorer kan påvirke Posten Nordens resultatopgørelse og balance, hvis virkningerne af sådanne ændrede skøn fal-

der udenfor, hvad der måtte forventes. Sådanne ændrede skøn påvirker desuden den anslåede omkostning for det kommende år. En ændring i nettodifferencen mellem kapitalforrentning og lånerente på +/- 0,1, procentenhed medfører en resultatpåvirkning på SEK 12 mio. i form af øget eller reduceret finansiel omkostning/indtægt.

HENSÆTTELSE

Med omdannelsen til selskab i Sverige i 1993 er Posten Norden ifaldet en ansvarsforpligtelse (særlige overgangsbestemmelser), som betyder, at bestemte faglige kategorier kan vælge at gå på tidlig pension i en alder af 60 eller 63 år. Denne ansvarsforpligtelse er indregnet som en gæld i balancen og er beregnet på basis af erfaringen med den andel af personer, som har valgt at udnytte sin ret til tidlig pension i henhold til disse bestemmelser. Hvis udnyttelsesandelen ændres, vil gældsforpligtelse tilsvarende blive ændret.

SKAT

Aktivering af fradrag for underskud er foretaget på basis af forretningsplaner og vurderinger af fremtidige beskatningsbare overskud, som kan udnyttes til fradrag for underskud. Der er foretaget vurderinger af ikke-fradragsberettigede omkostninger og ikke-skattepligtige indtægter i forhold til skatteregler, som er gældende i dag. Desuden er der taget hensyn til fremtidige resultater i op til seks år med henblik på at vurdere indregnede skattekrav ud fra de aktuelt gældende skattesatser. Eventuelle ændringer af skattelovgivningen i Sverige og andre lande, i hvilke Posten Norden har aktiviteter, samt ændrede fortolkninger og anvendelser af gældende lovgivning kan påvirke omfanget af de opgjorte skattetilgodehavender og -forpligtelser. Ændrede omstændigheder, som indvirker på skønnene, vil også påvirke årets resultat.

Note 3: Segmentrapportering

Posten Nordens inddeling i forretningsområder tager udgangspunkt i den måde, hvorpå Posten Norden ledes og rapporterer til ledelsen.

For interne mellemværender mellem forretningsområderne i Posten Norden gælder en markedsbestemt prissætning. Der er ikke frihed til at købe eksternt, hvis ydelsen er tilgængelig internt. Omkostningsfordeling af koncernfælles funktioner sker til kostpris med fuld fordeling af omkostninger.

Breve Danmark har ansvar for Posten Nordens brevforretning i Danmark. Forretningsområdet tilbyder landsdækkende brevformidling, herunder distribution af breve, aviser/blade og reklamedistribution samt ind- og udlevering af pakker på privatmarkedet.

Meddelande Sverige har ansvar for Posten Nordens brevforretning i Sverige. Forretningsområdet tilbyder landsdækkende brevformidling, herunder distribution af breve, aviser/blade og reklamedistribution samt ind- og udlevering af pakker på privatmarkedet.

Informationslogistik styrer Posten Nordens informationslogistikforretning. Forretningsområdet udvikler, producerer og leverer systemer, ydelser og produkter til effektiv kundekommunikation. Der er på forretningsområdet også løsninger inden for mærkning og identifikation.

Logistik styrer Posten Nordens logistikforretning. Med egen kapacitet og infrastruktur i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland og Holland tilbyder forretningsområdet standardydelser til pakke, palle og ekspres samt forskellige logistikløsninger til systemtransporter, tredjepartslogistik og spedition.

I **Koncernfunktioner** indgår koncernfælles funktioner samt Svensk Kassaservice. Omkostningerne til de koncernfælles funktioner udredes af forretningsområderne.

Justeringer og elimineringer omhandler ud over interne elimineringer også virkninger af omregning af pensioner i henhold til IAS 19: Ydelser til ansatte samt finansiel leasing i henhold til IAS 17.

2009 Jan-sep Proforma

SEK mio.	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informationslogistik	Logistik	Koncernfunktioner	I alt	Justeringer og elimineringer	Posten Norden Koncernen
Nettoomsætning, eksternt	9.533	11.433	2.813	9.218		32.997		32.997
Nettoomsætning, internt	256	102	50	102		510	-510	
I alt nettoomsætning	9.789	11.535	2.863	9.320		33.507	-510	32.997
Øvrige driftsindtægter, eksternt	11	79	17	24	39	170	14	184
Øvrige driftsindtægter, internt	1.181	468		997	3.229	5.875	-5.875	
I alt driftsindtægter	10.981	12.082	2.880	10.341	3.268	39.552	-6.371	33.181
Personaleomkostninger	-6.454	-6.005	-979	-2.516	-842	-16.796	83	-16.713
Transportomkostninger	-557	-1.971	-130	-4.101	-61	-6.820	1.227	-5.593
Øvrige omkostninger	-3.067	-3.289	-1.671	-3.515	-2.003	-13.545	5.132	-8.413
Afskrivninger og nedskrivninger	-390	-143	-250	-255	-391	-1.429	-54	-1.483
I alt driftsomkostninger	-10.468	-11.408	-3.030	-10.387	-3.297	-38.590	6.388	-32.202
Andele i associerede virksomheder og joint ventures, resultat			-10			-10		-10
DRIFTSRESULTAT	513	674	-160	-46	-29	952	17	969
Finansielt nettoresultat								2.166
Resultat efter finansielt nettoresultat								3.135
Skat								-229
Periodens resultat								2.906

2008 Jan-sep Proforma

SEK mio.	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informationslogistik	Logistik	Koncernfunktioner	I alt	Justeringer og elimineringer	Posten Norden Koncernen
Nettoomsætning, eksternt	9.085	12.020	2.934	9.406	301	33.746	1	33.747
Nettoomsætning, internt	322	117	67	120		626	-626	
I alt nettoomsætning	9.407	12.137	3.001	9.526	301	34.372	-625	33.747
Øvrige driftsindtægter, eksternt	54	37	85	19	184	379	14	393
Øvrige driftsindtægter, internt	941	570		1.039	2.815	5.365	-5.365	
I alt driftsindtægter	10.402	12.744	3.086	10.584	3.300	40.116	-5.976	34.140
Personaleomkostninger	-5.637	-6.329	-965	-2.532	-1.044	-16.507	305	-16.202
Transportomkostninger	-635	-1.980	-85	-4.310	-26	-7.036	1.266	-5.770
Øvrige omkostninger	-2.758	-3.350	-1.740	-3.342	-1.828	-13.018	4.675	-8.343
Afskrivninger og nedskrivninger	-344	-139	-220	-229	-339	-1.271	-56	-1.327
I alt driftsomkostninger	-9.374	-11.798	-3.010	-10.413	-3.237	-37.832	6.190	-31.642
Andele i associerede virksomheder og joint ventures, resultat			10	-5		5		5
DRIFTSRESULTAT	1.028	946	86	166	63	2.289	214	2.503
Finansielt nettoresultat								344
Resultat efter finansielt nettoresultat								2.847
Skat								-747
Periodens resultat								2.100

2009 Jul-sep

SEK mio.	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informations-logistik	Logistik	Koncern-funktioner	I alt	Justeringer og elimineringsar	Posten Norden Koncernen
Nettoomsætning, eksternt	2.762	3.505	860	2.975		10.102	120	10.222
Nettoomsætning, internt	93	59	13	-38		127	-127	
I alt nettoomsætning	2.855	3.564	873	2.937		10.229	-7	10.222
Øvrige driftsindtægter, eksternt	10	28	3	2	9	52	3	55
Øvrige driftsindtægter, internt	423	152		354	1.089	2.018	-2.018	
I alt driftsindtægter	3.288	3.744	876	3.293	1.098	12.299	-2.022	10.277
Personaleomkostninger	-1.934	-1.825	-295	-766	-158	-4.978	-40	-5.018
Transportomkostninger	-147	-655	-69	-1.333	-57	-2.261	327	-1.934
Øvrige omkostninger	-950	-1.030	-509	-1.053	-727	-4.269	1.706	-2.563
Afskrivninger og nedskrivninger	-124	-48	-80	-84	-126	-462	-17	-479
I alt driftsomkostninger	-3.155	-3.558	-953	-3.236	-1.068	-11.970	1.976	-9.994
Andele i associerede virksomheder og joint ventures, resultat			-4			-4		-4
DRIFTSRESULTAT	133	186	-81	57	30	325	-46	279
Finansielt nettoresultat								1.962
Resultat efter finansielt nettoresultat								2.241
Skat								-43
Periodens resultat								2.198

2008 Jul-sep Proforma

SEK mio.	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informations-logistik	Logistik	Koncern-funktioner	I alt	Justeringer og elimineringsar	Posten Norden Koncernen
Nettoomsætning, eksternt	2.704	3.681	897	3.216	60	10.558	110	10.668
Nettoomsætning, internt	116	76	16	-67		141	-141	
I alt nettoomsætning	2.820	3.757	913	3.149	60	10.699	-31	10.668
Øvrige driftsindtægter, eksternt	48	16	74	-18	28	148	4	152
Øvrige driftsindtægter, internt	374	183		397	833	1.787	-1.787	
I alt driftsindtægter	3.242	3.956	987	3.528	921	12.634	-1.814	10.820
Personaleomkostninger	-1.841	-1.930	-292	-793	-279	-5.135	106	-5.029
Transportomkostninger	-217	-680	-29	-1.452	-9	-2.387	350	-2.037
Øvrige omkostninger	-863	-1.062	-528	-1.156	-556	-4.165	1.430	-2.735
Afskrivninger og nedskrivninger	-116	-45	-75	-81	-113	-430	-18	-448
I alt driftsomkostninger	-3.037	-3.717	-924	-3.482	-957	-12.117	1.868	-10.249
Andele i associerede virksomheder og joint ventures, resultat			3	-5		-2		-2
DRIFTSRESULTAT	205	239	66	41	-36	515	54	569
Finansielt nettoresultat								-4
Resultat efter finansielt nettoresultat								565
Skat								-177
Periodens resultat								388

Note 4: Personalemkostninger

SEK mio.	Jul-sep 2009
Personalemkostninger	
Lønninger og andre kompensationer	3.892
Lovbestemte sociale bidrag	535
Pensionsomkostninger	518
Øvrige personalemkostninger	73
I alt	5.018
Specifikation af pensionsomkostninger	
Omkostninger til alderspension	484 ¹⁾
Nettoomkostninger til aftalepensioner	34
heraf bruttoomkostning til aftalepensioner	84
heraf opløste aftalepensioner	-50
I alt	518
Middeltal, antal ansatte fra 1 juli til periodens afslutning	47.643

¹⁾ I omkostningerne til alderspension indgår amorteringseffekten af aktuarmæssige gevinster og tab med SEK 37 mio.

Note 6: Langfristede fordringer

SEK mio	30 sep 2009
Regnskabsmæssig værdi relateret til afdækkede ydelsesbaserede alders- og aftalepensionsordninger målt i overensstemmelse med IAS 19	2.147
Regnskabsmæssig værdi relateret til afdækkede ydelsesbaserede sygepensionsordninger målt i overensstemmelse med IAS 19	151
Lønskattefordringer i forbindelse med, at pensionsforpligtelserne i henhold til IAS 19 indregnes til et lavere beløb end det beløb, de optages til i regnskabet for en juridisk person i Sverige i overensstemmelse med UFR 4	607
Lønskat sygepensionsordninger	-149
Deposita husleje	6
Andet	11
I alt	2.773

Note 5: Øvrige omkostninger

SEK mio.	Jul-sep 2009
Lokalemkostninger	587
Hensættelser ¹⁾	57
Terminalafgifter	158
Omkostninger, varer og materialer	403
Indkøbte IT-ressourcer	320
Øvrige	1.038
I alt	2.563

¹⁾ Se endvidere note 7: Øvrige hensættelser

Note 7: Øvrige hensættelser

2009 jul-sep, SEK mio.	1. juli 2009	Hensættelser	Tilbageførsler	Indregninger	Omregnings-effekt	30. september 2009
Omstruktureringstiltag						
Personaleudvikling, primært pensioner fra tidl.	410	34 ¹⁾	-15 ¹⁾	-104 ²⁾		325
Øvrige afviklinger	75	32 ¹⁾		-13 ²⁾	-2	92
Sikrede pensionsforpligtelser						
Skat af løn	254	3				257
Sikrede pensionsforpligtelser iht. IAS 19	1.045	13				1.058
Øvrige						
Arbejdsskader	77	2 ¹⁾		-8		71
Pensionsregulering over for den danske stat	33	14 ¹⁾	-3 ¹⁾	-7 ²⁾	-2	35
Hensættelse jubilæumsgaver	176	3 ¹⁾		-6 ²⁾	-7	166
Øvrige hensættelser	163		-10 ¹⁾	-44 ²⁾		109
I alt øvrige hensættelser	2.233	101	-28	-182	-11	2.113
Heraf kortfristet	487					404

¹⁾ Resultatpåvirkning: Personalemkostninger SEK 25 SEK mio., øvrige omkostninger SEK 32 mio.

²⁾ Personalemkostninger: SEK 136 mio. og øvrige omkostninger SEK 38 mio.

Note 8: Amortiserede omkostninger og forudbetalte indtægter

Regnskabsmæssig værdi består først og fremmest af feriepengegæld, amortiserede lønomkostninger, sociale afgifter, terminalafgifter og reserve for solgte, men ikke benyttede frimærker.

Note 9: Sikkerhedsstillelser, eventualforpligtelser og eventualaktiver

SEK mio.	30 sep 2009
Sikkerhedsstillelse for egen gæld	
Pant i fast ejendom	2
Kapitalforsikringer til ansatte og tidl. ansatte	120
Pantsatte aktiver	24
I alt	146
Eventualforpligtelser	
Garantiforpligtelser, FPG	88
Kautationer, øvrige	1.427
Tvister ¹⁾	103
I alt	1.618
Eventualaktiver	
Slutudlodning i Njords konkurs	20
I alt	20

¹⁾ En sag anlagt mod Post Danmark A/S om anvendelse af diskriminerende priser er afgjort af Østre Landsret med Post Danmark A/S som taber. Post Danmark A/S har anket dommen til Højesteret. I forbindelse med denne sag har en konkurrent rejst et krav mod Post Danmark på ca. DKK 75 mio. Kravet om erstatning bestrides i sin helhed af Post Danmark A/S.

Note 10: Væsentlige transaktioner med nærtstående parter**DEN SVENSKKE STAT**

Posten AB har til Post- og Telestyrelsen betalt SEK 4 mio. for tilladelse til at drive postvirksomhed samt SEK 2 mio. for behandling af ubesørgede forsendelser. Posten AB har fra Post- og Telestyrelsen modtaget SEK 6 mio. i handicapbidrag i forbindelse med blindskrift og service til ældre i tyndbefolkede områder.

DEN DANSKE STAT

Post Danmark A/S har i perioden indbetalt pensionspræmier på SEK 73 mio. til den danske stat for den gruppe tjenestemænd, som blev ansat før tidspunktet for omdannelse til selskab. Desuden er der indregnet en reservepost i balancen på SEK 35 mio., som omhandler eventuelt nye forpligtelser til samme gruppe.

ANDRE ORGANISATIONER

Postens Försäkringsförening forsikrer Posten Nordens forpligtelser i Sverige til medarbejderes syge- og familiepension i henhold til ITP-P. Posten Norden har i perioden indbetalt præmier til foreningen svarende til et beløb på SEK 48 mio. og har modtaget bidrag for et beløb på SEK 3 mio. Øvrige bidrag fra Postens Försäkringsförening udbetales direkte til forsikringstagerne.

Postens Pensionsstiftelse forvalter pensionsforpligtelser for Posten AB, Posten Meddelande AB og Posten Logistik AB. Selskaberne kapitaliserer nye pensionsforpligtelser i stiftelsen og modtager godtgørelse for udbetalte pensioner. Der er i perioden ikke sket kapitalisering eller modtaget godtgørelse.

Note 11: Investeringsforpligtelser

Pr. 30. september 2009 havde koncernen Posten Norden indgået aftaler om anskaffelse af materielle anlægsaktiver. Beløbet udgjorde SEK 97 mio., og der var primært tale om sorteringsudstyr og køretøjer.

Note 12: Virksomhedssammenslutninger og -afhændelser**STRÅLFORS SUPPLIES**

Strålfors har pr. 31 juli indgået aftale med Wulff-Group i Finland om salg af kontor- og computertilbehørvirksomheden Strålfors Supplies AB med tilhørende datterselskab i Norge og Danmark. Aftalen betyder, at Wulff-Group overtager 80% af aktiviteterne og efter 18 måneder de resterende 20%. Ledende beslutningstager i Strålfors Supplies bliver tilbudt at købe sig ind i selskabet med op til 20%. Wulff-Group overtager samtlige 43 medarbejdere i Sverige, Norge og Danmark.

Salget er yderligere et skridt på vejen i den trimningsstrategi, som har været igangsat i Strålfors. I løbet af de 18 måneder, som går, indtil Wulff-Group overtager de resterende 20%, vil Strålfors tilbyde ydelser inden for blandt andet logistik, administration og IS/IT. Disse ydelser vil gradvist blive overtaget af Wulff-Group i denne periode.

De indgående likvide midler udgør SEK 32 mio., og realisationsgevinsten udgør SEK 0.

MIE GROUP (DE POST-LA POSTE)

Pr. 15. juli 2009 har Post Danmark A/S afhændet hele sin kapitalandel i holdingselskabet MIE Group S.A til CVC Capital Group. De likvide midler fra salget udgør EUR 373 mio. (SEK 4.044 mio.), og realisationsgevinsten udgør SEK 2.002 mio.

Proformaregnskabet er udarbejdet for at illustrere, hvordan Posten Norden AB's regnskab ville have set ud, hvis koncernen var blevet stiftet, og kapitalstrukturen var blevet etableret den 1. januar 2008, hvad angår proformaresultatopgørelsen, og 31. december 2009, hvad angår proformabalancen.

Proformaregnskabet har til formål at beskrive en hypotetisk situation og er udelukkende udarbejdet illustrativt for at informere om og belyse fakta. Proformaregnskabet har ikke til formål at gengive den finansielle stilling eller det resultat, som virksomheden faktisk ville have opnået, hvis sammenlægningen var blevet gennemført på de opgjorte tidspunkter. Formålet er heller ikke at vise den faktiske finansielle stilling eller virksomhedens resultat i forhold til et givet fremtidigt tidspunkt eller periode.

Proformaregnskabet tager udgangspunkt i de opgjorte, reviderede koncernregnskaber for 2008 samt de ureviderede delårsrapporter for første og andet kvartal 2009.

I proformaregnskabet for Posten Norden AB er resultatopgørelsen og balancen for henholdsvis Posten AB-koncernen og Post Danmark A/S-koncernen slået sammen, som om sammenlægningen var blevet gennemført den 1. januar 2008. Ved sammenlægningen har Posten Norden AB anvendt de opgjorte tal for Posten AB og Post Danmark A/S, idet der ikke er anlagt andre skøn og foretaget andre vurderinger end, hvad der kræves for at foretage tilpasning til den overordnede anvendte regnskabspraksis og for at foretage de proformajusteringer, som beskrives nedenfor. Sammenlægningen er regnskabsført i overensstemmelse med den såkaldte "carry over-metode", som betyder, at de sammenlagte nettoaktiver er indregnet i overensstemmelse med de tal, der var bogført hos Posten AB og Post Danmark A/S på tidspunktet for sammenlægningen.

Posten AB har svenske kroner som funktionel valuta, mens Post Danmark A/S har danske kroner som funktionel valuta. Den fælles koncern har svenske kroner som rapporteringsvaluta.

Proformaregnskabet er ikke gennemgået af revisorerne.

SEGMENTRAPPORTERING, PROFORMA

Posten Nordens rapportering på basis af segmenter tager udgangspunkt i ledelsens styring af koncernen. Segmenterne, dvs. de enkelte forretningsområder, defineres på basis af ansvar for ydelsessortimenter.

Post Danmark har ikke defineret segmenter i sin eksterne rapportering. Ved rapporteringen af Posten Norden er resultatet fordelt på forretningsområder i overensstemmelse med det ansvar, som er beskrevet i noten Segmentrapportering. Opdelingen er foretaget på samme måde for samtlige perioder, herunder også proformareporteringen. Størstedelen af aktiviteterne i Post Danmark udføres inden for rammerne af selskabet Post Danmark A/S. Opdelingen af resultatet er baseret på en kombination af dels en opstilling af de enkelte enheder, dels supplerende interne afregninger, der blandt andet tager udgangspunkt i produktionsstatistikken. De øvrige selskaber i Post Danmark er som helhed indregnet under det forretningsområde, i hvilket aktiviteterne forretningsmæssigt hører til.

Posten har foretaget segmentrapportering i sin eksterne rapportering. Denne rapportering er i stor udstrækning i overensstemmelse med den rapportering, som anvendes for Posten Norden. Postens tidligere driftsområder er som helhed indregnet under forretningsområderne. I Posten Norden pålægges forretningsområderne alle centrale omkostninger med undtagelse af Svensk Kassaservice samt IFRS-justeringer af pensioner og leasing.

Moderselskabets finansielle rapporter i sammendrag

Resultatopgørelse

Jul-sep

SEK mio.	Note	2009
	1	
Personaleomkostninger		-4
I alt driftsomkostninger		-4
DRIFTSRESULTAT		-4
Renteomkostninger og lignende resultatposter		
I alt finansielle poster		
RESULTAT FØR SKAT		-4
Skat		
PERIODENS RESULTAT		-4

Balance

30 sep

SEK mio.	Note	2009
AKTIVER		
Finansielle anlægsaktiver	2	12.140
I alt anlægsaktiver		12.140
Kasse- og bankbeholdning		688
I alt omsætningsaktiver		688
I ALT AKTIVER		12.828
Egenkapital		12.137
Kortfristet gæld		691
I ALT EGENKAPITAL OG GÆLD		12.828

Noter

Note 1: Anvendt regnskabspraksis

Moderselskabet anvender som udgangspunkt samme regnskabspraksis som koncernen. De afvigelser, som forekommer mellem moderselskabets og koncernens principper, er forklaret af visse begrænsede muligheder for at anvende IFRS i moderselskabet på baggrund af den svenske årsregnskabslov (*ÅRL*), svensk lov om sikring af pensionsforpligtelser (*Tryggandelagen*) og i visse tilfælde skatteforhold.

ANDELE I DATTERSELSKABER, ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER OG JOINT VENTURES

Andele i datterselskaber, associerede virksomheder og joint ventures opgøres i moderselskabet i henhold til kostprismetoden. Udlodning opgøres kun som indtægt i tilfælde, hvor disse kommer fra overskud, som er indtjent efter sammenslutningen. Udbytte, som overstiger disse indtjente overskud, betragtes som en tilbagebetaling af investeringen, hvilket reducerer andelens opgjorte værdi.

UDBYTTE

Forventet udbytte fra datterselskaber indregnes i de tilfælde, hvor moderselskabet alene har ret til at træffe beslutning om udbyttets størrelse, og hvor moderselskabet har truffet beslutning om størrelsen af udbyttet, inden moderselskabet publicerer sine finansielle rapporter.

MATERIALE ANLÆGSAKTIVER

Leasede aktiver

Samtlige leasingaftaler indregnes i moderselskabet i henhold til reglerne for operationel leasing.

BIDRAG TIL ANSATTE

Pensionsforpligtelser over for tjenestemænd, som er forsikret gennem pensionsforsikringer, indregnes i moderselskabet som en bidragsbaseret pensionsordning. Øvrige pensionsomkostninger indregnes i driftsresultatet.

FINANSIELLE GARANTIER

Moderselskabets finansielle garantiaftaler består af kationer til fordel for datterselskaber og joint ventures. Finansielle garantier medfører, at selskabet har en forpligtelse til at kompensere indehaveren af et gældsinstrument for tab, som denne måtte ifalde, fordi en skyldner ikke har opfyldt sin betalingsforpligtelse ved forfald i henhold til aftalevilkårene. Ved opgørelse af finansielle garantiaftaler anvendes i moderselskabet RFR 2.1, som er en mildere variant af reglerne i IAS 39, når der er tale om finansielle garantiaftaler til fordel for datterselskaber, associerede virksomheder og joint ventures. Moderselskabet indregner finansielle garantiaftaler som hensættelse i balancen i tilfælde, hvor Posten har en forpligtelse, som betyder, at betaling sandsynligvis vil være krævet til opfyldelse af forpligtelsen.

SKAT

I moderselskabet indregnes ubeskattede reserver, herunder udskudte skatteforpligtelser.

Koncernbidrag indregnes efter deres økonomiske betydning, normalt for at minimere koncernens skat. Eftersom koncernbidraget således ikke udgør vederlag for udførte ydelser, indregnes det direkte i det balanceførte overskud efter fradrag for skatteeffekten. Når koncernbidrag har til formål at inddække tab, indregnes de som kapitalindskud, hvilket hefter vil kunne nedskrives.

Aktionærindskud aktiveres i aktier og andele hos giveren og indregnes direkte på egenkapital, som kan udloddes, hos modta-

geren. Når kapitalindskud udelukkende er tilført for at muliggøre en planlægning af skattebetalingen, nedskrives kapitalindskudet hos giveren svarende til det modtagne koncernbidrag i egenkapitalen.

SEGMENTREGNSKAB

Moderselskabets aktiviteter består af blot en enkelt aktivitet: koncernfunktioner.

Note 2: Finansielle anlægsaktiver

SEK mio.	Jul-sep 2009
1. juli 2009 ¹⁾	12.140
30. september 2009	12.140

¹⁾ Apportemission fra den svenske og den danske stat i henhold til generalforsamling afholdt 24. juni 2009.

Kvartalsresultater

	Jul-sep	Proforma Jul-sep
SEK mio., hvis intet andet er anført	2009	2008
Koncernen		
Nettoomsætning	10.222	10.668
Øvrige driftsindtægter	55	152
Driftsresultat	279	569
Overskudsgrad, %	2,7	5,3
Resultat efter finansielt nettoresultat	2.241	565
Periodens resultat	2.198	388
Afkast på egenkapital, %, rullende 12 måneder	30	27
Pengestrøm fra løbende virksomhed	-416	
Soliditet, %, ved periodens afslutning	47	38
Breve Danmark		
Nettoomsætning	2.855	2.820
<i>Breve og magasinpost</i>	2.250	2.215
<i>Dagblade</i>	84	86
<i>Adresseløse forsendelser og lokale ugeaviser</i>	325	283
<i>Øvrige</i>	196	236
Øvrige driftsindtægter	433	422
Driftsresultat	133	205
Overskudsgrad, %	4,0	6,3
Mængder, millioner producerede enheder		
Breve og magasinpost	251	278
Meddelande Sverige		
Nettoomsætning	3.564	3.757
<i>Breve</i>	1.921	1.970
<i>Reklamedistribution</i>	1.113	1.193
<i>Øvrige</i>	530	594
Øvrige driftsindtægter	180	198
Driftsresultat	186	239
Overskudsgrad, %	5,0	6,0
Mængder, millioner producerede enheder		
A-post	248	280
B-post	269	271
ODR	510	574
Informationslogistik		
Nettoomsætning	873	913
<i>Information Logistics</i>	740	677
<i>Identification Solutions</i>	113	147
<i>Supplies</i>	20	89
Øvrige driftsindtægter	3	74
Driftsresultat	-81	66
Overskudsgrad, %	neg	6,7
Logistik		
Nettoomsætning	2.937	3.149
<i>Standard (Pakke, Palle og Ekspres)</i>	1.137	1.249
<i>Øvrige</i>	1.800	1.900
Øvrige driftsindtægter	356	379
Driftsresultat	57	41
Overskudsgrad, %	1,7	1,2

Definitioner

Afkast af egenkapital: Periodens resultat rullende over 12 måneder i forhold til den gennemsnitlige egenkapital rullende over 12 måneder.

A-post: Post, som håndteres i en produktionsstrøm med henblik på uddeling første hverdag efter indlevering.

B-post: Post, som håndteres i en produktionsstrøm med henblik på uddeling tre hverdage efter indlevering.

C-breve: Post, som håndteres i en produktionsstrøm med henblik på uddeling fire hverdage efter indlevering.

Magasinpost: Adresserede forsendelser uden emballage med identisk trykt indhold, eksempelvis kataloger, brochurer og tidsskrifter.

Middeltal, antal ansatte: Beregnes ved, at det samlede antal betalte timer divideres med normtiden for en fuldtidsmedarbejder.

Overskudsgrad: Driftsresultat i procent af indtægter fra driften (nettoomsætning og øvrige driftsindtægter). Ved beregning af driftsoverskud pr. driftsområde inkluderes salg til andre driftsområder og koncernfunktioner.

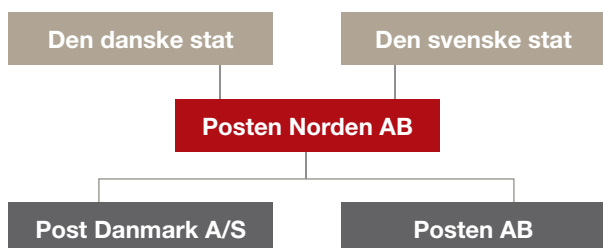
Resultat pr. aktie: Andel af resultat efter skat, som udloddes til moderselskabets aktionærer i forhold til det gennemsnitlige antal cirkulerende aktier.

Soliditet: Egenkapital (inkl. minoritetens andel) ved periodens afslutning i relation til balancen ved periodens afslutning.

Kort om Posten Norden

Moderselskabet

- Moderselskabet er et svensk aktieselskab (publikt aktiebolag), som bærer selskabsnavnet Posten Norden AB (publ).
- Stemmefordelingen i det nye moderselskab er 50/50 mellem den danske stat og den svenske stat.
- Ejerandelene tager udgangspunkt i den oprindelige fordeling på 40/60, under hensyn tagen til de 3 % af aktierne, som var ejet af medarbejderne og ledelsen i i Post Danmark A/S, samt aktier, som ejes af selskabet.



Bestyrelse

- Bestyrelsen for Posten Norden AB består af Fritz H. Schur, Mats Abrahamsson, Ingrid Bonde, Gunnel Duveblad, Bjarne Hansen, Torben Janholt, Anne Birgitte Lundholt og Richard Reinius.
- Som formand er udpeget Fritz H. Schur.
- Medarbejdernes organisationer har udpeget Jens Bendtsen, Alf Mellström og Kjell Strömbäck som almindelige medlemmer. Lars Chemnitz, Isa Merethe Rogild og Anne Marie Ross er udpeget som suppleanter.

Koncernledelse

Lars G. Nordström, administrerende direktør og koncernchef

K.B. Pedersen, viceadministrerende direktør. Chef for koncernfunktionen Produktionsudvikling

Göran Sällqvist, viceadministrerende direktør. Chef for koncernfunktionen Forretningsudvikling

Viveca Bergstedt Sten, chefjurist

Joss Delissen, Chief Information Officer

Andreas Falkenmark, chef for forretningsområdet Meddelande Sverige

Bo Friberg, Chief Financial Officer

Finn Hansen, chef for forretningsområdet Breve Danmark

Henrik Højsgaard, chef for forretningsområdet Logistik

Palle Juliussen, HR-direktør

Per Mossberg, kommunikationsdirektør

Per Samuelson, chef for forretningsområdet Informationslogistik

Vigtige begivenheder i 2009

2. februar: Startskud til den historiske sammenlægning af Post Danmark A/S og Posten AB. Ejerne underskriver fusionsaftale. Post Danmark A/S indgår aftale om at sælge sin andel i det belgiske postvæsen De Post - La Poste til CVC.

26. februar: Post Danmark A/S' og Posten AB's fælles ansøgning om en konkurrenceundersøgelse indgives til Europa-Kommissionen.

4. marts: Post Danmark A/S øger sin ejerandel i e-Boks til 50%. e-Boks, som har godt to millioner brugere og er førende inden for distribution og lagring af elektronisk post, har i år vundet en licitation om en fuldstændig digitaliserings- og kommunikationsløsning til den danske stat.

21. april: Europa-Kommissionen godkender sammenlægningen. En forudsætning for Kommissionens godkendelse er blandt andet, at der sker en reduktion af markedsandelen på det danske marked for erhvervspakker.

15. maj: Post Danmark A/S administrerende direktør Helge Israelsen meddeler, at han ønsker at gå på pension.

24. juni: Den formelle sammenlægning af Post Danmark A/S og Posten AB er på plads, og ledelsen for den nye koncern (Posten Norden) bliver udpeget.

15. juli: Som en del af sammenlægningen af Posten AB og Post Danmark A/S sælger Post Danmark A/S sin ejerandel i det belgiske postvæsen De Post-La Poste til CVC Capital Partners.

24. august: Ekstraordinær generalforsamling i Posten Norden AB (publ). En fuldstændig koncernbestyrelse vælges.

28. oktober: GLS erhverver dele af Posten Nordens danske forretning for erhvervspakker i Post Danmark A/S og DPD. Dermed er Europa-Kommissionens forudsætninger for godkendelse af fusionen opfyldt.

29. oktober: Posten Norden erhverver den belgiske transportvirksomhed EKL.

Operativ struktur

- Koncernens operative struktur er inddelt i fire forretningsområder.
- Den traditionelle postforretning i hvert land placeres i forretningsområderne Breve Danmark og Meddelande Sverige.
- Informationslogistikforretningen samt øvrige aktiviteter i Strålfors AB placeres i forretningsområdet Informationslogistik.
- Koncernens samlede logistikforretning udføres i forretningsområdet Logistik.
- Der er oprettet syv koncernfunktioner til ledelse og koordination på koncernniveau: Forretningsudvikling, Business Information Services, Finans & Økonomi, HR, Juridiske forhold, Kommunikation og Produktionsudvikling.



Posten Norden er stiftet på baggrund af fusionen mellem Post Danmark A/S og Posten AB. Koncernen tilbyder kommunikations- og logistikløsninger til og fra samt internt i Norden og har en omsætning på ca. SEK 45 mia. samt ca. 50.000 medarbejdere. Aktiviteterne er inddelt i forretningsområderne Breve Danmark, Meddelande Sverige, Logistik og Informationslogistik. Moderselskabet er et svensk aktieselskab (publikt bolag), og hovedkontoret ligger i Solna i Sverige. Læs mere om Posten Norden på www.postennorden.dk.

Sverige

Postadresse: SE-105 00 Stockholm
Besøgsadresse: Terminalvägen 24, Solna
Telefon: +46 8-781 10 00
www.postennorden.se
www.postennorden.com

Danmark

Besøgsadresse: Tietgensgade 37,
1566 København
Telefon: 33610000
www.postennorden.dk
www.postennorden.com