

# Posten Norden

## Delårsrapport januari-september 2010

- Nettoomsättningen uppgick till 30 798 (32 997) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 1 243 (969) MSEK
- Resultat före skatt uppgick till 1 232 (3 135) MSEK
- Periodens resultat exklusive resultatandel och reavinst från bpost (dåvarande De Post – La Poste), som såldes i juli 2009, uppgick till 970 (670) MSEK
- Periodens redovisade resultat uppgick till 970 (2 906) MSEK



POST

## INNEHÅLL

VD-kommentar	s. 3
Väsentliga händelser	s. 4
Händelser efter rapportperioden	s. 4
Nettoomsättning och resultat	s. 5
Finansiell ställning	s. 6
Kassaflöde	s. 6
Moderbolaget	s. 7
Risker och osäkerhetsfaktorer för koncernen och moderbolaget	s. 7
Granskningsberättelse	s. 9
Koncernens finansiella rapporter i sammandrag	s. 10
Moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag	s. 20
Kvartalsdata	s. 22

## Finansiell kalender 2011

Bokslutskommuniké 2010

24 februari 2011

Årsredovisning 2010

21 mars 2011

Årsstämma

14 april 2011

Delårsrapport januari-mars 2011

18 maj 2011

Delårsrapport januari-juni 2011

30 augusti 2011

Delårsrapport januari-september 2011

9 november 2011

## Kontaktuppgifter

Kommunikationsdirektör

**Per Mossberg**, 08-781 11 94

Chief Financial Officer

**Bo Friberg**, 08-781 15 29

Chef Investor Relations

**Oscar Hyléen**, 08-781 14 93

ir@posten.se

## Posten Nordens mission

- Med Posten Norden når man den man vill, i rätt tid, säkert och effektivt.

## Posten Nordens vision

- Posten Norden levererar kommunikations- och logistiklösningar i världsklass till nöjda kunder.
  - Posten Norden utvecklar genom ägarskap, partnerskap och samarbete starka och lönsamma internationella logistik- och informationslogistikverksamheter.
  - Posten Norden är en attraktiv och utvecklande arbetsplats med engagerade och motiverade medarbetare.
  - Posten Norden är ett miljöriktigt val för kunderna.

# Kraftig resultatförbättring – omfattande kostnadsanpassningar och synergihemtagnings enligt plan

- Nettoomsättningen uppgick till 30 798 (32 997) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 1 243 (969) MSEK
- Resultat före skatt uppgick till 1 232 (3 135) MSEK
- Periodens resultat exklusive resultatandel och reavinst från bpost (dåvarande De Post – La Poste), som såldes i juli 2009, uppgick till 970 (670) MSEK
- Periodens redovisade resultat uppgick till 970 (2 906) MSEK

## Nyckeltal

MSEK, om ej annat anges	Jan-sep 2010	Pro forma <sup>5)</sup> Jan-sep 2009	Förändring	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Förändring	Pro forma <sup>5)</sup> Jan-dec 2009		
Nettoomsättning	30 798 <sup>1)</sup>	32 997	-2 199	-7% <sup>1)</sup>	9 649 <sup>2)</sup>	10 222	-573	-6% <sup>2)</sup>	44 633
Rörelseresultat	1 243	969	274	28%	450	279	171	61%	284
Rörelsemarginal, %	4,0	2,9	1,1		4,6	2,7	1,9		0,6
Resultat före skatt	1 232	3 135 <sup>3)</sup>	-1 903	-61%	436	2 241 <sup>3)</sup>	-1 805	-81%	2 439 <sup>3)</sup>
Periodens resultat	970	2 906 <sup>3)</sup>	-1 936	-67%	363	2 198 <sup>3)</sup>	-1 835	-83%	2 414 <sup>3)</sup>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	865				-76	-416			
Avkastning på eget kapital, %, rullande 12-månader	4	30 <sup>3)</sup>	-26		4	30 <sup>3)</sup>	-26		20
Soliditet, %, vid periodens utgång	45	47	-2		45	47	-2		45
Medelantal anställda	44 400	48 083	-3 683		45 332	48 331 <sup>4)</sup>	-2 999		47 625

<sup>1)</sup> Nettoomsättningen minskade med 2 % exklusive struktur- och valutaförändring

<sup>2)</sup> Nettoomsättningen minskade med 1 % exklusive struktur- och valutaförändring

<sup>3)</sup> Inklusivt realisationsvinster om 2 002 MSEK avseende försäljningen av Post Danmark A/S andel i belgiska posten bpost (dåvarande De Post-La Poste) i juli 2009

<sup>4)</sup> Tidigare rapporterat kvartalsvärde har justerats

<sup>5)</sup> Koncernen bildades 24 juni 2009 och konsoliderades första gången per den 1 juli 2009. Uppgifter för kalenderåret 2009 och kvartalsuppgifter tidigare än juli 2009 avser pro forma.

## VD-kommentar

Det tredje kvartalet 2010 präglades av fortsatt konjunkturåterhämtning, främst i Sverige och Norge. Ekonomisk osäkerhet råder dock fortfarande i många europeiska länder, däribland Danmark. Marknaden för kommunikationstjänster kännetecknas av kraftig konkurrens från digitala alternativ, vilket driver brevvolymer nedåt, medan konjunkturåterhämtningen slår igenom på logistikmarknaden.

Vi är nöjda med det arbete med anpassning av kapacitet och kostnader till förändrade marknadsförutsättningar som gjorts under årets första nio månader. Därtill har synergihemtagningen från samgåendet löpt planenligt. Effekterna på kostnadssidan är över förväntan och rörelseresultatet förbättrades med 33 procent, exklusive valuta- och struktureffekter. Nettoomsättningen minskade med 2 procent under perioden.

Intäkterna minskade för Breve Danmark till följd av fortsatt kraftiga volymfall. Omfattande kostnadsanpassningar medförde däremot en tydlig resultatförbättring.

För Meddelande Sverige har volymutvecklingen stabiliserats till följd av konjunkturförbättringen. Det är viktigt att kostnadsutvecklingen för dessa affärsområden fortsätter möta brevvolyminskningarna, även om kostnaderna inte förväntas kunna minskas i samma omfattning som hittills skett. Informationslogistik påverkades av den osäkra ekonomin i bland annat Danmark, Frankrike och Storbritannien och kostnadsanpassningarna räckte inte för att ge ett positivt resultat, även om det har förbättrats avsevärt jämfört med föregående år. Fortsatt återhämtning i efterfrågan på logistik-tjänster, e-handelstillväxt samt kostnadsminskningar gav positiva effekter på intäkter och resultat för Logistik.

I september beslutade Post- och Telestyrelsen att Posten AB måste ändra prismodell i Sverige för sorterade företagssändningar till årsskiftet. Detta beslut har vi valt att överklaga då vi har en annan uppfattning om postlagens innebörd.

Vidare innebär den danska regeringens förslag om

ändring av den danska postlagen en säkring av de samhällsomfattande tjänsterna på en avreglerad postmarknad i Danmark. Samtidigt skapas bättre förutsättningar för en effektivare produktion genom möjlighet till prisdifferentiering.

Vi fortsätter förändra verksamheten genom nödvändiga effektiviseringar och utveckling av nya affärsmöjligheter, för att fortsatt vara en konkurrenskraftig aktör på morgondagens kommunikations- och logistikmarknad.

*Lars G Nordström*

## Väsentliga händelser

- Den 1 september 2010 trädde den nya postlagen i kraft i Sverige. Den nya lagen innehåller regler utöver EU:s postdirektiv. Bland annat ökar kraven på insyn i den nationella operatörens prissättning och pristaket består. Samtidigt omfattas inte Posten Nordens huvudkonkurrent, som ägs av den statliga norska Posten, av dessa särregleringar.
- Den 29 september 2010 meddelade koncernen att styrelsen för Posten Norden har utsett Lars Idermark till ny VD och koncernchef. Lars Idermark är idag VD och koncernchef för Kooperativa Förbundet, KF. Han efterträder Lars G Nordström efter årsskiftet 2010/2011.
- Den 29 september 2010 tillkännagav koncernen styrelsens beslut att investera i en ny terminalstruktur i Sverige, som ger ökad flexibilitet i produktionen och möter de kraftiga förändringar i brev- och paketvolymerna som förutses. Investeringen ger ökad konkurrenskraft och bättre service. Den innebär också att fler försändelser kommer att transporteras med tåg istället för med flyg och på landsväg, till gagn för miljön. Den totala investeringen uppgår till 2,5 miljarder SEK och terminalförändringarna innebär en årlig besparing om mer än 300 MSEK från år 2014. Antalet medarbetare kommer att minska med drygt 500 personer under en fyraårsperiod, som en följd av förändringen.
- Den 30 september 2010 förelade Post- och telestyrelsen (PTS) i Sverige koncernens bolag Posten AB (Posten) att ändra prismodell för sorterade sändningar av brev senast den 1 januari 2011. Posten har efter periodens utgång, den 21 oktober 2010, överklagat PTS beslut och begärt att förvaltningsrätten upphäver föreläggandet, då Posten menar att beslutet innebär en felaktig tillämpning av postlagen och dess krav på att prissättningen skall vara kostnadsorienterad samt främja ett effektivt tillhandahållande av tjänsten. Förvaltningsrätten i Stockholm beslutade den 3 november 2010 om inhibition, det vill säga att PTS beslut tills vidare inte ska gälla.

## Händelser efter rapportperioden

- Den 20 oktober 2010 meddelade koncernen att den har inlett ett samarbete med Google där fysiska och digitala kanaler kombineras. Genom en webbaserad tjänst som både innehåller Posten Nordens svenska direktreklamtjänster och Googles sökordsverktyg AdWords, kan småföretag enkelt nå nya och befintliga kunder. Samarbetet mellan Posten Norden och Google är det första att möjliggöra integrerad fysisk och digital marknadsföring för företaget. Det är även ett exempel på Posten Nordens strategiska ambition att bli en kommunikationsaktör med både fysiska och digitala tjänster.
- Den 27 oktober 2010 lade den danska regeringen fram ett lagförslag om ändring av postlagen i Danmark. Förslaget innebär en säkring av de samhällsomfattande tjänsterna på en avreglerad postmarknad. Post Danmark har tidigare kommunicerat avsikten att införa differentierade priser för olika frankeringsformer samt att öka prisskillnaden för A-brev visavi B- och C-brev. Formattaxeringen för frimärksfrankerade brev utgår. Post Danmark planerar även att introducera två nya pakettyper, en med och en utan utdelning. Den nya lagen medför även att alla hushåll i Danmark, med undantag av hushåll med rörelsehindrade, ska ha postlådan vid tomtgränsen. De nya priserna förväntas gälla från och med den 1 april 2011.

## Nettoomsättning och resultat

Koncernen bildades den 24 juni 2009 och konsoliderades första gången per den 1 juli 2009. Uppgifter för kalenderåret 2009 och kvartalsuppgifter tidigare än juli 2009 avser pro forma.

### Jan-sep

MSEK	Nettoomsättning				Rörelseresultat			
	2010	Pro forma 2009	Förändr.	Förändr. exkl. struktur & valuta	2010	Pro forma 2009	Förändr.	Förändr. exkl. struktur & valuta
Breve Danmark	8 158	9 789	-17%	-8%	581	513	13%	26%
Meddelande Sverige	11 365	11 535	-1%	-1%	661	674	-2%	-2%
Informationslogistik	2 546	2 863	-11%	0%	-42	-160	74%	78%
Logistik	9 139	9 320	-2%	1%	78	-46	n/a	n/a
Övrigt och elimineringar	-410	-510			-35	-12		
<b>Posten Nordenkoncernen</b>	<b>30 798</b>	<b>32 997</b>	<b>-7%</b>	<b>-2%</b>	<b>1 243</b>	<b>969</b>	<b>28%</b>	<b>33%</b>

### Jul-sep

MSEK	Nettoomsättning				Rörelseresultat			
	2010	2009	Förändr.	Förändr. exkl. struktur & valuta	2010	2009	Förändr.	Förändr. exkl. struktur & valuta
Breve Danmark	2 428	2 855	-15%	-6%	133	133	0%	10%
Meddelande Sverige	3 591	3 564	1%	1%	242	186	30%	30%
Informationslogistik	764	873	-12%	-5%	-21	-81	74%	74%
Logistik	2 989	2 937	2%	5%	100	57	75%	69%
Övrigt och elimineringar	-123	-7			-4	-16		
<b>Posten Nordenkoncernen</b>	<b>9 649</b>	<b>10 222</b>	<b>-6%</b>	<b>-1%</b>	<b>450</b>	<b>279</b>	<b>61%</b>	<b>65%</b>

### Nettoomsättningens förändring jämfört med föregående år

	Jan-sep		Jul-sep	
	MSEK	%	MSEK	%
2009 (Jan-sep pro forma)	32 997		10 222	
Strukturförändring	-194	-1% <sup>1)</sup>	-25	0% <sup>1)</sup>
Valutaförändring vid omräkning av utländsk nettoomsättning	-1 372	-4% <sup>2)</sup>	-420	-4% <sup>2)</sup>
Pris- och volymförändring	-633	-2%	-128	-1%
<b>2010</b>	<b>30 798</b>		<b>9 649</b>	

<sup>1)</sup> Förändringen avser affärsområde Informationslogistikts avyttring av divisionen Supplies  
<sup>2)</sup> Valutaförändringen avser främst den danska kronans försvagning mot den svenska kronan

### Januari-september

Nettoomsättningen uppgick till 30 798 (32 997) MSEK, vilket var en minskning med 2 %, exklusive struktur- och valutaförändring. Breve Danmark påverkades negativt av kraftiga volymfall på över 10% för brev till följd av konkurrens från digitala alternativ, samt av fortsatt konjunkturell osäkerhet på den danska marknaden. För Meddelande Sverige har volymerna för såväl B-post som oadresserad direktreklam påverkats positivt av konjunkturåterhämtningen i Sverige medan volymerna för A-post

har fortsatt att minska. Marknaden för informationslogistik kännetecknades av det osäkra ekonomiska läget i bland annat Danmark, Frankrike och Storbritannien samt av pressade priser och konkurrens från digitala alternativ. Efterfrågan på Logistikts tjänster präglades av fortsatt återhämtning. Trots att logistikmarknaden karaktäriserades av överkapacitet och pressade priser ökade affärsområdets omsättning exklusive valutaförändring, vilket återspeglar konjunkturåterhämtningen i Sverige och Norge.

Rörelseresultatet uppgick till 1 243 (969) MSEK, vilket var en ökning med 33 %, exklusive struktur och valutaförändring. Det förbättrade rörelseresultatet förklaras framför allt av genomförda kostnadsanpassningar till lägre volymer samt effekter av pågående åtgärdsprogram. Breve Danmarks kostnader har minskat med 5 % under perioden, exklusive valutaförändring.

De synergieffekter om cirka SEK 1 miljard som tidigare identifierats realiserats planenligt. Samordning av IT-system utgör en väsentlig del av integrationen och under perioden har utvecklingskostnader om 73 MSEK aktiverats i anslutning till införandet av gemensamma lösningar.

Medelantal anställda var cirka 3 700 lägre än föregående

ende år, varav merparten av personalminskningen gjordes i affärsområdena Breve Danmark och Meddelande Sverige. Rensat för struktur- och valutaförändring har koncernens rörelsekostnader minskat med 3 %.

Finansnettot uppgick till -11 (2 166) MSEK. Skillnaden mot motsvarande period föregående år förklaras huvudsakligen av att Post Danmark A/S ägarandel i belgiska posten, bpost (dåvarande De Post-La Poste), avyttrades i juli 2009. Finansnettot exklusive andelar i intresseföretags och joint ventures resultat uppgick till -11 (-70) MSEK.

Periodens resultat uppgick till 970 (2 906) MSEK. Skatten uppgick till -262 (-229) MSEK.

Avkastningen på eget kapital, rullande 12-månader, uppgick till 4 (30) %. Den jämförelsevis minskade avkastningen förklaras främst av reavinsten från försäljningen av belgiska posten, bpost.

### Juli-september

Nettoomsättningen för årets tredje kvartal uppgick till 9 649 (10 222) MSEK vilket var en minskning med 1 %, exklusive struktur- och valutaförändring. Utvecklingen för Breve Danmark under det tredje kvartalet 2010 följer i stort utvecklingen för den ackumulerade perioden januari till september. Nettoomsättningen för Meddelande Sverige påverkades positivt av högre volymer hänförliga till valen i Sverige, samt ökade intäkter från direktreklam till följd av konjunkturåterhämtningen. Omsättningsnedgången för Informationslogistik återspeglar det osäkra ekonomiska läget i bland annat Danmark, Frankrike och Storbritannien samt förstärkt konkurrens av digitala alternativ. Logistikens intäkter har förbättrats till följd av ökade volymer främst i Sverige och Norge.

Rörelseresultatet uppgick till 450 (279) MSEK, vilket var en ökning med 65 %, exklusive struktur och valutaförändring. Det förbättrade rörelseresultatet förklaras framför allt av genomförda kostnadsanpassningar till lägre volymer samt effekter av pågående åtgärdsprogram.

Finansnettot uppgick till -14 (1 962) MSEK. Förklaringen till utfallet är den samma som för niomånadersperioden. Periodens resultat uppgick till 363 (2 198) MSEK. Skatten uppgick till -73 (-43) MSEK.

## Finansiell ställning

Koncernens eget kapital uppgick per den 30 september 2010 till 11 796 MSEK, vilket var 1 562 MSEK lägre än den 31 december 2009. Utfallet påverkades av utdelning om 1 440 MSEK i april 2010. Valutakursförändringar, huvudsakligen i kurserna SEK mot DKK, EUR respektive NOK, gav en omräkningseffekt om -1 070 MSEK. Soliditeten uppgick per den 30 september 2010 till 45 % och är oförändrad jämfört med den 31 december 2009.

Finansiell nettoställning uppgick till 3 623 MSEK, en minskning med 919 MSEK jämfört med den 31 december 2009. Exklusive pensioner uppgick den finansiella

nettoställningen till 1 883 MSEK, en minskning med 1 330 MSEK jämfört med den 31 december 2009. Förändringen förklaras främst av att likvida medel har minskat till följd av lämnad utdelning om 1 440 MSEK. Gottgörelse från Postens Pensionsstiftelse erhöles om 299 (0) MSEK.

### Finansiell nettoställning

MSEK	2010 30 sep	2009 30 sep	2009 31 dec
Finansiella placeringar	148	140	149
Långfristiga fordringar	15	17	14
Kortfristiga placeringar		1	1
Likvida medel	3 425	4 896	4 852
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>3 588</b>	<b>5 054</b>	<b>5 016</b>
Långfristiga räntebärande skulder	743	1 833	1 193
Kortfristiga räntebärande skulder	962	432	610
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>1 705</b>	<b>2 265</b>	<b>1 803</b>
<b>Finansiell nettoställning exkl. pensioner</b>	<b>1 883</b>	<b>2 789</b>	<b>3 213</b>
Långfristiga fordringar, pensionsrelaterade tillgångar	3 286	2 756	2 994
Avsättningar till pensioner, pensionsrelaterade skulder	1 546	1 339	1 665
<b>Finansiell nettoställning inkl. pensioner</b>	<b>3 623</b>	<b>4 206</b>	<b>4 542</b>

## Kassaflöde

### Januari-september

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 865 MSEK, varav förändring i rörelsekapitalet uppgick till -1 467 MSEK. Förändringen i rörelsekapitalet förklaras främst av pensioner om netto -789 MSEK, varav pensionsutbetalningar uppgående till -1 088 MSEK samt gottgörelse från Postens Pensionsstiftelse om 299 MSEK. Kassaflödet varierar säsongsmässigt där tredje kvartalet påverkas negativt av semesterperioden.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -702 MSEK, varav investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -637 MSEK och investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till -134 MSEK. De materiella investeringarna avsåg huvudsakligen fordon. De immateriella investeringarna avsåg främst aktiveringar hänförliga till integrationen av gemensamma IT-lösningar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -1 541 MSEK. Under 2010 har utdelning till moderbolagets aktieägare lämnats med 1 440 MSEK och till minoriteten med 3 MSEK.

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 3 425 MSEK, vilket är 1 427 MSEK lägre än per den 31 december 2009, varav omräkningsdifferenser i likvida medel uppgick till -49 MSEK.

## Juli-september

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -76 (-416) MSEK, varav förändring i rörelsekapital uppgick till -917 (-1 065) MSEK. Kassaflödet varierar säsongsmässigt där tredje kvartalet påverkas negativt av semesterperioden. Kassaflödet från förändringar i rörelsekapitalet under perioden förklaras även av pensioner om netto -261 (-257) MSEK, varav pensionsutbetalningar uppgående till -560 (-257) MSEK samt gottgörelse från Postens Pensionsstiftelse om 299 (0) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -237 (3 841) MSEK, varav investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till -212 (-296) MSEK och investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till -37 (-104) MSEK. De materiella investeringarna avsåg huvudsakligen fordon. De immateriella investeringarna avsåg främst aktiveringar hänförliga till integrationen av gemensamma IT-lösningar.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -43 (-155) MSEK. Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 3 425 MSEK, vilket är 365 MSEK lägre än per den 30 juni 2010.

## Moderbolaget

Moderbolaget har bedrivit en mycket begränsad verksamhet, och har endast haft en anställd, koncernchefen. Ingen nettoomsättning redovisades för niomånadersperioden. Av rörelsekostnaderna om 14 MSEK avsåg 10 MSEK personalkostnader för VD. Finansiella poster uppgick till -43 MSEK, varav -45 MSEK var hänförligt till valutaeffekter. Resultat före skatt uppgick till -57 MSEK. Inga likvida medel redovisades och inte heller har några investeringar gjorts i materiella anläggningstillgångar.

## Risker och osäkerhetsfaktorer för koncernen och moderbolaget

Moderbolagets och koncernens risker, riskhantering och de faktorer som kan påverka verksamheten beskrivs i Posten Nordens årsredovisning 2009. Nedan kommenteras konstaterade förändringar.

Mot bakgrund av nya EU-regler (postdirektivet), som syftar till att bryta upp kvarvarande postmonopol förändras lagstiftningarna i Sverige och Danmark.

I Sverige har riksdagen fattat beslut om ny postlag som trädde i kraft den 1 september 2010. Den nya lagen innehåller även regler utöver EU:s postdirektiv. Bland annat ökar kraven på insyn i den nationella operatörens prissättning och pristaket består. Samtidigt omfattas inte Posten Nordens huvudkonkurrent, ägt av den statliga norska Posten, av dessa särregleringar. De konsekvenser Posten Norden ser är risk för snedvriden konkurrens, att ägarnas krav på avkastning inte kan uppnås samt att samhällsupdraget inte

kan fullföljas. Posten AB har överklagat Post- och telestyrelsens beslut avseende tillståndsvillkor i förhållande till den nya lagen.

Den 27 oktober 2010 lade den danska regeringen fram ett förslag om ändring av postlagen. Förslaget innebär en säkring, från och med den 1 januari 2011, av de samhälls-omfattande tjänsterna på en avreglerad postmarknad. Post Danmark utses att upprätthålla utdelningsplikten under perioden 2011-2013. Det betyder att det även i framtiden kommer att ske postutdelning sex dagar i veckan och att Post Danmark har befordringsplikt på brev upp till 2 kilo och på paket upp till 20 kilo. Samtidigt genomförs resterande liberalisering av den danska postmarknaden från och med 1 januari 2011. Postoperatörerna ska licensieras och transportministeriet bemyndigas att upprätta en fond för finansiering av nettokostnader för den samhällsomfattande posttjänsten som alla postoperatörer ska bidra till. Det finns också politisk enighet om att möjliggöra för Post Danmark att fortsatt kunna bedriva en affärsmässig verksamhet genom möjlighet till lättnader inom vissa kostsamma områden, samt genom justering av ramverket för fastställande av priser på brev. Formattaxeringen för frimärksfrankerade brev utgår. Post Danmark har även informerat om att avsikten är att införa differentierade priser för olika frankeringsformer samt att öka prisskillnaden för A-brev visavi B- och C-brev. Om förslaget om den nya postlagen antas i nuvarande form, förväntas de nya priserna gälla från och med den 1 april 2011. Den danska brevmarknaden har under årets första nio månader upplevt ett volymfall på över 10 % vilket ökar kravet på fortsatta betydande kostnadsbesparingar. Den nya postlagen skapar bättre förutsättningar för en effektivare produktion då det genom prisdifferentiering skapas en bättre korrelation mellan pris och kostnad för de olika frankeringsformerna. Införandet av två nya pakettyper samt ett beslut om att alla hushåll, med möjlighet till undantag för hushåll med rörelsehindrade, ska ha postlådan vid tomtgränsen ligger också i linje med denna förändring.

Post- och telestyrelsen (PTS) i Sverige offentliggjorde den 30 september 2010 beslutet att koncernens bolag Posten AB (Posten) måste bestämma ett gränsvärde som ska tillämpas utan undantag vid indelningen i normal- respektive lågpriszon i prissättningen av sorterade sändningar av brev. Enligt PTS uppfattning svarar inte Postens prismodell med nuvarande zonindelning mot postlagens krav på att prissättningen ska vara kostnadsorienterad. Posten ska enligt PTS ändra zonindelningen senast den 1 januari 2011. Posten har efter periodens utgång, den 21 oktober 2010, överklagat PTS beslut och begärt att förvaltningsrätten upphäver föreläggandet, då Posten menar att beslutet innebär en felaktig tillämpning av postlagen och dess krav på att prissättningen skall vara kostnadsorienterad samt främja ett effektivt tillhandahållande av tjänsten. Förvaltningsrätten i Stockholm

beslutade den 3 november 2010 om inhibition, det vill säga att PTS beslut tills vidare inte ska gälla. Förvaltningsrättens beslut om inhibition gäller till dess att rätten förordnar annat eller prövar målet slutligt. Det enda sättet för Posten att undvika att bryta mot föreläggandet är att övergå till en enhetspristaxa, det vill säga att samma

pris skall gälla i hela Sverige och att antingen sänka samtliga priser till den nivå som nu gäller för lågpris, eller att höja samtliga priser till den nivå som nu gäller för normalpris. En anpassning till PTS beslut skulle därmed riskera att medföra betydande resultatpåverkan eller negativa marknadseffekter.

Denna rapport har varit föremål för revisorernas översiktliga granskning.  
Pro forma-uppgifterna har ej omfattats av denna granskning.

Stockholm den 9 november 2010  
Posten Norden AB (Publ)

Lars G Nordström  
Verkställande direktör och koncernchef



# Granskningsberättelse

Till styrelsen i Posten Norden AB  
Org nr 556771-2640

## Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Posten Norden AB per 30 september 2010 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning och som innehåller följande begränsning. Vår översiktliga granskning omfattar ej de i delårsrapporten presenterade pro-forma.

## Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning

som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm 9 november, 2010  
Ernst & Young AB

Lars Träff  
Auktoriserad revisor

# Koncernens finansiella rapporter i sammandrag

## Resultaträkning

MSEK	Not	Pro forma			Förändr.	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	Förändr.	Pro forma Jan-dec 2009
		Jan-sep 2010	Jan-sep 2009						
	1, 2								
Nettoomsättning		30 798	32 997	-7%	9 649	10 222	-6%	44 633	
Övriga rörelseintäkter		214	184	16%	44	55	-20%	249	
<b>Rörelsens intäkter</b>	3	<b>31 012</b>	<b>33 181</b>	-7%	<b>9 693</b>	<b>10 277</b>	-6%	<b>44 882</b>	
Personalkostnader	4	-15 300	-16 713	-8%	-4 520	-5 018	-10%	-22 633	
Transportkostnader		-5 489	-5 593	-2%	-1 820	-1 934	-6%	-7 561	
Övriga kostnader	5	-7 587	-8 413	-10%	-2 442	-2 563	-5%	-12 397	
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 399	-1 483	-6%	-462	-479	-4%	-2 014	
<b>Rörelsens kostnader</b>		<b>-29 775</b>	<b>-32 202</b>	-8%	<b>-9 244</b>	<b>-9 994</b>	-8%	<b>-44 605</b>	
Andelar i intresseföretags resultat		6	-10		1	-4		7	
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>1 243</b>	<b>969</b>	28%	<b>450</b>	<b>279</b>	61%	<b>284</b>	
Finansiella intäkter		136	113	20%	34	38	-11%	188	
Finansiella kostnader		-147	-183	-20%	-48	-60	-20%	-251	
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat			2 236			1 984		2 218	
<b>Finansnetto</b>		<b>-11</b>	<b>2 166</b>		<b>-14</b>	<b>1 962</b>		<b>2 155</b>	
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 232</b>	<b>3 135</b>	-61%	<b>436</b>	<b>2 241</b>	-81%	<b>2 439</b>	
Skatt		-262	-229	14%	-73	-43	70%	-25	
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>970</b>	<b>2 906</b>	-67%	<b>363</b>	<b>2 198</b>	-83%	<b>2 414</b>	
<b>Periodens resultat hänförligt till</b>									
Moderbolagets aktieägare		966	2 908		360	2 199		2 421	
Minoritetsintresse		4	-2		3	-1		-7	
Resultat per aktie, före och efter utspädning, kr		0,48	1,45		0,18	1,10		1,21	

## Rapport över totalresultat <sup>1)</sup>

MSEK	Jan-sep 2010	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009
<b>Periodens resultat</b>	<b>970</b>	<b>363</b>	<b>2 198</b>
Periodens Övriga totalresultat, omräkningsdifferenser <sup>2)</sup>	-1 070	-339	-482
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT</b>	<b>-100</b>	<b>24</b>	<b>1 716</b>
<b>Periodens totalresultat hänförligt till</b>			
Moderbolagets aktieägare	-99	21	1 719
Minoritetsintresse	-1	3	-3

<sup>1)</sup> Se koncernens Redovisningsprinciper, koncernredovisning  
<sup>2)</sup> Omräkningsdifferenser avser omräkning av koncernens egna kapital i utländska valutor

# Rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	30 sep 2010	30 sep 2009	31 dec 2009
	1, 2			
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Goodwill		2 827	2 964	3 055
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1 596	2 058	1 962
Materiella anläggningstillgångar		7 941	9 127	9 173
Andelar i intresseföretag och joint ventures		97	100	117
Finansiella placeringar		148	140	149
Långfristiga fordringar	6	3 301	2 773	3 008
Uppskjutna skattefordringar		135	142	168
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>16 045</b>	<b>17 304</b>	<b>17 632</b>
Varulager		287	329	299
Skattefordringar		505	739	215
Kundfordringar		4 306	5 006	4 495
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 336	1 066	1 623
Övriga fordringar		513	557	454
Kortfristiga placeringar			1	1
Likvida medel		3 425	4 896	4 852
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>10 372</b>	<b>12 594</b>	<b>11 939</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>26 417</b>	<b>29 898</b>	<b>29 571</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>EGET KAPITAL</b>				
Aktiekapital		2 000	2 000	2 000
Övrigt tillskjutet kapital		9 954	9 898	9 898
Reserver		-1 408	-480	-343
Balanserat resultat		1 238	2 199	1 712
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>11 784</b>	<b>13 617</b>	<b>13 267</b>
<b>Minoritetsintresse</b>		<b>12</b>	<b>412</b>	<b>91</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>11 796</b>	<b>14 029</b>	<b>13 358</b>
<b>SKULDER</b>				
Långfristiga räntebärande skulder		743	1 833	1 193
Övriga långfristiga skulder		60	307	199
Avsättningar till pensioner		1 546	1 339	1 665
Övriga avsättningar	7	1 909	1 709	1 919
Uppskjutna skatteskulder		808	1 141	742
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>5 066</b>	<b>6 329</b>	<b>5 718</b>
Kortfristiga räntebärande skulder		962	432	610
Leverantörsskulder		1 721	1 933	1 896
Skatteskulder		223	108	145
Övriga kortfristiga skulder		1 768	1 973	1 859
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	4 505	4 690	5 274
Övriga avsättningar	7	376	404	711
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>9 555</b>	<b>9 540</b>	<b>10 495</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>14 621</b>	<b>15 869</b>	<b>16 213</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>26 417</b>	<b>29 898</b>	<b>29 571</b>
För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser se not.				

# Rapport över kassaflöde<sup>1)</sup>

MSEK	Jan-sep 2010	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat före skatt	1 232	436	2 241
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Återläggning avskrivningar och nedskrivningar	1 399	462	479
Realisationsvinst/förlust på sålda anläggningstillgångar	42	31	38
Realisationsvinst/förlust vid försäljning av joint venturebolag			-2 001
Pensionsavsättningar	378	164	65
Övriga avsättningar	-329	-109	-53
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-15	-5	-5
Betalda skatter	-375	-138	-115
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>2 332</b>	<b>841</b>	<b>649</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) kundfordringar	189	-170	141
Ökning(+)/minskning(-) leverantörsskulder	-176	-74	-277
Pensioner	-789	-261	-257
Övriga avsättningar	-74	-20	-70
Övriga förändringar i rörelsekapital	-617	-392	-602
<b>Förändring i rörelsekapital</b>	<b>-1 467</b>	<b>-917</b>	<b>-1 065</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>865</b>	<b>-76</b>	<b>-416</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-134	-37	-104
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-637	-212	-296
Försäljning av dotterbolag			36
Avyttring av joint venturebolag			4 045
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar			156
Försäljning av övriga anläggningstillgångar m.m.	47	9	4
Ökning(-)/minskning(+) av finansiella fordringar	22	3	
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-702</b>	<b>-237</b>	<b>3 841</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Utdelning	-1 443		
Amorterade lån			-1
Amorterad leasingsskuld	-84	-27	-34
Återköp minoritet Post DK A/S	-19		
Ökning(+)/minskning(-) av övriga finansiella skulder	5	-16	-120
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-1 541</b>	<b>-43</b>	<b>-155</b>
<b>PERIODENS KASSAFLÖDE</b>			
Likvida medel vid periodens början	4 852	3 790	1 844
Omräkningsdifferens i likvida medel	-49	-9	-218
Likvida medel vid periodens slut	3 425	3 425	4 896
<sup>1)</sup> Se koncernens Redovisningsprinciper, koncernredovisning			

# Rapport över förändringar i eget kapital

## Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	Aktie- kapital <sup>1)</sup>	Tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserat resultat	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Apportemission	2 000	10 141			12 141		12 141
Emissionseffekt		-243			-243	415	172
1 juli 2009	2 000	9 898			11 898	415	12 313
Återköp aktier i Post Danmark A/S						-317	-317
Periodens resultat				1 712	1 712	-6	1 706
Periodens övriga totalresultat			-343		-343	-1	-344
<b>Utgående eget kapital 2009–12–31</b>	<b>2 000</b>	<b>9 898</b>	<b>-343</b>	<b>1 712</b>	<b>13 267</b>	<b>91</b>	<b>13 358</b>
Ingående eget kapital 2010-01-01	2 000	9 898	-343	1 712	13 267	91	13 358
Återköp aktier i Post Danmark A/S		56			56	-75	-19
Utdelning <sup>2)</sup>				-1 440	-1 440	-3	-1 443
Periodens resultat				966	966	4	970
Periodens övriga totalresultat			-1 065		-1 065	-5	-1 070
<b>Utgående eget kapital 2010–09–30</b>	<b>2 000</b>	<b>9 954</b>	<b>-1 408</b>	<b>1 238</b>	<b>11 784</b>	<b>12</b>	<b>11 796</b>

<sup>1)</sup> Antal aktier 2 000 000 001, varav stamaktier 1 524 905 971 och serie B 475 094 030

<sup>2)</sup> Utdelning har lämnats från moderbolaget till ägarna med 1 440 MSEK motsvarande 0,72 kr per aktie och från Svensk Adressändring AB till minoritet med 3 MSEK

## Noter

Pro forma upprättas inte för noterna med undantag för Segmentsrapporteringen.

### NOT 1 Redovisningsprinciper

#### ÖVERENSSTÄMMELSE MED LAG OCH NORMGIVNING

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har den svenska Årsredovisningslagen och RFR 1.3 Kompletterande redovisning för koncerner från Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

#### KONCERNREDOVISNING

Koncernens delårsrapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts i delårsrapporten som i årsredovisningen 2009.

Pro forma-redovisningen har upprättats för att skapa jämförelse mellan åren. Pro forma har upprättats för Resultaträkningen och Rapport över finansiell ställning.

#### ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Nedan beskrivna förändringar i IFRS och IAS ingår i redovisningsprinciper som tillämpas i koncernredovisningen. Förändringar i principer och påverkan av dessa på bolagets koncernredovisning är enligt följande:

- IFRS 3 Rörelseförvärv föreskriver ändrade regler för bestämmande av redovisad goodwill, att förvärvskostnader inte får aktiveras, definitionen på rörelseförvärv har utvidgats, verkligt värde av villkorad köpeskilling ska fastställas vid förvärvstidpunkten och den skuldförändring relaterat till den villkorade köpeskillingen som sker intill likvid ska justeras i övrigt totalresultat. Vidare innebär de

nya reglerna att det är tillåtet att välja mellan två metoder för beräkning av minoriteten och att ytterligare förvärv ska redovisas som egetkapitaltransaktion efter att bestämmande inflytande har uppnåtts. Standarden ska tillämpas från och med 1 januari 2010. Tillämpningen av den nya IFRS 3 har hittills inte inneburit några effekter eftersom några förvärv inte har gjorts.

- IAS 24 Upplýsningar om närstående har ändrats så att statliga företag inte per automatik är att betrakta som närstående och ska tillämpas från och med 1 januari 2010. Bolagets upplýsningar om transaktioner med staten har hittills begränsats till relationer som inte är av affärsverksamhetsnatur, vilket innebär att närståendetransaktioner har omfattat speciella uppdrag från stat och tillstånd från myndigheter. Ändringarna i standarden har inte förändrat bolagets upplýsningar om närstående.
- IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter har ändrats med avseende på hur förändringar i ägarandelar i dotterföretag, effekt på goodwill, samt vinster och förluster till följd av ägarförändringar ska redovisas. Ägarförändringar i rörelser, där det bestämmande inflytandet behålls ska redovisas som egetkapitaltransaktion. Vinster och förluster när det bestämmande inflytandet i en rörelse upphör ska redovisas i periodens resultat och den resterande delen ska omvärderas. Vidare ska förluster allokera till innehav utan bestämmande inflytande även om andelen av det egna kapitalet blir negativt. Den förändrade standarden har inte påverkat hittills redovisade förvärv.
- Förbättringar av standarder ("Improvements")
  - Förändring av IFRS 8 Rörelsesegment innebär att totala tillgångar och skulder ska redovisas i de finansiella rapporterna på det vis som de rapporteras till ledningen i bolaget för styrning av verksamheten. Information om tillgångar och skulder per segment redovisas såsom föregående år. I samband med översyn av koncernens styrprinciper kommer segmentsredovisningen av skulder och tillgångar att ses över.

- Förändring av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter avser en ändring om klassificering av kortfristiga skulder. En skuld som kan konverteras till egetkapitalinstrument ska inte påverka dess klassificering om den är kort- eller långfristig. Förändringen har inte inneburit någon påverkan på bolagets redovisning.
- Förändring av IAS 7 Rapport över kassaflöden innebär att kostnader i samband med transaktioner som resulterar i bokförd tillgång får klassificeras inom investeringsverksamheten. Ändringen har inte fått någon påverkan på bolagets redovisning.
- Förändring av IAS 17 Leasingavtal innebär att vid klassificering av byggnad och mark ska hänsyn tas till det faktum att mark har obegränsad ekonomisk livslängd. Förändringen har inte fått någon påverkan på bolagets redovisning av ingångna finansiella leasingavtal.
- Förändring av bilagan till IAS 18 innebär att ytterligare ett exempel som beskriver skillnaden mellan en försäljande enhet och en enhet som agerar agent eller förmedlare. Ändringen har inte påverkat bolagets redovisning.
- Förändring av IAS 36 Nedskrivningar innebär att goodwill ska fördelas på kassagenererande enheter på det vis som dessa enheter och goodwill rapporteras till företagsledningen, dock inte mer aggregerat än till rörelsesegmentsnivå. Förändringen har inte ändrat bolagets tillämpning av standarden.
- Förändring av IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering innebär att omklassificering av kassaflödessakringar ska göras till resultaträkningen vid tillämpning av säkringsredovisning och förtydligande om värdering av inbäddade derivat. Bolagets tillämpning av standarden har inte påverkats av förändringarna.
- Förändring av IFRIC 9 Ny bedömning av inbäddade derivat avser ett förtydligande av tolkningen som beskriver att den inte ska tillämpas på företagsförvärv och ingående i joint ventures. Förtydligandet har inte lett till någon ändring i bolagets redovisning.
- Förändring av IFRIC 16 Säkring av nettoinvesteringar i utlandet avser en borttagen begränsning för bolag som själv är säkrat att inneha säkringsinstrument. Förändringen har inte påverkat bolagets redovisning.

## NOT 2 Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna har företagsledningen gjort bedömningar och uppskattningar som påverkat koncernens redovisning. Dessa bedömningar och uppskattningar har gjorts utifrån vad som är känt vid tidpunkten för rapporternas avgivande och baseras på historiska erfarenheter och de antaganden som företagsledningen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter. De slutsatser som företagsledningen har dragit ligger till grund för redovisade värden. Faktiska utfall, bedömningar och uppskattningar i framtida finansiella rapporter under det kommande året kan skilja sig från de gjorda i denna rapport på grund av ändrade omvärldsfaktorer och nyvunnen erfarenhet.

De för Posten Norden mest väsentliga bedömningar och uppskattningar har gjorts inom nedanstående områden.

### FRIMÄRKSSKULD

Frimärksskulden i Posten Norden beräknas för sålda men ej använda frimärken. I beräkningen av frimärksskulden görs antaganden som påverkar skuldens storlek. Antaganden baseras på hur många frimärken som sålts men inte använts i Sverige respektive Danmark. För att säkerställa att antagandena är rimliga görs undersökningar i både Danmark och Sverige. Om undersökningen visar ändrade beteenden hos befolkningen eller att urvalsgruppen i undersökningen inte varit representativ för befolkningen kan skuldens storlek påverkas.

### IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet på goodwill, varumärken och kundrelationer. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida volymutveckling, vinstmarginalutveckling, diskonteringsränta och nyttjandeperiod. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på immateriella tillgångar ändras.

### PENSIONSÅTAGANDEN

I den aktuariella beräkningen av Posten Nordens pensionsåtaganden görs ett antal bedömningar för att fastställa rimliga antaganden. De mest väsentliga är antaganden om diskonteringsränta, framtida avkastning på förvaltningstillgångarna, löneutveckling och inflation. Förändringar av antaganden på grund av ändrade omvärldsfaktorer kan påverka Posten Nordens resultat- och balansräkning om effekterna av ändrade antaganden skulle falla utanför "korridoren". Förändrade antaganden påverkar även den prognostiserade kostnaden för det kommande året. En förändring av nettot mellan avkastningsränta och skuldränta på +/-0,1 procentenhet, allt annat lika, ger en resultatpåverkan om 15 MSEK ökad eller minskad finansiell kostnad/intäkt. En förändring av diskonteringsräntan med +/- 0,1 procentenhet, allt annat lika, leder till en resultat effekt genom ökad eller minskad amortering av aktuariella förluster med 30-40 MSEK. Förändringar av respektive inflation och löneutveckling, var för sig och allt annat lika, med +/- 0,1 procentenhet leder till en resultat effekt genom ökad eller minskad amortering av aktuariella förluster med 20-25 MSEK.

### AVSÄTTNINGAR

Posten Norden har, som en konsekvens av Posten AB:s bolagisering i Sverige 1994, iklätt sig en ansvarsförbindelse (särskilda övergångsbestämmelser) som innebär att vissa yrkeskategorier kan välja att gå i förtida pension vid 60 och 63 års ålder. Ansvarsförbindelsen är upptagen som en avsättning i balansräkningen och är beräknad baserat på erfarenhet av andelen personer som valt att utnyttja sin rätt till förtida pension enligt dessa bestämmelser. Skulle utnyttjandegraden förändras påverkas skulden i motsvarande grad. En förändring av nyttjandegraden med 5 procentenheter leder till en resultat effekt av 15-20 MSEK.

### SKATTER

Aktiverbarhet av underskottsavdrag har gjorts utifrån affärsplaner och bedömningar av framtida beskattningsbara vinster som kan utnyttja underskottsavdrag. Bedömningar har gjorts av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter enligt med idag gällande skatteregler. Vidare har hänsyn tagits till framtida resultat under sex år för att värdera redovisad skattefordran med idag gällande skattesatser. Förändringar i skattelagstiftning i Sverige och i andra länder där Posten Norden är verksam och ändrade tolkningar och tillämpningar av gällande lagstiftning kan påverka storleken på de redovisade skattefordringarna och -skulderna. Ändrade omständigheter som påverkar antaganden påverkar även årets resultat.

### NOT 3 Segmentsrapportering

Posten Nordens indelning i affärsområden utgår från hur Posten Norden styrs och rapporterar till ledningen. För interna mellanhanden mellan affärsområdena gäller marknadsmässig prissättning. Det finns ingen frihet att köpa externt om tjänsten finns tillgänglig internt. I operativ struktur, men ej i legal struktur, görs kostnadsfördelning från koncerngemensamma funktioner till självkostnadspris med full utfördelning av kostnader.

**Breve Danmark** svarar för Posten Nordens meddelandeverksamhet i Danmark. Affärsområdet är ledande på distributionslösningar till, från och inom Danmark. Den rikstäckande meddelandeförmedlingen inkluderar brev-, tidnings- och direktreklamdistribution samt in- och utlämning av paket för privatmarknaden.

**Meddelande Sverige** svarar för Posten Nordens meddelandeverksamhet i Sverige. Affärsområdet är ledande på distributionslösningar till, från och inom Sverige. Den rikstäckande meddelandeförmedlingen inkluderar brev-, tidnings- och direktreklamdistribution samt in- och utlämning av paket för privatmarknaden.

**Informationslogistik** svarar för Posten Nordens informationslogistikverksamhet. Affärsområdet utvecklar, producerar och levererar system, tjänster och produkter för effektiv kundkommunikation. Inom affärsområdet finns även lösningar för märkning och identifiering.

**Logistik** svarar för Posten Nordens logistikverksamhet. Med egen kapacitet och infrastruktur i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Belgien samt Nederländerna erbjuder affärsområdet standardtjänster för paket, pall, express samt olika logistiklösningar för systemtransporter, tredjepartslogistik och spedition.

**I Övrigt och eliminerings** ingår koncerngemensamma funktioner inklusive moderbolaget, Svensk Kassaservice samt koncernjusteringar. Justeringarna avser främst internelimineringar samt koncernens IFRS-justeringar avseende pensioner enligt IAS 19 Ersättningar till anställda samt finansiell leasing enligt IAS 17 Leasingavtal. Från övrigt och eliminerings görs en kostnadsfördelning på affärsområdena för service och tjänster för koncerngemensamma funktioner. I Övrigt och eliminerings intäktsför kostnadsfördelningen under Övriga rörelseintäkter, internt och i affärsområdena kostnadsförs den under Övriga kostnader.

Koncerngemensamma funktioner och Svensk Kassaservice ingår från och med 1 jan 2010, och jämförelsevärden för föregående år har justerats.

2010 JAN – SEP

MSEK	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informationslogistik	Logistik	Övrigt och eliminerings	Posten Norden-koncernen
Nettoomsättning, externt	7 950	11 275	2 513	9 054	6	30 798
Nettoomsättning, internt	208	90	33	85	-416	
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>8 158</b>	<b>11 365</b>	<b>2 546</b>	<b>9 139</b>	<b>-410</b>	<b>30 798</b>
Övriga rörelseintäkter, externt	-5	50	20	19	130	214
Övriga rörelseintäkter, internt	1 382	470		947	-2 799	
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>9 535</b>	<b>11 885</b>	<b>2 566</b>	<b>10 105</b>	<b>-3 079</b>	<b>31 012</b>
Personalkostnader	-5 501	-5 939	-880	-2 284	-696	-15 300
Transportkostnader	-506	-1 929	-83	-4 097	1 126	-5 489
Övriga kostnader	-2 607	-3 210	-1 421	-3 424	3 075	-7 587
Avskrivningar och nedskrivningar	-340	-146	-230	-222	-461	-1 399
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-8 954</b>	<b>-11 224</b>	<b>-2 614</b>	<b>-10 027</b>	<b>3 044</b>	<b>-29 775</b>
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat			6			6
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>581</b>	<b>661</b>	<b>-42</b>	<b>78</b>	<b>-35</b>	<b>1 243</b>
Finansnetto						-11
<b>Resultat före skatt</b>						<b>1 232</b>
Skatt						-262
<b>Periodens resultat</b>						<b>970</b>
Tillgångar	10 488	6 813	3 110	6 188	-182	26 417
Skulder	5 034	4 397	1 652	2 868	670	14 621
Investerings i anläggningstillgångar	363	56	118	75	159	771

## Forts. not 3

2009 JAN - SEP PRO FORMA

MSEK	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informations-logistik	Logistik	Övrigt och elimineringar	Posten Norden-koncernen
Nettoomsättning, externt	9 533	11 433	2 813	9 218		32 997
Nettoomsättning, internt	256	102	50	102	-510	
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>9 789</b>	<b>11 535</b>	<b>2 863</b>	<b>9 320</b>	<b>-510</b>	<b>32 997</b>
Övriga rörelseintäkter, externt	11	79	17	24	53	184
Övriga rörelseintäkter, internt	1 181	468		997	-2 646	
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>10 981</b>	<b>12 082</b>	<b>2 880</b>	<b>10 341</b>	<b>-3 103</b>	<b>33 181</b>
Personalkostnader	-6 454	-6 005	-979	-2 516	-759	-16 713
Transportkostnader	-557	-1 971	-130	-4 101	1 166	-5 593
Övriga kostnader	-3 067	-3 289	-1 671	-3 515	3 129	-8 413
Avskrivningar och nedskrivningar	-390	-143	-250	-255	-445	-1 483
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-10 468</b>	<b>-11 408</b>	<b>-3 030</b>	<b>-10 387</b>	<b>3 091</b>	<b>-32 202</b>
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat			-10			-10
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>513</b>	<b>674</b>	<b>-160</b>	<b>-46</b>	<b>-12</b>	<b>969</b>
Finansnetto						2 166
<b>Resultat före skatt</b>						<b>3 135</b>
Skatt						-229
<b>Periodens resultat</b>						<b>2 906</b>

2010 JUL - SEP

MSEK	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informations-logistik	Logistik	Övrigt och elimineringar	Posten Norden-koncernen
Nettoomsättning, externt	2 369	3 564	752	2 962	2	9 649
Nettoomsättning, internt	59	27	12	27	-125	
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>2 428</b>	<b>3 591</b>	<b>764</b>	<b>2 989</b>	<b>-123</b>	<b>9 649</b>
Övriga rörelseintäkter, externt	-3	15	7	5	20	44
Övriga rörelseintäkter, internt	426	146		318	-890	
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>2 851</b>	<b>3 752</b>	<b>771</b>	<b>3 312</b>	<b>-993</b>	<b>9 693</b>
Personalkostnader	-1 599	-1 800	-259	-682	-180	-4 520
Transportkostnader	-158	-646	-25	-1 370	379	-1 820
Övriga kostnader	-843	-1 016	-434	-1 088	939	-2 442
Avskrivningar och nedskrivningar	-118	-48	-75	-72	-149	-462
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-2 718</b>	<b>-3 510</b>	<b>-793</b>	<b>-3 212</b>	<b>989</b>	<b>-9 244</b>
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat			1			1
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>133</b>	<b>242</b>	<b>-21</b>	<b>100</b>	<b>-4</b>	<b>450</b>
Finansnetto						-14
<b>Resultat före skatt</b>						<b>436</b>
Skatt						-73
<b>Periodens resultat</b>						<b>363</b>
Tillgångar	10 488	6 813	3 110	6 188	-182	26 417
Skulder	5 034	4 397	1 652	2 868	670	14 621
Investeringar i anläggningstillgångar	106	37	25	28	53	249



Forts. not 3

2009 JUL - SEP

MSEK	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informations-logistik	Logistik	Övrigt och elimineringar	Posten Norden-koncernen
Nettoomsättning, externt	2 762	3 505	860	2 975	120	10 222
Nettoomsättning, internt	93	59	13	-38	-127	
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>2 855</b>	<b>3 564</b>	<b>873</b>	<b>2 937</b>	<b>-7</b>	<b>10 222</b>
Övriga rörelseintäkter, externt	10	28	3	2	12	55
Övriga rörelseintäkter, internt	423	152		354	-929	
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>3 288</b>	<b>3 744</b>	<b>876</b>	<b>3 293</b>	<b>-924</b>	<b>10 277</b>
Personalkostnader	-1 934	-1 825	-295	-766	-198	-5 018
Transportkostnader	-147	-655	-69	-1 333	270	-1 934
Övriga kostnader	-950	-1 030	-509	-1 053	979	-2 563
Avskrivningar och nedskrivningar	-124	-48	-80	-84	-143	-479
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-3 155</b>	<b>-3 558</b>	<b>-953</b>	<b>-3 236</b>	<b>908</b>	<b>-9 994</b>
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat			-4			-4
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>133</b>	<b>186</b>	<b>-81</b>	<b>57</b>	<b>-16</b>	<b>279</b>
Finansnetto						1 962
<b>Resultat före skatt</b>						<b>2 241</b>
Skatt						-43
<b>Periodens resultat</b>						<b>2 198</b>

2009 JAN – DEC PRO FORMA

MSEK	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informations-logistik	Logistik	Övrigt och elimineringar	Posten Norden-koncernen
Nettoomsättning, externt	12 751	15 645	3 704	12 533		44 633
Nettoomsättning, internt	343	149	58	140	-690	
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>13 094</b>	<b>15 794</b>	<b>3 762</b>	<b>12 673</b>	<b>-690</b>	<b>44 633</b>
Övriga rörelseintäkter, externt	12	90	25	46	76	249
Övriga rörelseintäkter, internt	1 580	638		1 314	-3 532	
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>14 686</b>	<b>16 522</b>	<b>3 787</b>	<b>14 033</b>	<b>-4 146</b>	<b>44 882</b>
Personalkostnader	-8 509	-8 177	-1 303	-3 425	-1 219	-22 633
Transportkostnader	-787	-2 628	-167	-5 581	1 602	-7 561
Övriga kostnader	-4 538	-5 129	-2 305	-4 846	4 421	-12 397
Avskrivningar och nedskrivningar	-408	-191	-370	-339	-706	-2 014
<b>Summa rörelsens kostnader</b>	<b>-14 242</b>	<b>-16 125</b>	<b>-4 145</b>	<b>-14 191</b>	<b>4 098</b>	<b>-44 605</b>
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat			7			7
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>444</b>	<b>397</b>	<b>-351</b>	<b>-158</b>	<b>-48</b>	<b>284</b>
Finansnetto						2 155
<b>Resultat före skatt</b>						<b>2 439</b>
Skatt						-25
<b>Periodens resultat</b>						<b>2 414</b>
Tillgångar	12 786	7 604	3 543	6 544	-906	29 571
Skulder	6 082	5 578	2 123	2 947	-517	16 213
Investeringar i anläggningstillgångar	402	117	141	175	66	901

Pro forma-siffror för 2009 upprättas inte för noterna med undantag för Segmentsrapporteringen.

<b>NOT 4 Personalkostnader</b>	
<b>MSEK</b>	<b>Jan-sep 2010</b>
<b>Personalkostnader</b>	
Löner och andra ersättningar	11 720
Lagstadgade sociala avgifter	1 953
Pensionskostnader	1 482
Övriga personalkostnader	145
<b>Summa</b>	<b>15 300</b>
<b>Specifikation av pensionskostnader</b>	
Kostnader för ålderspension	1 386 <sup>1)</sup>
Nettokostnad för avtalspensioner	96
varav bruttokostnad för avtalspensioner	208
varav upplösningar avtalspensioner	-111
<b>Summa</b>	<b>1 482</b>
Medelantal anställda	44 400
<sup>1)</sup> I kostnader för ålderspension ingår amorteringseffekt av aktuariella vinster och förluster med -99 MSEK	

<b>NOT 5 Övriga kostnader</b>	
<b>MSEK</b>	<b>Jan-sep 2010</b>
Lokalkostnader	1 658
Avsättningar <sup>1)</sup>	21
Terminalavgifter	820
Kostnad varor och material	1 202
Inköpta IT-resurser	999
Aktiverat arbete för egen räkning, IT	-73
Övrigt	2 960
<b>Summa</b>	<b>7 587</b>
<sup>1)</sup> Av totala beloppet 21 MSEK avser 74 MSEK avsättningar och -53 MSEK återföringar för personalavveckling. Se vidare not Övriga avsättningar fotnot 1.	

<b>NOT 6 Långfristiga fordringar</b>			
<b>MSEK</b>	<b>30 sep 2010</b>	<b>31 dec 2009</b>	
Redovisat värde relaterat till fonderade förmånsbestämda ålders- och avtalspensionsplaner värderade enligt IAS 19	2 463	2 342	
Redovisat värde relaterat till fonderade förmånsbestämda sjukpensionsplaner värderade enligt IAS 19	239	180	
Löneskattfordran sammanhängande med att pensionsåtaganden enligt IAS 19 redovisas till lägre belopp än det belopp de upptas med i redovisningen för juridisk person i Sverige i enlighet med UFR 4	729	621	
Löneskatt sjukpensionsplaner	-145	-149	
Depositioner lokalhyror	7	12	
Elderivat		1	
Övrigt	8	1	
<b>Summa</b>	<b>3 301</b>	<b>3 008</b>	

<b>NOT 7 Övriga avsättningar</b>							
<b>Jan-sep 2010, MSEK</b>	<b>Ingående balans</b>	<b>Omklassificering<sup>6)</sup></b>	<b>Avsättningar</b>	<b>Återföringar</b>	<b>Upplösningar</b>	<b>Omräknings-effekt</b>	<b>Utgående balans</b>
<b>Omstruktureringsåtgärder</b>							
Personalavveckling, främst förtida pensioner	1 052	28	74 <sup>1)</sup>	-53 <sup>1)</sup>	-354 <sup>2)</sup>	-21	726
Övriga awecklingar	88				-32 <sup>2)</sup>		56
<b>Antastbara pensionsförpliktelser</b>							
Löneskatt	222		8 <sup>3)</sup>				230
Antastbara pensionsförpliktelser enl. IAS 19	911		36 <sup>3)</sup>				947
<b>Övrigt</b>							
Arbetsskador	66		1 <sup>5)</sup>		-6 <sup>3)</sup>		61
Pensionsreglering gentemot danska staten	26	31			-9 <sup>2)</sup>	-6	42
Avsättning jubileumsgåva	174		9 <sup>5)</sup>		-13 <sup>2)</sup>	-17	153
Övriga avsättningar	91				-20 <sup>2)</sup>	-1	70
<b>Summa Övriga avsättningar</b>	<b>2 630</b>	<b>59</b>	<b>128</b>	<b>-53</b>	<b>-434</b>	<b>-45<sup>4)</sup></b>	<b>2 285</b>
Varav kortfristig	711	35					376
<sup>1)</sup> Resultatpåverkan: 21 MSEK varav 74 MSEK avser avsättningar och -53 MSEK återföringar hänförligt till personalavveckling							
<sup>2)</sup> Förändring mot övriga resultatposter uppgår till -428 MSEK, varav mot personalkostnader -374 MSEK							
<sup>3)</sup> Förändringen har ej redovisats över resultaträkningen							
<sup>4)</sup> Diskonterings-effekt om 8 MSEK redovisas i resultaträkningens finansiella poster. Omräknings-differens avseende valuta-effekt om -53 MSEK redovisas i totalresultatet, se Rapport över totalresultatet - koncernen.							
<sup>5)</sup> Effekten av avsättningar och återföringar redovisas mot personalkostnad							
<sup>6)</sup> Omklassificering från kortfristig samt långfristig skuld till övriga avsättningar							

Pro forma-siffror för 2009 upprättas inte för noterna med undantag för Segmentsrapporteringen.

#### NOT 8 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	30 sep 2010	31 dec 2009
Reserv för sålda ej utnyttjade frimärken	358	376
Upplupna lönekostnader	457	612
Semesterlöneskuld	1 538	2 064
Särskild löneskatt pensionskostnader	260	3
Sociala avgifter	768	995
Upplupna räntekostnader	3	1
Avkastningsskatt	5	
Terminalavgifter	537	620
Finansiell leasing	18	20
Valutaterminskontrakt	20	6
Övriga strukturkostnader	50	
Övriga poster	491	577
<b>Utgående balans</b>	<b>4 505</b>	<b>5 274</b>

#### NOT 9 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	30 sep 2010	31 dec 2009
<b>Ställda säkerheter för egna skulder</b>		
Fastighetsinteckningar	896	1 013
Kapitalförsäkringar till anställda och fd anställda	130	130
Pantsatta tillgångar	15	20
<b>Summa</b>	<b>1 041</b>	<b>1 163</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Garantiåtaganden, PRI	93	93
Garantiåtaganden, övriga	72	127
Tvist <sup>1)</sup>	102	104
<b>Summa</b>	<b>267</b>	<b>324</b>

<sup>1)</sup> Ett mål mot Post Danmark A/S gällande användning av diskriminerande priser har avgjorts av Østre Landsret till Post Danmark A/S nackdel. Post Danmark A/S har överklagat domen till Højesteret. I anslutning till denna sak har en konkurrent rest krav mot Post Danmark A/S. Kravet på ersättning bestrids i sin helhet av Post Danmark A/S.

#### NOT 10 Väsentliga transaktioner med närstående

##### SVENSKA STATEN

Posten AB har till Post- och telestyrelsen betalat 9 MSEK för tillstånd att bedriva postverksamhet, och Posten Meddelande AB har betalat 6 MSEK för hantering av obeställbara försändelser. Från Post- och telestyrelsen har Posten Meddelande AB erhållit ersättning med 12 MSEK i handikappersättning, vilket avser blindskrift och service till äldre i glesbygd.

##### DANSKA STATEN

Post Danmark A/S har under perioden betalat pensionspremier till danska staten med 184 MSEK för den grupp tjänstemän som är anställda före bolagiseringstidpunkten. Dessutom finns en reserv i balansräkningen på 23 MSEK som avser eventuellt tillkommande förpliktelse mot samma grupp.

##### ANDRA ORGANISATIONER

Postens Försäkringsförening försäkrar Posten Nordens åtaganden i Sverige för anställdas sjuk- och familjepension enligt ITP-P. Under perioden betalade Posten Norden premier till föreningen med 129 MSEK och erhöll ersättningar med 7 MSEK. Övriga ersättningar från försäkringsföreningen betalas ut direkt till försäkringstagarna.

Postens Pensionsstiftelse förvaltar pensionsåtaganden för Posten AB, Posten Meddelande AB och Posten Logistik AB. Bolagen kapitaliserar nya pensionsåtaganden i stiftelsen och erhåller gottgörelse för utbetalda pensioner. Under perioden har kapitalisering skett med 299 MSEK och gottgörelse har erhållits med samma belopp.

#### NOT 11 Investeringsåtaganden

Den 30 september 2010 hade Posten Norden ingångna avtal om anskaffning av materiella anläggningstillgångar. Dessa uppgick till 266 MSEK och avsåg främst sorteringsutrustning och fordon.

# Moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag

## Resultaträkning

MSEK	Not	Jan-sep 2010	Jan-sep 2009	Jul-sep 2010	Jul-sep 2009	1 dec 2008 - 31 dec 2009
	1					
Personalkostnader		-10	-4	-3	-3	-7
Övriga kostnader		-4		-1		-3
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-14</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>	<b>-10</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-14</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>	<b>-3</b>	<b>-10</b>
Resultat från andelar i koncernföretag						2 044
Ränteintäkter och liknande resultatposter		28		7		9
Räntekostnader och liknande resultatposter		-71		-5		-14
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-43</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2 039</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-57</b>	<b>-4</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>2 029</b>
Skatt		-4				4
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>-61</b>	<b>-4</b>	<b>-2</b>	<b>-3</b>	<b>2 033</b>

## Balansräkning

MSEK	Not	30 sep 2010	30 sep 2009	31 dec 2009
	1			
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Finansiella anläggningstillgångar	2	12 476	12 140	12 461
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>12 476</b>	<b>12 140</b>	<b>12 461</b>
Kortfristiga fordringar		199	688	5 814
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>199</b>	<b>688</b>	<b>5 814</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>12 675</b>	<b>12 828</b>	<b>18 275</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital		12 672	12 137	14 173
Kortfristiga skulder		3	691	4 102
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>12 675</b>	<b>12 828</b>	<b>18 275</b>
Eventualförpliktelser	3	810		741

# Noter

## NOT 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar i huvudsak samma redovisningsprinciper som koncernen. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föransleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen (ÅRL) och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

### ANDELAR I DOTTERFÖRETAG, INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas erhållna utdelningar. Utdelningar som överstiger intjänade vinstmedel efter förvärvstidpunkt betraktas som en återbetalning av investeringen och kan reducera andelens redovisade värde.

### UTDELNINGAR

Anteiciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensionsåtaganden för tjänstemän vilka är tryggade genom pensionsförsäkringar redovisas i moderbolaget som avgiftsbestämd plan. Övriga pensionskostnader belastar rörelseresultatet.

### FINANSIELLA GARANTIER

Moderbolagets finansiella garantiavtal består av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag och joint ventures. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal tillämpar moderbolaget RFR 2.3 som innebär en lättad jämfört med reglerna i IAS 39 när det gäller finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när Posten Norden har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

### SKATTER

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

### SEGMENTSREDOVISNING

Moderbolagets verksamhet utgörs av endast en verksamhet, koncernfunktioner.

## NOT 2 Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	Jan-sep		1 dec 2008 - 31 dec 2009
	2010	2009	
Ingående balans	12 461		
Apportemission		12 140	12 140
Inlösen minoritetsaktier i Post Danmark A/S	19		317
Uppskjuten skattefordran	-4		4
<b>Utgående balans</b>	<b>12 476</b>	<b>12 140</b>	<b>12 461</b>

## NOT 3 Eventualförpliktelser

MSEK	30 sep		31 dec 2009
	2010	2009	
Garantiåtaganden, PRI	740	-	740
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag <sup>1)</sup>	70	-	1
<b>Summa</b>	<b>810</b>	<b>-</b>	<b>741</b>

<sup>1)</sup> Per den 30 september 2010 har Posten Norden AB:s dotterbolag Posten AB ställt ut garantier till förmån för dotterbolag till ett belopp om 168 (213) MSEK

# Kvartalsdata

MSEK, om ej annat anges	2010		2010		2009		Pro forma			
	Jul-sep	Apr-jun	Jan-mar	Okt-dec	Jul-sep	Apr-jun	Jan-mar	Okt-dec	2008	2008
<b>Koncernen</b>										
Nettoomsättning	9 649	10 231	10 918	11 636	10 222	10 996	11 779	12 063	10 668	
Övriga rörelseintäkter	44	120	50	65	55	56	73	193	152	
Rörelseresultat	450	261	532	-685	279	89	601	444	569	
Rörelsemarginal, %	4,6	2,5	4,9	neg	2,7	0,8	5,1	3,6	5,3	
Resultat före skatt	436	254	542	-696	2 241	195	699	794	565	
Periodens resultat	363	185	422	-492	2 198	177	531	649	388	
Avkastning på eget kapital, %, rullande 12-månader	4	19	18	20	30	16 <sup>1)</sup>	20	27	27	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-76	808	133	1 056	-416					
Soliditet, %, vid periodens utgång	45	43	46	45	47	42	43	39	38	
Medelantal anställda	45 332	43 286	44 582 <sup>1)</sup>	46 010	48 331 <sup>1)</sup>	47 685	48 233	50 898	53 541	
<b>Breve Danmark</b>										
Nettoomsättning	2 428	2 696	3 034	3 305	2 855	3 379	3 555	3 320	2 820	
<i>Brev mm</i>	1 867	2 103	2 406	2 531	2 250	2 553	2 802	2 294	2 215	
<i>Dagstidningar</i>	63	63	74	81	84	82	97	77	86	
<i>ODR och lokala nyhetstidningar</i>	262	266	271	358	325	337	335	370	283	
<i>Övrigt</i>	236	264	283	335	196	407	321	111	236	
Övriga rörelseintäkter	423	467	487	400	433	311	448	653	422	
Rörelseresultat	133	171	277	-69	133	113	267	169	205	
Rörelsemarginal, %	4,7	5,4	7,9	neg	4,0	3,1	6,7	4,3	6,3	
Medelantal anställda	15 228	14 908	15 817	15 228	16 294	16 641	17 117	17 265	17 767	
Volymer, miljoner producerade enheter										
<i>Brev mm</i>	232	249	281	280	251	276	299	311	278	
<b>Meddelande Sverige</b>										
Nettoomsättning	3 591	3 796	3 978	4 259	3 564	3 868	4 103	4 437	3 757	
<i>Brev</i>	1 884	2 083	2 254	2 421	1 921	2 138	2 337	2 467	1 970	
<i>Reklam och tidningar</i>	1 135	1 153	1 152	1 195	1 113	1 159	1 172	1 289	1 193	
<i>Övrigt</i>	572	560	572	643	530	571	594	681	594	
Övriga rörelseintäkter	161	185	174	181	180	169	198	235	198	
Rörelseresultat	242	119	300	-277	186	192	296	21	239	
Rörelsemarginal, %	6,4	3,0	7,2	neg	5,0	4,7	6,9	0,0	6,0	
Medelantal anställda	20 080	18 584	18 678	19 522	21 204	20 087	19 975	21 697	23 033	
Volymer, miljoner producerade enheter										
<i>A-post</i>	223	258	271	283	248	269	288	315	280	
<i>B-post</i>	284	299	345	339	269	284	353	335	271	
<i>ODR</i>	570	587	500	620	510	590	501	657	574	
<b>Informationslogistik</b>										
Nettoomsättning	764	874	908	899	873	951	1 039	1 031	913	
<i>Information Logistics</i>	639	730	744	757	740	710	779	772	677	
<i>Identification Solutions</i>	125	144	164	141	113	156	172	161	147	
<i>Supplies</i>					20	85 <sup>1)</sup>	88	99	89	
Övriga rörelseintäkter	7	6	7	8	3	8	6	11	74	
Rörelseresultat	-21	-10	-11	-191	-81	-77	-2	-89	66	
Rörelsemarginal, %	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	neg	6,7	
Medelantal anställda	2 091	2 120	2 256 <sup>1)</sup>	2 324	2 286	2 323	2 291	2 365	2 424	
<b>Logistik</b>										
Nettoomsättning	2 989	3 002	3 148	3 353	2 937	3 076 <sup>1)</sup>	3 307	3 324	3 149	
Övriga rörelseintäkter	323	320	323	339	356	294	371	400	379	
Rörelseresultat	100	-20	-2	-112	57	-109	6	-66	41	
Rörelsemarginal, %	3,0	neg	neg	neg	1,7	neg	0,2	neg	1,2	
Medelantal anställda	6 379	6 212	6 240	6 923	7 089	6 995	7 033	7 410	7 910	

<sup>1)</sup> Tidigare rapporterade kvartalsvärden har justerats



Posten Norden har bildats genom samgåendet mellan Post Danmark A/S och Posten AB. Koncernen erbjuder kommunikations- och logistiklösningar till, från och inom Norden och har en omsättning på mer än 40 miljarder SEK och drygt 40 000 medarbetare. Verksamheten bedrivs i affärsområdena Breve Danmark, Meddelande Sverige, Logistik och Informationslogistik. Moderbolaget är ett svenskt publikt bolag och huvudkontoret ligger i Solna, Sverige.

Läs mer om Posten Norden på [www.postennorden.se](http://www.postennorden.se).

#### **Sverige**

Postadress: 105 00 Stockholm  
Besöksadress: Terminalvägen 24, Solna  
Telefon: +46 (0)8 781 10 00

#### **Danmark**

Post- och besöksadress:  
Tietgensgade 37,  
1566 Köpenhamn  
Telefon: +45 33610000