

Posten Norden

Regnskabsmeddelelse 2009

- Nettoomsætningen for året 2009 som helhed udgjorde SEK 44.633 mio. (45.810 mio.).
- Driftsresultatet for året 2009 som helhed udgjorde SEK 284 mio. (2.946 mio.).
- Renset for omstruktureringssomkostninger på SEK 1.154 mio. (163 mio.) udgjorde driftsresultatet for året som helhed SEK 1.438 mio. (3.109 mio.).
- Resultatet før skat for året som helhed udgjorde SEK 2.439 mio. (3.640 mio.) og efter skat SEK 2.414 mio. (2.749 mio.).
- Som en del af sammenlægningen blev der foretaget en ekstra udlodning til den svenske stat på SEK 1.400 mio. Desuden afhændede Post Danmark A/S sin kapitalandel i MIE Group S.A., der repræsenterede Post Danmarks ejerandel i det belgiske postvæsen De Post N.V.-La Poste S.A. Afhændelsen medførte en realisationsgevinst på SEK 2.002 mio.
- Bestyrelsen foreslår udbytte på SEK 1.440 mio.



INDHOLDFORTEGELSE

Vigtige begivenheder i 2009	s. 2
Kommentar fra adm. direktør	s. 3
Nettoomsætning og resultat	s. 4
Pengestrømsopgørelse	s. 5
Finansiell stilling	s. 5
Markedsudsigter	s. 6
Moderselskabet	s. 6
Risici og usikkerhedsfaktorer for koncernen og moderselskabet	s. 7
Efterfølgende begivenheder	s. 7
Koncernens finansielle rapporter i sammendrag	s. 8
Koncernens noter	s. 11
Moderselskabets finansielle rapporter i sammendrag	s. 18
Moderselskabets noter	s. 19
Kvartalsresultater	s. 20
Definitioner	s. 21
Kort om Posten Norden	s. 22

Finanskalender 2010

Den trykte årsrapport på svensk, dansk og engelsk kan bestilles fra Posten Norden AB, SE-105 00 Stockholm eller på e-mail ir@posten.se fra den 22. marts 2010.

Ordinær generalforsamling afholdes onsdag den 14. april 2010 på Posten Nordens hovedkontor i Solna i Sverige.

Delårsrapport for januar-marts 2010 offentliggøres 12. maj 2010.

Delårsrapport for januar-juni 2010 offentliggøres 31. august 2010.

Delårsrapport for januar-september 2010 offentliggøres 9. november 2010.

Regnskabsmeddelelse for 2010 offentliggøres i februar 2011.

Kontaktoplysninger

Kommunikationsdirektør

Per Mossberg, +46 8-781 11 94

Chief Financial Officer

Bo Friberg, +46 8-781 15 29

Chef IR

Elisabet Johansson, +46 8-781 10 16

I oversættelsen af denne regnskabsmeddelelse er der udvist den største omhyggelighed. Den svenske tekst er dog gældende, såfremt misforståelser måtte opstå ved den danske oversættelse.

Vigtige begivenheder i 2009

- **2. februar:** Startskud til den historiske sammenlægning af Post Danmark A/S og Posten AB. Ejerne har indgået en aftale om sammenlægning af de to virksomheder. Post Danmark A/S indgår aftale om at sælge sin andel i det belgiske postvæsen De Post-La Poste til CVC Capital Partners.
- **26. februar:** Post Danmark A/S' og Posten AB's fælles ansøgning om en konkurrenceundersøgelse indgives til Europa-Kommissionen.
- **4. marts:** Post Danmark A/S øger sin ejerandel i e-Boks til 50 %. e-Boks, som har godt to millioner brugere og er førende inden for distribution og lagring af elektronisk post, har i år vundet en licitation om en fuldstændig digitaliserings- og kommunikationsløsning til den danske stat.
- **21. april:** Europa-Kommissionen godkender sammenlægningen. En forudsætning for Kommissionens godkendelse er blandt andet, at der sker en reduktion af markedsandelen på det danske marked for erhvervs-pakker.
- **15. maj:** Post Danmark A/S administrerende direktør Helge Israelsen meddeler, at han ønsker at gå på pension.
- **24. juni:** Den formelle sammenlægning af Post Danmark A/S og Posten AB er på plads, og ledelsen for den nye koncern (Posten Norden) bliver udpeget.
- **15. juli:** Som en del af sammenlægningen af Posten AB og Post Danmark A/S sælger Post Danmark A/S sin kapitalandel i MIE Group S.A., der repræsenterede Post Danmarks ejerandel i det belgiske postvæsen De Post-La Poste til CVC Capital Partners.
- **24. august:** Ekstraordinær generalforsamling i Posten Norden AB (publ). En fuldstændig koncernbestyrelse vælges.
- **28. oktober:** GLS erhverver dele af Posten Nordens danske forretning for erhvervspakker i Post Danmark A/S og DPD. Dermed er Europa-Kommissionens forudsætninger for godkendelse af fusionen opfyldt.
- **29. oktober:** Posten Norden erhverver den belgiske transportvirksomhed EKL.

Posten Nordens mission

- Med Posten Norden når du frem til den, du vil, rettidigt, sikkert og effektivt.

Posten Nordens vision

- Posten Norden leverer kommunikations- og logistik-løsninger i verdensklasse til tilfredse kunder.
- Posten Norden udvikler via ejerskab, partnerskab og samarbejde stærke og lønsomme, internationale logistik- og informationslogistikvirksomheder.
- Posten Norden er en attraktiv og udviklende arbejdsplads med engagerede og motiverede medarbejdere.
- Posten Norden er kundernes miljørigtige valg.

Et acceptabelt driftsresultat, når der tages højde for omstændighederne, væsentlige forbedringer i virksomheden og den hurtige sammenlægningsproces.

Koncernen blev stiftet den 24. juni 2009 og konsolideret den 1. juli 2009. Oplysningerne for kalenderåret 2009 og alle sammenligningstal er opgjort proforma.

- Nettoomsætningen for året 2009 som helhed udgjorde SEK 44.633 mio. (45.810 mio.).
- Driftsresultatet for året 2009 som helhed udgjorde SEK 284 mio. (2.946 mio.).
- Renset for omstrukturingsomkostninger på SEK 1.154 mio. (163 mio.) udgjorde driftsresultatet for året som helhed SEK 1.438 mio. (3.109 mio.).
- Resultatet før skat for året som helhed udgjorde SEK 2.439 mio. (3.640 mio.) og efter skat SEK 2.414 mio. (2.749 mio.).
- Som en del af sammenlægningen blev der foretaget en ekstra udlodning til den svenske stat på SEK 1.400 mio. Desuden afhændede Post Danmark A/S sin kapitalandel i MIE Group S.A., der repræsenterede Post Danmarks ejerandel i det belgiske postvæsen De Post N.V.-La Poste S.A. Afhændelsen medførte en realisationsgevinst på SEK 2.002 mio.
- Bestyrelsen foreslår udbytte på SEK 1.440 mio.

Nøgletal

SEK mio., hvis ikke andet er angivet	Proforma			Proforma			Proforma			
	Juli-dec.	Juli-dec.	Okt.-dec.	Okt.-dec.	Ændring	Jan.-dec.	Jan.-dec.	Ændring		
Nettoomsætning	21.858 ¹⁾	22.731	11.636 ³⁾	12.063	-427	-4%	44.633 ⁴⁾	45.810	-1.177	-3%
Driftsresultat	-406	1.013	-685	444	-1.129	-254%	284	2.946	-2.662	-90%
Overskudsgrad, %	neg	4,4	neg	3,6			0,6	6,3	-5,7	
Resultat før skat	1.545 ²⁾	1.359	-696	794	-1.490	-188%	2.439 ²⁾	3.640	-1.201	-33%
Periodens resultat	1.706 ²⁾	1.037	-492	649	-1.141	-176%	2.414 ²⁾	2.749	-335	-12%
Pengestrøm fra driftsaktiviteter	640									
Egenkapitalens forrentning, %, rullende 12 måneder	20	27	20	27			20	27		
Soliditetsgrad, %, ultimo perioden	45	39	45	39			45	39		
Gennemsnitligt antal ansatte	47.319	52.145	46.010	50.898			47.625	51.783		

¹⁾ Nettoomsætningen faldt med 6 %, ekskl. struktur- og valutaudsving

²⁾ Inkl. realisationsgevinst på SEK 2.002 mio. fra salget af Post Danmark A/S' andel i det belgiske postvæsen De Post-La Poste.

³⁾ Nettoomsætningen faldt med 5 %, ekskl. struktur- og valutaudsving

⁴⁾ Nettoomsætningen faldt med 7 %, ekskl. struktur- og valutaudsving

Kommentar fra den administrerende direktør

Posten Nordens resultat for 2009 afspejler, hvordan lavkonjunkturen og substitutionen har påvirket efterspørgslen efter kommunikations- og logistikydelse. Resultatet viser desuden, at der er behov for hurtigt at kunne tilpasse omkostningerne til lavere indtægtsniveauer. Den faldende omsætning i Posten Norden er primært udtryk for kraftigt vigende brevmængder. De tiltag, som blev iværksat i efteråret 2008 med det formål at tilpasse omkostningerne til de lavere indtægter, gør, at Posten Norden omstændighederne taget i betragtning leverer et acceptabelt resultat.

For at kunne takle den fortsatte usikre markedssituation og andre faktorer, som har betydning for vores virksomhed, traf vi i årets løb beslutning om yderligere tiltag. Omstrukturingsomkostningerne på godt en milliard svenske kroner, som har påvirket resultatet for 2009, åbner op for en nødvendig tilpasning af produktionskapaciteten på samtlige forretningsområder, en

modernisering af servicenettet og rationaliserings tiltag inden for administrationen.

Sammenlægningen mellem Post Danmark A/S og Posten AB blev formelt afsluttet for godt et halvt år siden. Vores arbejde siden da har været præget af et højt tempo og gode fremskridt. Indsatsen har samlet sig om at skabe de rette forudsætninger og de bedst mulige arbejdsformer, uden at vi dog af den grund har mistet vores fokus på kunderne, omkostningerne, kvaliteten og medarbejderne. Især glæder det os at konstatere, at vores kunder er blevet mere tilfredse, og at vi gennem forbedrede produktionsprocesser og mere engagerede medarbejdere har forbedret leveringskvaliteten yderligere fra allerede meget høje niveauer.

Takket være vores ihærdige indsats for at tilpasse omkostningerne kombineret med vores salg af De Post-La Poste er Posten Nordens finansielle stilling blevet styrket. Opbygningen af Nordens bedste kommunikations- og logistikvirksomhed er i fuld gang.

Nettoomsætning og resultat

Januar-december, proforma

SEK mio.	Nettoomsætning				Driftsresultat			Driftsresultat renset for omstrukturingsomkostninger		
	2009	2008	Ændring	Ændring ekskl. struktur & valuta	2009	2008	Ændring	2009	2008	Ændring
Breve Danmark	13.094	12.727	2,9%	-8,1%	444	1.197	-63%	662	1.197	-45%
Meddelande Sverige	15.794	16.574	-4,7%	-5,0%	397	967	-59%	936	1.314	-29%
Informationslogistik	3.762	4.032	-6,7%	-4,3%	-351	-3	n/a	-164	67	n/a
Logistik	12.673	12.850	-1,4%	-9,1%	-158	100	n/a	-64	159	n/a
Øvrigt & eliminerings	-690	-373	-85,0%	-12,0%	-48	685	n/a	68	372	-82%
Posten Nordenkoncernen	44.633	45.810	-2,6%	-6,9%	284	2.946	-90%	1.438	3.109	-54%

Juli-december 2008, proforma

SEK mio.	Nettoomsætning				Driftsresultat			Driftsresultat renset for omstrukturingsomkostninger		
	2009	2008	Ændring	Ændring ekskl. struktur & valuta	2009	2008	Ændring	2009	2008	Ændring
Breve Danmark	6.160	6.140	0,3%	-5,2%	64	374	-83%	282	374	-25%
Meddelande Sverige	7.823	8.194	-4,5%	-4,6%	-91	260	n/a	448	607	-26%
Informationslogistik	1.772	1.944	-8,8%	-3,0%	-272	-23	n/a	-85	47	n/a
Logistik	6.290	6.473	-2,8%	-7,2%	-55	-25	n/a	39	34	15%
Øvrigt & eliminerings	-187	-20	n/a	n/a	-52	427	n/a	10	171	-94%
Posten Nordenkoncernen	21.858	22.731	-3,8%	-5,8%	-406	1.013	n/a	694	1.233	-44%

Oktober-december 2008, proforma

SEK mio.	Nettoomsætning				Driftsresultat			Driftsresultat renset for omstrukturingsomkostninger		
	2009	2008	Ændring	Ændring ekskl. struktur & valuta	2009	2008	Ændring	2009	2008	Ændring
Breve Danmark	3.305	3.320	-0,5%	-2,6%	-69	169	n/a	149	169	-12%
Meddelande Sverige	4.259	4.437	-4,0%	-3,8%	-277	21	n/a	262	368	-29%
Informationslogistik	899	1.031	-12,8%	-7,7%	-191	-89	n/a	-43	-19	n/a
Logistik	3.353	3.324	0,9%	-3,1%	-112	-66	-70%	-18	-7	n/a
Øvrigt & eliminerings	-180	-49	n/a	n/a	-36	409	n/a	15	128	-88%
Posten Nordenkoncernen	11.636	12.063	-3,5%	-4,7%	-685	444	n/a	365	639	-43%

Ændring i nettoomsætningen sammenlignet med foregående år

	Jan.-dec. proforma		Juli-dec.		Okt.-dec.	
	SEK mio.	%	SEK mio.	%	SEK mio.	%
2008, proforma	45.810		22.731		12.063	
Strukturændring	-51	-0,1%	-73	-0,3%	3	0,0%
Valutaændring ved omregning af udenlandsk nettoomsætning	2.033	4,4%	522	2,3%	133	1,1%
Pris- og mængdeændring	-3.159	-6,9%	-1.322	-5,8%	-563	-4,7%
2009	44.633		21.858		11.636	

Januar-december, proforma

Nettoomsætningen renset for struktur- og valutaudsving faldt med 7 %. Valutaudsvinget skyldes, at den svenske krone er faldet i forhold til især den danske krone. Salget blev på samtlige forretningsområder påvirket negativt af lavkonjunkturen og den faldende efterspørgsel, som var konsekvensen heraf. Desuden faldt brevindtægterne på grund af substitutionen fra fysisk til elektronisk kommunikation, som er blevet fremskyndet af lavkonjunkturen. Indtægterne fra reklamedistribution (direct mail) faldt, men dog ikke i samme omfang som for det samlede marked for medieinvesteringer. Blad- og avisdistributionen var kendetegnet af et faldende antal udgaver og lavere bladvægt. Markedet for informationslogistik var under pres på grund af vigende priser. Ud over konjunkturedgangen har også substitutionen haft en negativ indflydelse på mængden af tryksager. Logistikmarkedet præges af overkapacitet og priser, som er under pres.

De primære årsager til det faldende driftsresultat er en lavere nettoomsætning og omstruktureringssomkostninger på SEK 1.154 mio. (163 mio.). Der vil blive gennemført tiltag på samtlige forretningsområder, hvilket igen fører til tilpasninger og effektiviseringer af produktionskapaciteten. Desuden er der indregnet omkostninger til, at man i Sverige er i gang med at overføre serviceydelser fra erhvervs-postcentrene (foretagscenter) til postbutikkerne (postombud) på grund af en ændret kundefærd. Hertil kommer administrative rationaliseringer, som sammenlægningen har åbnet mulighed for.

Renset for valutaudsving og omstruktureringstiltag er koncernens driftsomsomkostninger faldet med 4 % på grund af de allerede gennemførte tiltag. Dette er sket, selv om omkostningerne til pensioner er steget med ca. SEK 400 mio. De større pensionsomsomkostninger i 2009 skyldes primært, at der i 2008 skete et fald i aktiver tilknyttet pensionsordninger i Postens Pensionsstiftelse. Ved sammenligningen med 2008 skal der tages højde for tilbageforsler i 2008 af pensionsregulering i forhold til den danske stat.

Finansielle poster, netto udgjorde SEK 2.155 mio. (694 mio.). Forskellen sammenlignet med tilsvarende periode året før skyldes primært realisationsgevinsten fra salget af Post Danmark A/S' kapitalandel i holdingselskabet MIE Group S.A., der repræsenterede Post Danmarks ejerandel i det belgiske postvæsen De Post-La Poste. Nettoresultatet udgjorde SEK -63 mio. (152 mio.), hvilket skyldes det lavere renteniveau.

Resultatet efter skat udgjorde SEK 2.414 mio. (2.749 mio.) Skat udgjorde SEK -25 mio. (-891 mio.). Ud over det faldende resultat skyldes ændringen, at der er anvendt tidligere underskud samt udskudt skat på uudnyttede skattemæssige underskud.

Egenkapitalforrentningen udgjorde 20 % (27).

Juli-december, sammenligningstal proforma

Nettoomsætningen renset for struktur- og valutaudsving faldt med 6 %. Da effekterne af lavkonjunkturen

påvirkede resultatet i efteråret 2008, blev faldet 2. halvår 2009 mindre end for året som helhed.

Driftsresultatet renset for omstruktureringssomkostninger på SEK 1.100 mio. (220 mio.) udgjorde SEK 694 mio. (1.233 mio.).

Finansielle poster, netto udgjorde SEK 1.951 mio. (346 mio.). Forbedringen skyldes primært realisationsgevinsten fra afhændelsen af Post Danmarks kapital-andel i MIE Group S.A., der repræsenterede Post Danmarks ejerandel i det belgiske postvæsen De Post-La Poste.

Resultatet efter skat udgjorde SEK 1.706 mio. (1.037 mio.). Skatten udgjorde SEK 161 mio. (-322 mio.).

Oktober-december, sammenligningstal proforma

Nettoomsætningen renset for struktur- og valutaudsving faldt med 5 %.

Driftsresultatet renset for omstruktureringssomkostninger på SEK 1.050 mio. (195 mio.) udgjorde SEK 365 mio. (639 mio.).

Finansielle poster, netto udgjorde SEK -11 mio. (350 mio.). Forskellen sammenlignet med den tilsvarende periode året før forklares primært af lavere indtægter fra andele i associerede virksomheder.

Resultatet efter skat udgjorde SEK -492 mio. (649 mio.). Skatten udgjorde SEK 204 mio. (-145 mio.).

Pengestrømme

Juli-december

Pengestrømmen fra driftsaktiviteter udgjorde SEK -640 mio.

Pengestrømmen fra driftsaktiviteter udgjorde SEK 3.327 mio. Afhændelsen af kapitalandel i MIE Group, der repræsenterede Post Danmarks ejerandel i det belgiske postvæsen, påvirkede pengestrømmen med SEK 4.044 mio. Pengestrømmen fra investeringer i materielle anlægsaktiver udgjorde SEK -773 mio.

Pengestrømmen fra finansieringsaktiviteter udgjorde SEK -929 mio. Pengestrømmen er primært påvirket af nedbringelse af lån samt indløsning af ledelses- og medarbejderaktier i Post Danmark A/S.

De likvide midler udgjorde primo perioden SEK 1.844 mio. Sammenlignet med udgangen af perioden juli-december er de likvide midler øget med SEK 3.008 mio., inkl. kursudsving i likvide midler på SEK -30 mio.

Finansiell stilling

Alle sammenligningstal er opgjort proforma.

Koncernens egenkapital udgjorde pr. 31. december 2009 SEK 13.358 mio. (11.332 mio.). Af den samlede egenkapital kan SEK 13.267 mio. (11.305 mio.) henføres til moderselskabets aktionærer og SEK 91 mio. (27 mio.) til minoritetsinteressenter. Pr. 31. december har 99,9 % af minoritetsaktionærerne i Post Danmark A/S benyttet muligheden for at få deres aktier indløst. De aktier, som ikke er indløst, bliver genstand for tvangsindløsning i april 2010.

Den finansielle nettostilling udgjorde SEK 4.528 mio. (-11 mio.). Den finansielle nettostilling renset for pensions-

relaterede poster udgjorde SEK 3.199 mio. (-771 mio.). Ændringen i den finansielle nettostilling skyldes salg af MIE Group (De Post-La Poste), hvilket igen afspejler sig i, at de likvide midler er steget med SEK 2.597 mio.

Soliditetsgraden var på 45 % (39).

Finansiell nettostilling

SEK mio.	Proforma	
	31.dec 2009	31.dec 2008
Langfristede finansielle aktiver	149	132
Langfristede tilgodehavender		28
Kortfristede finansielle aktiver	1	1
Likvide midler	4.852	2.255
I alt, finansielle aktiver	5.002	2.416
Langfristede rentebærende forpligtelser	1.193	2.032
Kortfristede rentebærende forpligtelser	610	1.155
I alt, finansielle forpligtelser	1.803	3.187
Finansiell nettostilling ekskl. pensioner	3.199	-771
Pensionsrelaterede aktiver, Langfristede tilgodehavender	2.994	2.154
Pensionsrelaterede forpligtelser, Hensættelser til pensioner	1.665	1.394
Finansiell nettostilling inkl. pensioner	4.528	-11

Markedsudsigter

Efterspørgslen efter kommunikations- og logistikløsninger har været påvirket af den dårlige konjunktursituation og den fortsatte substitution, som har fundet sted i 2009. Hertil kommer en igangværende strukturforandring af post- og logistikmarkederne. Logistikbranchen har i flere år oplevet en stigende konsolidering, som giver sig udtryk i, at de store globale aktører bliver stadig mere dominerende. Postmarkedet er som følge af en ændret kundefærd blevet en del af et kommunikationsmarked, der udsættes for konkurrence fra både andre aktører og andre kommunikationsformer. Denne situation har på dramatisk vis ændret de langsigtede forudsætninger for at drive postvirksomhed. For Posten Norden indebærer de ændrede forudsætninger dog også betydelige muligheder for vækst. Posten Norden bidrager med et komplet og attraktivt udbud af ydelser til støtte for den stigende handel over internettet. Det drejer sig om både at kunne styre brev- og logistikstrømmene hos virksomhederne og at kunne opfylde købernes krav om, at det skal være enkelt og sikkert at få sine bestillinger hjem.

Største delen af liberaliseringen af de nationale postmarkeder i Europa skal være på plads ved årsskiftet 2010/2011. En fuldstændig liberalisering ville betyde, at markederne ville blive udsat for konkurrence med ensartede spilleregler for alle aktører. Dette er dog ikke et realistisk scenarie. I stedet må det forventes, at markederne vil blive omfattet af nye regler, der dog vil variere betydeligt fra land

til land. De store og i mange tilfælde statsligt ejede aktører risikerer at blive ramt af nye restriktioner, som vil hæmme og begrænse mulighederne for at skabe en lønsom og konkurrencedygtig situation.

Vi vil i 2010 være vidner til en fortsat usikker konjunktursituation, hård konkurrence og overkapacitet, ligesom substitutionen og prispresset vil fortsætte. Selv om lavkonjunkturen synes at have nået bunden i efteråret 2009, forventes det at tage sig tid, før aktiviteten i økonomien når op på samme niveau som under den seneste højkonjunktur. For at kunne tage højde for den forventede fremtidige udvikling vil Posten Norden fortsætte arbejdet med at skabe en mere fleksibel omkostningsstruktur på samtlige forretningsområder. Målet er, at Posten Norden i højere udstrækning skal kunne justere den samlede kapacitet efter udsvingene på mængdesiden. En øget omkostningseffektivitet er en forudsætning for at kunne styrke konkurrenceevnen, herunder også i situationer, hvor markedet ikke vokser. Desuden vil arbejdet med at sikre synergier – både nye og allerede identificerede – blive prioriteret.

Moderselskabet

Det svenske Näringsdepartementet og det danske Transportministerium meddelte den 2. februar 2009, at parterne havde indgået en aftale om sammenlægningen af Posten AB og Post Danmark A/S i form af et joint venture mellem den svenske stat og den danske stat. Ejerne stiftede et nyt selskab, Posten Norden AB, som med virkning fra den 24. juni 2009 blev moderselskab i den fælles koncern. Koncernerne Posten AB og Post Danmark A/S blev konsolideret med virkning fra den 1. juli 2009.

Sammenlægningen er opgjort i overensstemmelse med den såkaldte carry over-metode, som betyder, at de sammenlagte nettoaktiver er indregnet i overensstemmelse med de tal, der var bogført hos Posten AB og Post Danmark A/S på tidspunktet for sammenlægningen. Der er en stemmefordeling på 50/50 mellem den svenske stat og den danske stat. Den svenske stat ejer 60 % af kapitalen, og den danske stat ejer 40 % af kapitalen.

Moderselskabet har drevet meget begrænsede aktiviteter og har blot en enkelt ansat, den administrerende direktør/koncernchefen. Der er ikke indregnet nogen nettoomsætning for perioden, og driftsomkostningerne har hovedsageligt været knyttet til personaleomkostninger til den administrerende direktør samt honorarer til bestyrelse og revisorer. Moderselskabet indregnede en forventet udlodning af udbytte fra Posten AB og Post Danmark A/S på SEK 2.044 mio. Andre finansielle poster udgjorde SEK -5 mio., ligesom resultatet efter finansielle poster var SEK 2.029 mio. Der er ikke indregnet likvide midler, ligesom der ikke er foretaget investeringer i materielle anlægsaktiver.

Forslag om udbetaling af udbytte

Bestyrelsen foreslår udbytte på SEK 1.440 mio.

Risici og usikkerhedsfaktorer for 1 og moderselskabet

Risikostyring i henhold til ERM

Både Post Danmark og Posten har i flere år arbejdet struktureret med Enterprise Risk Management (ERM). Det har fælles et fælles grundlæggende princip, at COSO's (Committee of Sponsoring Organization) internationale ERM-referenceramme i højere grad skal være vejledende end bestemmende. Princippet har betydning for det fortsatte arbejde med at etablere et fælles ERM-program for risikostyringen i Posten Norden.

I den første fase har det været ambitionen hos Posten Norden at koordinere risikobilleder og udarbejde et risikokort på koncernniveau. I forbindelse med koncernens første fælles delårsrapport, som blev udsendt den 11. november 2009, blev der fremlagt et første fælles risikokort. I den anden fase, som allerede er igangsat, og som vil fortsætte gennem første halvår af 2010, er det ambitionen at skabe en fælles ERM-strategi. Denne strategi skal sikre, at identifikation, prioritering, analyse, bedømmelse, styring og rapportering er baseret på samme grundlag og har udgangspunkt i en række fælles modeller og værktøjer.

Moderselskabets og koncernens risici, risikostyring og de faktorer, som kan påvirke virksomheden, er beskrevet i Posten Nordens delårsrapport, som blev udsendt den 11. november 2009. Der er ikke indtruffet væsentlige forandringer, som har påvirket de belyste risici.

Efterfølgende begivenheder

Posten Norden har indgået en aftale med Logica om, at Logica skal overtage udviklingen og forvaltningen af SAP og andre IT-applikationer. Med denne aftale, som løber over fem år, overgår ca. 280 medarbejdere i Posten Norden til Logicas virksomhed i Sverige og Danmark. Logica overtager desuden ansvaret for underleverandørkontrakter, som repræsenterer ca. 150 fuldtidskonsulenter. Initiativet har stor betydning for virkeliggørelsen af en række synergi-effekter, der er identificeret på IT-området i forbindelse med sammenlægningen.

Bring Citymail, der er ejet af den af den norske stat ejede Posten Norge, som har monopol på sit hjemmemarked, har indgivet stævning mod Posten ved Marknadsdomstolen (Sverige). Bring Citymail har nedlagt påstand om, at Posten skal indstille den rabat, som ydes til kunder med store forsendelser af stangpost (forsorteret post). Den svenske konkurrencestyrelse (Konkurrensverket) afviste sagen i 2009 med henvisning til, at der ikke forelå grunde til at udrede sagen yderligere.

Stockholm, den 23. februar 2010

Posten Norden AB (Publ)

Lars G. Nordström

Administrerende direktør og koncernchef

Der er ikke foretaget revisorgennemgang af denne rapport.

Koncernens finansielle rapporter i sammendrag

Resultatopgørelse

SEK mio.	Note	Proforma		Proforma			
		Juli-dec.	Juli-dec.	Okt.-dec.	Okt.-dec.	Jan.-dec.	Jan.-dec.
		2009	2008	2009	2008	2009	2008
Nettoomsætning	1, 2	21.858	22.731	11.636	12.063	44.633	45.810
Andre driftsindtægter		120	345	65	193	249	586
I alt, driftsindtægter	3	21.978	23.076	11.701	12.256	44.882	46.396
Personaleomkostninger	4	-10.938	-10.939	-5.920	-5.910	-22.633	-22.113
Transportomkostninger		-3.902	-3.989	-1.968	-1.952	-7.561	-7.722
Andre omkostninger	5	-6.547	-6.180	-3.984	-3.445	-12.397	-11.788
Afskrivninger og nedskrivninger på materielle og immaterielle anlægsaktiver		-1.010	-952	-531	-504	-2.014	-1.831
Driftsomkostninger		-22.397	-22.060	-12.403	-11.811	-44.605	-43.454
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures		13	-3	17	-1	7	4
DRIFTSRESULTAT		-406	1.013	-685	444	284	2.946
Finansielle indtægter		113	169	75	85	188	392
Finansielle omkostninger		-128	-139	-68	-81	-251	-240
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures		1.966	316	-18	346	2.218	542
Finansielle poster, netto		1.951	346	-11	350	2.155	694
Resultat før skat		1.545	1.359	-696	794	2.439	3.640
Skat		161	-322	204	-145	-25	-891
PERIODENS RESULTAT		1.706	1.037	-492	649	2.414	2.749
Periodens resultat, som kan henføres til							
Moderselskabets aktionærer		1.712	1.036	-487	646	2.421	2.753
Minoritetsinteresser		-6	1	-5	3	-7	-4
Resultat pr. aktie, SEK		0,86		-0,24			

Totalindkomstopgørelse

SEK mio.	Juli-dec.
	2009
Periodens resultat	1.706
Periodens omregningsdifferencer	-344
PERIODENS SAMLEDE RESULTAT	1.362
Periodens samlede resultat, som kan henføres til	
Moderselskabets aktionærer	1.369
Minoritetsinteresser	-7

Balance

SEK mio.	Note	31. dec.	Proforma 31. dec.
		2009	2008
	1, 2		
AKTIVER			
Goodwill		3.055	2.994
Andre immaterielle anlægsaktiver		1.962	2.243
Materiale anlægsaktiver		9.173	9.568
Andele i associerede virksomheder og joint ventures		117	1.684
Langfristede finansielle aktiver		149	132
Langfristede tilgodehavender		3.008	2.188
Udskudte skatteaktiver		168	127
I alt, anlægsaktiver		17.632	18.936
Varebeholdning		299	297
Tilgodehavende skat		215	169
Tilgodehavender fra salg		4.495	5.121
Forudbetalte omkostninger og tilgodehavende indtægter		1.623	1.134
Andre tilgodehavender		454	895
Kortfristede finansielle aktiver		1	1
Likvide midler		4.852	2.255
I alt, omsætningsaktiver		11.939	9.872
I ALT, AKTIVER		29.571	28.808
EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE			
Egenkapital			
Aktiekapital		2.000	2.000
Indskudt kapital		9.898	9.305
Reserver		- 343	
Overført resultat		1.712	
I alt, egenkapital, som kan henføres til moderselskabets aktionærer		13.267	11.305
Minoritetsinteresser		91	27
I ALT, EGENKAPITAL		13.358	11.332
FORPLIGTELSE			
Langfristede rentebærende forpligtelser		1.193	2.032
Andre langfristede forpligtelser		199	263
Hensættelser til pensioner		1.665	1.394
Andre hensættelser	7	1.919	1.774
Udskudt skat		742	813
I alt, langfristede forpligtelser		5.718	6.276
Kortfristede rentebærende forpligtelser		610	1.155
Leverandørgæld		1.896	2.502
Skyldig skat		145	106
Andre kortfristede forpligtelser		1.859	2.046
Skyldige omkostninger og forudbetalte indtægter		5.274	4.678
Andre hensættelser	7	711	713
I alt, kortfristede forpligtelser		10.495	11.200
I ALT, FORPLIGTELSE		16.213	17.476
I ALT, EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE		29.571	28.808

Information om koncernens sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser - se note 9.

Pengestrømsopgørelse

Juli-dec.

SEK mio.	Note	2009
DRIFTSAKTIVITETER		
Resultat før skat		1.545
Justeringer for poster, som ikke indgår i pengestrømmen:		
Tilbageførsel af afskrivninger iflg. plan		1.010
Realiseringsgevinst/-tab på solgte anlægsaktiver		65
Realiseringsgevinst ved salg af associerede virksomheder		-2.001
Hensættelser til pensioner		395
Andre hensættelser		752
Andre ikke-likviditetspåvirkende poster		-9
Betalt skat		222
Pengestrøm fra primær drift		1.979
Pengestrøm fra ændringer i driftskapital		
Forøgelse(-)/reduktion(+), tilgodehavende fra salg		655
Forøgelse(+)/reduktion(-), leverandørgæld		-314
Pensioner		-530
Andre hensættelser		-303
Andre ændringer i driftskapital		-847
Ændring af driftskapital		-1.339
Pengestrøm fra driftsaktiviteter		640
INVESTERINGSVIRKSOMHED		
Investeringer i immaterielle anlægsaktiver		-117
Investeringer i materielle anlægsaktiver		-773
Investeringer i finansielle anlægsaktiver		-11
Erhvervelse af datterselskaber		-13
Afhændelse af datterselskaber		36
Afhændelse af associerede virksomheder		4.045
Salg af finansielle anlægsaktiver		133
Salg af andre anlægsaktiver mm.		27
Pengestrøm fra investeringsvirksomheden		3.327
FINANSIERINGSVIRKSOMHED		
Nedbragte lån		-440
Ændring af leasingforpligtelser		-66
Tilbagekøb af minoritet, Post DK A/S		-317
Forøgelse(+)/reduktion(-), andre finansielle forpligtelser		-106
Pengestrøm fra finansieringsvirksomheden		-929
PERIODENS PENGESTRØM		
Likvide midler, primo perioden		1.844
Valutakursforskelle i likvide midler		-30
Likvide midler, ultimo perioden		4.852

Egenkapitalopgørelse

Egenkapital, som kan henføres til moderselskabets aktionærer

SEK mio.	Aktiekapital ¹⁾	Indskudt kapital	Omregnings-reserve	Overført resultat	I alt	Minoritets-interesse	I alt, egenkapital
Apportemission	2.000	10.141			12.141		12.141
Emissionseffekt		-243			-243	415	172
1. juli 2009	2.000	9.898			11.898	415	12.313
Tilbagekøb af aktier i Post DK A/S						-317	-317
Periodens resultat				1.712	1.712	-6	1.706
Periodens øvrige samlede resultat			-343		-343	-1	-344
Ultimo egenkapital pr. 31. dec. 2009	2.000	9.898	-343	1.712	13.267	91	13.358

¹⁾ Antal aktier: 2.000.000.001, heraf stamaktier: 1.524.905.971 og B-aktier: 475.094.030.

Noter

NOTE 1: Regnskabspraksis

OVERENSSTEMMELSE MED GÆLDENDE LOV OG REGLER

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS), som er udgivet af International Accounting Standards Board (IASB), samt fortolkninger udgivet af International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), således som de er godkendt af Europa-Kommissionen til anvendelse i EU. Desuden finder den svenske årsregnskabslov (Årsredovisningslagen; ÅRL) samt RFR 1.2: Supplerende regnskabsaflæggelse for koncerner fra det svenske Råd for finansiel rapportering (Kompleterande redovisning för koncerner från Rådet för finansiell rapportering) anvendelse.

KONCERNENS REGNSKABS AFLÆGGELSE

Koncernens regnskabsmeddelelse er udarbejdet i henhold til IAS 34 *Præsentation af delårsregnskaber* samt den svenske årsregnskabslov. Der er anvendt den samme regnskabspraksis og de samme beregningsmetoder i delårsrapporten som i delårsrapporten for januar-september 2009.

Posten Nordens website, www.postennorden.com, indeholder hele Note 1: Anvendt regnskabspraksis.

NOTE 2: Væsentlige skøn og vurderinger

Ved udarbejdelsen af de finansielle rapporter har selskabsledelsen anlagt en række skøn og vurderinger, som har haft betydning for koncernens regnskabsaflæggelse. Disse skøn og vurderinger er foretaget på grundlag af forhold, som var kendte på tidspunktet for rapporternes afgivelse, samt historiske erfaringer og skøn, som efter selskabsledelsens vurdering er forsvarlige efter omstændighederne. De af selskabsledelsen dragne konklusioner ligger til grund for de indregnede tal. Faktiske tal, skøn og vurderinger i fremtidige finansielle rapporter i det kommende år kan adskille sig fra denne rapport på grund ændrede ydre faktorer og nye erfaringer.

De for Posten Norden væsentligste skøn og vurderinger er foretaget på følgende områder:

PORTOFORPLIGTELSE

Portoforpligtelsen i Posten Norden beregnes på basis af solgte, men endnu ikke anvendte frimærker. I beregningen af portoforpligtelsen anlægges skøn, som påvirker forpligtelsens størrelse. Dette skøn er baseret på, hvor mange frimærker der er solgt, men stadig ikke anvendt i henholdsvis Sverige og Danmark. For at sikre, at der er tale om rimelige skøn, gennemføres der undersøgelser i både Danmark og Sverige. Hvis der i undersøgelsen konstateres en ændret adfærd hos befolkningen, eller hvis den udvalgte gruppe, som har medvirket i undersøgelsen, ikke har været repræsentativ for befolkningen som helhed, kan det have betydning for forpligtelsens størrelse.

IMMATERIELLE AKTIVER

Der anlægges skøn over fremtidige forhold af betydning for at beregne den fremtidige pengestrøm, som bestemmer genindvindingsværdien af goodwill, varemærker og kundeforhold. Genindvindingsværdien sammenlignes med den indregnede værdi af disse aktiver og ligger til grund for eventuelle nedskrivninger og tilbageførsler. De skøn, som påvirker genindvindingsværdien mest, er den fremtidige udvikling i mængder, udvikling i overskuddet, diskonteringsrente og brugstid. Hvad angår de fremtidige ydre faktorer og omstændigheder, kan skønnene blive påvirket på en sådan måde, at de opgjorte værdier af immaterielle aktiver må ændres.

PENSIONSFORPLIGTELSE

I den aktuelle beregning af Posten Nordens pensionsforpligtelser foretages en række vurderinger, som har til formål at anlægge rimelige skøn. Blandt de vigtigste skøn skal nævnes diskonteringsrente, fremtidigt afkast på aktiver tilknyttet pensionsordninger, lønudvikling og inflation.

Ændrede skøn på baggrund af forandrede ydre faktorer kan påvirke Posten Nordens resultatopgørelse og balance, hvis virkningerne af sådanne ændrede skøn falder udenfor, hvad der kan forventes. Disse ændrede skøn påvirker desuden den anslåede omkostning for det kommende år. En ændring af nettodifferencen mellem afkastrente og lånerente på +/- 0,1 procentenhed medfører under i øvrigt uændrede forhold en resultatpåvirkning på SEK 15 mio. i form af stigende eller faldende finansiel omkostning/indtægt. En ændring af diskonteringsrenten på +/- 0,1 procentenhed medfører under i øvrigt uændrede forhold en resultatpåvirkning på SEK 30-40 mio. i form af stigende eller faldende amortisering af aktuarmæssige tab. En ændring af henholdsvis inflation og lønudvikling på +/- 0,1 procentenhed medfører hver for sig og under i øvrigt uændrede forhold en resultatpåvirkning på SEK 20-25 mio. i form af stigende eller faldende amortisering af aktuarmæssige tab.

HENSÆTTELSE

Med omdannelsen af Posten til selskab i Sverige i 1993 er Posten Norden ifaldet en ansvarsforpligtelse (særlige overgangsbestemmelser), som betyder, at visse faggrupper kan vælge at gå på tidlig pension i en alder af 60 eller 63 år. Denne ansvarsforpligtelse er indregnet som en hensættelse i balancen og er beregnet på basis af erfaringen med den andel af personer, som har valgt at udnytte retten til at gå på tidlig pension i henhold til disse bestemmelser. Hvis udnyttelsesandelen ændres, vil gældsforpligtelsen tilsvarende blive ændret. En ændring af udnyttelsesandelen med 5 procent points medfører en resultatpåvirkning på SEK 15-20 mio.

SKAT

Aktivering af fradrag for skattemæssige underskud er foretaget på basis af forretningsplaner og vurderinger af fremtidige beskatningsbare overskud, som kan udnyttes til fradrag for uudnyttede skattemæssige underskud. Der er foretaget vurderinger af ikke-fradragberettigede omkostninger og ikke-skattepligtige indtægter i overensstemmelse med de skatteregler, som er gældende i dag. Desuden er der taget hensyn til fremtidige resultater i op til seks år med henblik på at vurdere indregnede skatteaktiver ud fra de aktuelt gældende skattesatser. Eventuelle ændringer af skattelovgivningen i Sverige og andre lande, i hvilke Posten Norden har aktiviteter, samt ændrede fortolkninger og ændret anvendelse af gældende lovgivning kan påvirke omfanget af de opgjorte skatteaktiver og -forpligtelser. Ændrede omstændigheder, som indvirker på de ovennævnte skøn, vil ligeledes påvirke årets resultat.

NOTE 3: Segmentrapportering

Posten Nordens inddeling i forretningsområder tager udgangspunkt i den måde, hvorpå Posten Norden ledes og rapporterer til ledelsen.

For interne mellemværender mellem forretningsområderne i Posten Norden gælder en markedsbestemt prissætning. Der er ikke frihed til at købe eksternt, hvis en ydelse er tilgængelig internt. Omkostningsfordeling af koncernfælles funktioner sker til kostpris med fuld fordeling af omkostninger.

Breve Danmark styrer Posten Nordens brevforretning i Danmark. Forretningsområdet tilbyder landsdækkende brevformidling, herunder distribution af breve og aviser/blade, reklamedistribution samt ind- og udlevering af pakker på privatmarkedet.

Meddelande Sverige styrer Posten Nordens brevforretning i Sverige. Forretningsområdet tilbyder landsdækkende brevformidling, herunder distribution af breve og aviser/blade, reklamedistribution samt ind- og udlevering af pakker på privatmarkedet.

Informationslogistik styrer Posten Nordens informationslogistikforretning. Forretningsområdet udvikler, producerer og leverer systemer, ydelser og produkter til effektiv kundekommunikation. Forretningsområdet tilbyder også løsninger inden for mærkning og identifikation.

Logistik styrer Posten Nordens logistikforretning. Dette forretningsområde tilbyder med egen kapacitet og infrastruktur i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Belgien og Holland standardydelse til pakke, palle og ekspres samt forskellige logistikløsninger til systemtransporter, tredjepartslogistik og spedition.

I Koncernfunktioner indgår koncernfælles funktioner samt Svensk Kassaservice. Omkostningerne til de koncernfælles funktioner udredes af forretningsområderne.

Justeringer og eliminerings omhandler ud over interne eliminerings også virkninger af omregning af pensioner i henhold til IAS 19 personaleydelse til ansatte samt finansiel leasing i henhold til IAS 17.

2009 JUL-DEC.								
SEK mio.	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informations-logistik	Logistik	Koncernfunktioner	I alt	Justeringer og eliminerings	Posten Norden-koncernen
Nettoomsætning, eksternt	5.980	7.717	1.751	6.290		21.738	120	21.858
Nettoomsætning, internt	180	106	21			307	-307	
I alt, nettoomsætning	6.160	7.823	1.772	6.290		22.045	-187	21.858
Andre driftsindtægter, eksternt	11	39	11	24	26	111	9	120
Andre driftsindtægter, internt	822	322		671	2.951	4.766	-4.766	
I alt, driftsindtægter	6.993	8.184	1.783	6.985	2.977	26.922	-4.944	21.978
Personaleomkostninger	-3.989	-3.997	-619	-1.675	-558	-10.838	-100	-10.938
Transportomkostninger	-377	-1.312	-106	-2.813	-10	-4.618	716	-3.902
Andre omkostninger	-2.421	-2.870	-1.143	-2.384	-2.021	-10.839	4.292	-6.547
Afskrivninger og nedskrivninger	-142	-96	-200	-168	-379	-985	-25	-1.010
I alt, driftsomkostninger	-6.929	-8.275	-2.068	-7.040	-2.968	-27.280	4.883	-22.397
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures			13			13		13
DRIFTSRESULTAT	64	-91	-272	-55	9	-345	-61	-406
Finansielle poster, netto								1.951
Resultat efter finansielle poster, netto								1.545
Skat								161
Periodens resultat								1.706
Aktiver	12.786	7.604	3.543	6.544	26.602	57.079	-27.508	29.571
Forpligtelser	6.082	5.578	2.123	2.947	12.932	29.662	-13.449	16.213
Investeringer i anlægsaktiver	402	117	141	175	66	901		901
Afskrivninger	142	96	163	169	367	937	36	973
Årets nedskrivninger			37			37		37
Hensættelser (+)/tilbageførsler (-)	218	539	140	51	62	1.010		1.010

2008 JUL-DEC., PROFORMA								
SEK mio.	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informations-logistik	Logistik	Koncernfunktioner	I alt	Justeringer og eliminerings	Posten Norden-koncernen
Nettoomsætning, eksternt	6.041	8.062	1.905	6.531	83	22.622	109	22.731
Nettoomsætning, internt	99	132	39	-58		212	-212	
I alt, nettoomsætning	6.140	8.194	1.944	6.473	83	22.834	-103	22.731
Andre driftsindtægter, eksternt	175	49	85	-6	32	335	10	345
Andre driftsindtægter, internt	900	385		784	2.964	5.033	-5.033	
I alt, driftsindtægter	7.215	8.628	2.029	7.251	3.079	28.202	-5.126	23.076
Personaleomkostninger	-3.952	-4.177	-620	-1.743	-594	-11.086	147	-10.939
Transportomkostninger	-424	-1.262	-61	-2.927	-16	-4.690	701	-3.989
Andre omkostninger	-2.291	-2.838	-1.232	-2.426	-1.841	-10.628	4.448	-6.180
Afskrivninger og nedskrivninger	-174	-91	-152	-164	-335	-916	-36	-952
I alt, driftsomkostninger	-6.841	-8.368	-2.065	-7.260	-2.786	-27.320	5.260	-22.060
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures			13	-16		-3		-3
DRIFTSRESULTAT	374	260	-23	-25	293	879	134	1.013
Finansielle poster, netto								346
Resultat efter finansielle poster, netto								1.359
Skat								-322
Periodens resultat								1.037

Forts. note 3

2009 OKT.-DEC.								
SEK mio.	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informations-logistik	Logistik	Koncern-funktioner	I alt	Justeringer og eliminerings	Posten Norden-koncernen
Nettoomsætning, eksternt	3.218	4.212	891	3.315		11.636		11.636
Nettoomsætning, internt	87	47	8	38		180	-180	
I alt, nettoomsætning	3.305	4.259	899	3.353		11.816	-180	11.636
Andre driftsindtægter, eksternt	1	11	8	22	17	59	6	65
Andre driftsindtægter, internt	399	170		317	1.862	2.748	-2.748	
I alt, driftsindtægter	3.705	4.440	907	3.692	1.879	14.623	-2.922	11.701
Personaleomkostninger	-2.055	-2.172	-324	-909	-400	-5.860	-60	-5.920
Transportomkostninger	-230	-657	-37	-1.480	47	-2.357	389	-1.968
Andre omkostninger	-1.471	-1.840	-634	-1.331	-1.294	-6.570	2.586	-3.984
Afskrivninger og nedskrivninger	-18	-48	-120	-84	-253	-523	-8	-531
I alt, driftsomkostninger	-3.774	-4.717	-1.115	-3.804	-1.900	-15.310	2.907	-12.403
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures			17			17		17
DRIFTSRESULTAT	-69	-277	-191	-112	-21	-670	-15	-685
Finansielle poster, netto								-11
Resultat efter finansielle poster, netto								-696
Skat								204
Periodens resultat								-492

2008 OKT.-DEC., PROFORMA								
SEK mio.	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informations-logistik	Logistik	Koncern-funktioner	I alt	Justeringer og eliminerings	Posten Norden-koncernen
Nettoomsætning, eksternt	3.337	4.381	1.008	3.315	23	12.064	-1	12.063
Nettoomsætning, internt	-17	56	23	9		71	-71	
I alt, nettoomsætning	3.320	4.437	1.031	3.324	23	12.135	-72	12.063
Andre driftsindtægter, eksternt	127	33	11	12	4	187	6	193
Andre driftsindtægter, internt	526	202		387	2.131	3.246	-3.246	
I alt, driftsindtægter	3.973	4.672	1.042	3.723	2.158	15.568	-3.312	12.256
Personaleomkostninger	-2.111	-2.247	-328	-950	-315	-5.951	41	-5.910
Transportomkostninger	-207	-582	-32	-1.475	-7	-2.303	351	-1.952
Andre omkostninger	-1.428	-1.776	-704	-1.270	-1.285	-6.463	3.018	-3.445
Afskrivninger og nedskrivninger	-58	-46	-77	-83	-222	-486	-18	-504
I alt, driftsomkostninger	-3.804	-4.651	-1.141	-3.778	-1.829	-15.203	3.392	-11.811
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures			10	-11		-1		-1
DRIFTSRESULTAT	169	21	-89	-66	329	364	80	444
Finansielle poster, netto								350
Resultat efter finansielle poster, netto								794
Skat								-145
Periodens resultat								649

Forts. note 3

2009 JAN.-DEC., PROFORMA								
SEK mio.	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informations-logistik	Logistik	Koncernfunktioner	I alt	Justeringer og eliminerings	Posten Norden-koncernen
Nettoomsætning, eksternt	12.751	15.645	3.704	12.533		44.633		44.633
Nettoomsætning, internt	343	149	58	140		690	-690	
I alt, nettoomsætning	13.094	15.794	3.762	12.673		45.323	-690	44.633
Andre driftsindtægter, eksternt	12	90	25	46	56	229	20	249
Andre driftsindtægter, internt	1.580	638		1.314	5.091	8.623	-8.623	
I alt, driftsindtægter	14.686	16.522	3.787	14.033	5.147	54.175	-9.293	44.882
Personaleomkostninger	-8.509	-8.177	-1.303	-3.425	-1.242	-22.656	23	-22.633
Transportomkostninger	-787	-2.628	-167	-5.581	-14	-9.177	1.616	-7.561
Andre omkostninger	-4.538	-5.129	-2.305	-4.846	-3.297	-20.115	7.718	-12.397
Afskrivninger og nedskrivninger	-408	-191	-370	-339	-644	-1.952	-62	-2.014
I alt, driftsomkostninger	-14.242	-16.125	-4.145	-14.191	-5.197	-53.900	9.295	-44.605
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures			7			7		7
DRIFTSRESULTAT	444	397	-351	-158	-50	282	2	284
Finansielle poster, netto								2.155
Resultat efter finansielle poster, netto								2.439
Skat								-25
Periodens resultat								2.414

2008 JAN.-DEC., PROFORMA								
SEK mio.	Breve Danmark	Meddelande Sverige	Informations-logistik	Logistik	Koncernfunktioner	I alt	Justeringer og eliminerings	Posten Norden-koncernen
Nettoomsætning, eksternt	12.422	16.401	3.942	12.721	324	45.810		45.810
Nettoomsætning, internt	305	173	90	129		697	-697	
I alt, nettoomsætning	12.727	16.574	4.032	12.850	324	46.507	-697	45.810
Andre driftsindtægter, eksternt	181	70	96	31	188	566	20	586
Andre driftsindtægter, internt	1.467	772		1.426	4.946	8.611	-8.611	
I alt, driftsindtægter	14.375	17.416	4.128	14.307	5.458	55.684	-9.288	46.396
Personaleomkostninger	-7.748	-8.576	-1.293	-3.482	-1.359	-22.458	345	-22.113
Transportomkostninger	-842	-2.562	-117	-5.785	-33	-9.339	1.617	-7.722
Andre omkostninger	-4.186	-5.126	-2.444	-4.612	-3.113	-19.481	7.693	-11.788
Afskrivninger og nedskrivninger	-402	-185	-297	-312	-561	-1.757	-74	-1.831
I alt, driftsomkostninger	-13.178	-16.449	-4.151	-14.191	-5.066	-53.035	9.581	-43.454
Andele af resultater i associerede virksomheder og joint ventures			20	-16		4		4
DRIFTSRESULTAT	1.197	967	-3	100	392	2.653	293	2.946
Finansielle poster, netto								694
Resultat efter finansielle poster, netto								3.640
Skat								-891
Periodens resultat								2.749

NOTE 4: Personalemkostninger	
SEK mio.	Juli-dec. 2009
Lønninger og andre ydelser	8.490
Lovbestemte bidrag til social sikring	1.278
Pensionsomkostninger	1.043
Andre personalemkostninger	127
I alt	10.938
Specifikation af Pensionsomkostninger	
Omkostninger til alderspension	951 ¹⁾
Nettoomkostning til aftalepensioner	92
heraf bruttoomkostning til aftalepensioner	244
heraf opløsninger, aftalepensioner	-152
I alt	1.043
Middeltal, antal ansatte, fra 1. juli til ultimo perioden	47.319

¹⁾ I omkostninger til alderspension indgår amortiseringseffekt af akturmæssige gevinster og tab med SEK 74 mio.

NOT 5: Andre omkostninger	
SEK mio.	Juli-dec. 2009
Lokaleomkostninger	1.180
Hensættelser ¹⁾	1.010
Terminaludgifter	513
Omkostninger, varer og materiale	858
Indkøbte- IT-ressourcer	671
Andet	2.315
I alt	6.547

¹⁾ Af det samlede beløb på SEK 1.010 mio. kan SEK 998 mio. henføres til hensættelser, mens SEK -50 mio. udgør tilbageførsler i forbindelse med personaleafvikling. SEK 57 mio. omhandler øvrige afviklinger, ligesom SEK 5 mio. udgør valutaudsving. Se desuden noten Andre hensættelser, fodnote 1.

Omstruktureringsomkostninger udgør SEK 1.100 mio. og kan henføres til hensættelser på SEK 1.010 mio., personalemkostninger på SEK 47 mio. og nedskrivninger på SEK 43 mio.

NOTE 6: Langfristede tilgodehavender	
SEK mio.	31. dec. 2009
Indregnet værdi vedrørende afdækkede, ydelsesbase-rede alders- og aftalepensionsordninger, efter IAS 19.	2.342
Indregnet værdi vedrørende afdækkede, ydelsesbase-rede sygepensionsordninger, efter IAS 19.	180
Skatteaktiv fra løn i forbindelse med, at pensionsforpligtelserne efter IAS 19 indregnes til et lavere beløb end det beløb, de er bogført til i opgørelsen for juridiske personer i Sverige efter UFR 4.	621
Lønsskat, sygepensionsordninger	-149
Deposita, leje af ejendomme	12
Elderivater	1
Andet	1
I alt	3.008

NOTE 7: Andre hensættelser						
2009 juli-dec., SEK mio.	1. juli 2009	Hensættelser	Tilbageførsler	Opløsninger	Omregnings-effekt	Ultimo-balance
Omstruktureringstiltag						
Personaleafvikling, primært tidlige pensioner	448	998 ¹⁾	-50 ¹⁾	-327 ²⁾	-3	1.066
Andre afviklinger	37	57 ¹⁾		-20 ²⁾		74
Sikrede pensionsforpligtelser						
Lønsskat	254	6 ⁵⁾	-5 ⁵⁾	-33 ³⁾		222
Sikrede pensionsforpligtelser efter IAS 19	1.045	24 ⁵⁾	-22 ⁵⁾	-136 ³⁾		911
Andet						
Arbejdsskader	77	3 ⁵⁾		-14 ²⁾		66
Pensionsregulering i forhold til den danske stat	33	32 ⁵⁾	-24 ⁵⁾	-6 ²⁾	-9	26
Hensættelse til jubilæumsgaver	176	11 ⁵⁾		-11 ²⁾	-2	174
Andre hensættelser	163			-66 ²⁾	-6	91
I alt, Andre hensættelser	2.233	1.131	-101	-613	-20⁴⁾	2.630
Heraf kortfristet	487					711

¹⁾ Resultatpåvirkning: SEK 1.010 mio., hvoraf SEK 998 kan henføres til hensættelser, mens SEK -50 mio. udgør tilbageførsler i forbindelse med personaleafvikling. SEK 57 mio. omhandler andre afviklinger, ligesom SEK 5 mio. udgør valutaudsving mellem indregnede tal i Resultatopgørelse og Balance. Se desuden noten Andre omkostninger.

²⁾ Ændring i forhold til andre resultatposter udgør SEK 444 mio., heraf personalemkostninger på SEK 381 mio.

³⁾ Ændringen er efter IAS 19 ikke indregnet i Resultatopgørelsen

⁴⁾ En diskonterings-effekt på SEK 1 mio. indregnes i resultatopgørelses finansielle poster. En omregnings-difference på SEK 19 mio. i forbindelse med valuta-effekt indregnes i det samlede resultat. Se Totalindkomstopgørelse - koncernen.

⁵⁾ Effekten af hensættelser og tilbageførsler indregnes som personalemkostning

NOTE 8: Skyldige omkostninger og forudbetalte indtægter

SEK mio.	31. dec. 2009
Hensættelse til solgte, men endnu ikke anvendte frimærker	376
Skyldige lønomkostninger	612
Forpligtelser til ferieløn	2.064
Særskiilt lønskat, pensionsomkostninger	3
Bidrag til social sikring	995
Påløbne renteomkostninger	1
Terminaludgifter	620
Finansiell leasing	20
Valutaterminskontrakter	6
Andre poster	577
Ultimobalance	5.274

NOTE 9: Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser

SEK mio.	31. dec. 2009
Sikkerhedsstillelser for egne forpligtelser	
Pant i fast ejendom	1.013
Kapitalforsikringer til ansatte og tidligere ansatte	130
Pantsatte aktiver	20
I alt	1.163
Eventualforpligtelser	
Garantiforpligtelser, PRI	93
Garantiforpligtelser, andre	127
Tvister ¹⁾	104
I alt	324

¹⁾ En sag anlagt mod Post Danmark A/S om anvendelse af diskriminerende priser er afgjort af Østre Landsret med Post Danmark A/S som den tabende part. Post Danmark A/S har anket dommen til Højesteret. I tilslutning til denne sag har en konkurrent rejst krav mod Post Danmark A/S om et beløb på ca. DKK 75 mio. Kravet om erstatning bestrides i sin helhed af Post Danmark A/S.

NOTE 10: Væsentlige transaktioner med nærtstående parter**DEN SVENSKЕ STAT**

Posten AB har til Post- og Telestyrelsen betalt SEK 7 mio. for koncession til at drive postvirksomhed samt SEK 4 mio. for behandling af ubesørgede forsendelser. Posten AB har fra Post- og Telestyrelsen modtaget SEK 15 mio. i handicapbidrag i forbindelse med blindskrift og service til ældre personer i tyndbefolkede områder.

DEN DANSKE STAT

Post Danmark A/S har i perioden indbetalt pensionspræmier på SEK 144 mio. til den danske stat for den gruppe tjenestemænd, som blev ansat før tidspunktet for omdannelse til selskab. Desuden er der indregnet SEK 31 mio. i balancen till evt. dækning af pensionsreguleringsforpligtelsen over for samme gruppe.

ANDRE ORGANISATIONER

Postens Försäkringsförening forsikrer Posten Nordens forpligtelser i Sverige til medarbejderes syge- og familiepension i henhold til ITP-P. Posten Norden har i perioden indbetalt præmier til foreningen svarende til et beløb på SEK 96 mio. og har modtaget bidrag for et beløb på SEK 5 mio. Andre bidrag fra Postens Försäkringsförening udbetales direkte til forsikringstagerne.

Postens Pensionsstiftelse forvalter pensionsforpligtelser i Posten AB, Posten Meddelande AB og Posten Logistik AB. Selskabet kapitaliserer nye pensionsforpligtelser i stiftelsen og modtager godtgørelse for udbetalte pensioner. Kapitalisering har i perioden udgjort SEK 20 mio., og der er ikke modtaget godtgørelse.

NOTE 11: Investeringsforpligtelser

Pr. 31. december 2009 havde Posten Nordenkoncernen indgået aftaler om anskaffelse af materielle anlægsaktiver. Beløbet udgjorde SEK 102 mio., og der var primært tale om sorteringsudstyr og køretøjer.

NOTE 12: Virksomhedssammenslutninger og -afhændelser**OVERTAGELSER***EKL Night Express SA*

Den 30. oktober 2009 overtog Posten Norden den belgiske transportvirksomhed EKL Night Express SA. Overtagelsen betyder, at internationale virksomheder kan tilbydes stærkere logistikløsninger til og fra Norden via Europa. Posten Norden bliver enejer af virksomheden, der har Belgien og dele af Frankrig som sit hjemmemarked og desuden står for en stor andel af transporterne til det øvrige Europa. Under navnet HIT Belgium skal EKL indgå i Posten Nordens logistikvirksomhed i Centraleuropa, som allerede har aktiviteter i Holland og Tyskland. De to virksomheder har i flere år haft samarbejde om partnerskab i forbindelse med transporter. EKL har hovedkontor og hovedterminal i Eupen i Belgien. EKL har sin største markedsandel inden for de såkaldte in-night-transporter, dvs. leverancer af gods til virksomheder i nattetimerne, især bilbranchen, fremstillingsvirksomheder og reservedelspanducenter inden for landbrug. Transporterne afgår både dag og nat til virksomheder i regionen samt til Norden, hvor godset når frem til Malmø, Oslo, København og Helsinki allerede næste dag.

AFHÆNDELSER*Strålfors Supplies*

Strålfors AB har pr. 31. juli 2009 indgået en aftale med Wulff-Group i Finland om salg af kontor- og computertilbehørvirksomheden Strålfors Supplies AB med tilhørende datterselskaber i Norge og Danmark. Aftalen betyder, at Wulff-Group overtager 80 % af aktierne og efter 18 måneder de resterende 20 %. Ledende beslutningstagere i Strålfors Supplies bliver tilbudt at købe sig ind i selskabet med op til 20 %. Salget er yderligere et skridt på vejen i den trimningsstrategi, som har været igangsat på forretningsområdet Informationslogistik. I løbet af de 18 måneder, som går, indtil Wulff-Group overtager de resterende 20 %, vil Informationslogistik tilbyde ydelser inden for blandt andet logistik, administration og IS/IT. Disse ydelser vil gradvist og i løbet af perioden blive overtaget af Wulff-Group. Salgsprisen udgør SEK 35 mio., og realisationsgevinsten udgør SEK 0 mio.

MIE Group (De Post-La Poste)

Med virkning fra 15. juli 2009 har Post Danmark A/S afhændet hele sin kapitalandel på 50 % i holdingselskabet MIE Group S.A. til CVC Capital Partners. Salgsprisen udgør EUR 373 mio. (SEK 4.044 mio.), og realisationsgevinsten er på SEK 2.002 mio.

NOTE 13: Samlet proformaregnskab

Proformaregnskabet er udarbejdet for at illustrere, hvordan Posten Norden AB's regnskab ville have set ud, hvis koncernen var blevet stiftet, og kapitalstrukturen var blevet etableret den 1. januar 2008, hvad angår proformaresultatopgørelsen, og den 31. december 2008, hvad angår proformabalancen.

Proformaregnskabet har til formål at beskrive en hypotetisk situation og er udelukkende udarbejdet illustrativt for at informere og belyse fakta. Proformaregnskabet har ikke til formål at præsentere den finansielle stilling eller det resultat, som virksomheden faktisk ville have opnået, hvis fusionen var blevet gennemført på de opgjorte tidspunkter. Formålet er heller ikke at præsentere den faktiske finansielle stilling eller virksomhedens resultat i forhold til et givet fremtidigt tidspunkt eller periode.

Proformaregnskabet tager udgangspunkt i de opgjorte, reviderede koncernregnskaber for 2008 samt de ureviderede delårsrapporter for første og andet kvartal 2009.

I proformaregnskabet for Posten Norden AB er resultatopgørelsen og balancen for henholdsvis Posten AB-koncernen og Post Danmark A/S-koncernen lagt sammen, som om sammenlægningen var blevet gennemført den 1. januar 2008. Ved sammenlægningen har Posten Norden AB overtaget de opgjorte tal for Posten AB og Post Danmark A/S, idet der ikke er anlagt andre skøn og foretaget andre justeringer end, hvad der kræves for at foretage tilpasning til den overordnede anvendte regnskabspraksis og for at udføre de proformajusteringer, som beskrives nedenfor. Post Danmark A/S' kapitalandel på 50 % i MIE Group S.A., der repræsenterer Post Danmarks A/S' ejerandel i det belgiske postvæsen De Post N.V.-La Poste S.A., er klassificeret som et finansielt anlægsaktiv, og afkastet er indregnet i finansielle poster, netto under andele af resultater i associerede virksomheder og joint venture.

Sammenlægningen er opgjort i overensstemmelse med den såkaldte carry over-metode, som betyder, at de sammenlagte nettoaktiver er indregnet i overensstemmelse med de tal, der var bogført hos Posten AB og Post Danmark A/S på tidspunktet for sammenlægningen.

Posten AB har svenske kroner (SEK) som funktionel valuta, mens Post Danmark A/S har danske kroner (DKK) som funktionel valuta. Den fælles koncern har svenske kroner (SEK) som rapporteringsvaluta.

SEGMENTRAPPORTERING, PROFORMA

Posten Nordens rapportering på basis af segmenter tager udgangspunkt i ledelsens styring af koncernen. Segmenterne, dvs. de enkelte forretningsområder, defineres ud fra ansvar for sortimentet af tjenesteydelser.

Post Danmark har ikke defineret segmenter i sin eksterne rapportering. Ved rapporteringen af Posten Norden er resultatet fordelt på forretningsområder i overensstemmelse med det ansvar, som er beskrevet i noten Segmentrapportering. Opdelingen er foretaget på samme måde for samtlige perioder, herunder også proformarapporteringen. Størstedelen af aktiviteterne i Post Danmark udføres inden for rammerne af selskabet Post Danmark A/S. Opdelingen af resultatet er baseret på en kombination af dels en opstilling af de enkelte enheder, dels supplerende interne afregninger, der blandt andet tager udgangspunkt i produktionsstatistik. De øvrige selskaber i Post Danmark er som helhed indregnet under det forretningsområde, i hvilket aktiviteterne forretningsmæssigt er hjemmehørende.

Posten har foretaget segmentrapportering i sin eksterne rapportering. Denne rapportering er i stor udstrækning i overensstemmelse med den rapportering, som anvendes for Posten Norden. Postens tidligere driftsområder er som helhed indregnet i forretningsområderne. I Posten Norden pålægges forretningsområderne alle centrale omkostninger med undtagelse af Svensk Kassaservice samt IFRS-justeringer for pensioner og leasing.

Moderselskabet

Resultatopgørelse

SEK mio.	Note	1. dec. 2008 - 31. dec 2009
	1	
Personaleomkostninger		-7
Andre omkostninger		-3
I alt, driftsomkostninger		-10
DRIFTSRESULTAT		-10
Resultat fra andele i koncernvirksomheder		2.044
Renteindtægter og lignende resultatposter		9
Renteomkostninger og lignende resultatposter		-14
I alt, finansielle poster		2.039
Resultat før skat		2.029
Skat		4
PERIODENS RESULTAT		2.033

Balance

SEK mio.	Note	31. dec. 2009
	1	
AKTIVER		
Finansielle anlægsaktiver	2	12.461
I alt, anlægsaktiver		12.461
Kortfristede tilgodehavender		5.814
I alt, omsætningsaktiver		5.814
I ALT, AKTIVER		18.275
EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE		
Egenkapital		14.173
Kortfristede forpligtelser		4.102
I ALT, EGENKAPITAL OG FORPLIGTELSE		18.275
Eventualforpligtelser	3	741

Noter

NOTE 1: Regnskabspraksis

Moderselskabet anvender som udgangspunkt samme regnskabspraksis som koncernen. De afvigelser, som forekommer mellem moderselskabets og koncernens principper, er foranlediget af visse begrænsede muligheder for at anvende IFRS i moderselskabet på baggrund af den svenske årsregnskabslov (ÅRL), svensk lov om sikring af pensionsforpligtelser (Tryggandelagen) og i visse tilfælde skatteforhold.

Selskabet Posten Norden AB blev oprindeligt registreret hos Bodelagsverket (Sverige) den 1. december 2008. Rapportperioden er 1. december 2008-31. december 2009.

ANDELE I DATTERSLSKABER, ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER OG JOINT VENTURE

Andele i datterselskaber, associerede virksomheder og joint venture opgøres i moderselskabet efter kostprismetoden. Udbytte opgøres kun som indtægt i tilfælde, hvor dette kommer fra overskud, som er indtjent efter erhvervelsen. Udlodning, som overstiger disse indtjente overskud, betragtes som en tilbagebetaling af investeringen, hvilket reducerer andelens opgjorte værdi.

UDBYTTE

Forventet udbytte fra datterselskaber opgøres i de tilfælde, hvor moderselskabet alene har ret til at træffe beslutning om udbyttets størrelse, og hvor moderselskabet har truffet beslutning om størrelsen af udbyttet, inden moderselskabet publicerer sine finansielle rapporter.

PERSONALEYDELSER

Pensionsforpligtelser over for tjenestemænd, som er forsikret gennem pensionsforsikringer, indregnes i moderselskabet som en bidragsbaseret pensionsordning. Øvrige pensionsomkostninger indregnes i driftsresultatet.

FINANSIELLE GARANTIER

Moderselskabets finansielle garantiaftaler består af forpligtelser til fordel for datterselskaber og joint venture. Finansielle garantier medfører, at selskabet har en forpligtelse til at kompensere indehaveren af et gældsinstrument for tab, som denne måtte ifalde, hvis en skyldner ikke har opfyldt sin betalingsforpligtelse ved forfald i henhold til aftalevilkårene. Ved opgørelse af finansielle garantiaftaler anvendes i moderselskabet RFR 2.2, som er en mindre stram variant af reglerne i IAS 39, når der er tale om finansielle garantiaftaler til fordel for datterselskaber, associerede virksomheder og joint venture-virksomheder. Moderselskabet indregner finansielle garantiaftaler som hensættelse i balancen i tilfælde, hvor Posten har en forpligtelse, som betyder, at betaling formodes at være et krav for opfyldelse af forpligtelsen.

SKAT

I moderselskabet indregnes ubeskattede reserver, herunder udskudte skatteforpligtelser.

SEGMENTREGNSKAB

Moderselskabets aktiviteter består af blot en enkelt aktivitet: koncernfunktioner.

NOTE 2: Finansielle anlægsaktiver

SEK mio.	1. dec. 2008 - 31. dec. 2009
1. dec.	0
Apportemission 24. juni	12.140
Indløste minoritetsaktier i Post Danmark A/S	317
Udskudt skatteaktiv	4
Ultimobalance	12.461

NOTE 3: Eventualforpligtelser

SEK mio.	31. dec. 2009
Garantiforpligtelser, PRI	740
Garantiforpligtelser for ydelser til datterselskaber ¹⁾	1
I alt	741

¹⁾ Pr. 31/12-2009 har Posten AB stillet garantier for ydelser til datterselskaber for et beløb på SEK 206 mio.

Kvartalsresultater

SEK mio., hvis ikke andet er angivet	2009		Proforma 2008	
	Okt.-dec.	Juli-sept.	Okt.-dec.	Juli-sept.
Koncernen				
Nettoomsætning	11.636	10.222	12.063	10.668
Andre driftsindtægter	65	55	193	152
Driftsresultat	-685	279	444	569
Overskudsgrad, %	neg	2,7	3,6	5,3
Resultat før skat	-696	2.241	794	565
Periodens resultat	-492	2.198	649	388
Egenkapitalens forrentning %, rullende 12 måneder	20	30	27	27
Pengestrøm fra driftsaktiviteter	1.056	-416		
Soliditetsgrad, %, ultimo perioden	45	47	39	38
Gennemsnitligt antal ansatte	46.010	48.556	50.898	53.541
Breve Danmark				
Nettoomsætning	3.305	2.855	3.320	2.820
<i>Breve mm.</i>	2.531	2.250	2.294	2.215
<i>Dagblade</i>	81	84	77	86
<i>Adresseløse forsendelser og lokale nyhedsblade</i>	358	325	370	283
<i>Andet</i>	335	196	111	236
Andre driftsindtægter	400	433	653	422
Driftsresultat	-69	133	169	205
Overskudsgrad, %	neg	4,0	4,3	6,3
Gennemsnitligt antal ansatte	15.228	16.294	17.265	17.767
Mængder, mio. producerede enheder				
Breve mm.	280	251	311	278
Meddelande Sverige				
Nettoomsætning	4.259	3.564	4.437	3.757
<i>Breve</i>	2.421	1.921	2.467	1.970
<i>Reklamedistribution</i>	1.195	1.113	1.289	1.193
<i>Andet</i>	643	530	681	594
Andre driftsindtægter	181	180	235	198
Driftsresultat	-277	186	21	239
Overskudsgrad, %	neg	5,0	0,0	6,0
Gennemsnitligt antal ansatte	19.522	21.204	21.697	23.033
Mængder, mio. producerede enheder				
A-post	283	248	315	280
B-post	339	269	335	271
Adresseløse forsendelser	620	510	657	574
Informationslogistik				
Nettoomsætning	899	873	1.031	913
<i>Information Logistics</i>	757	740	772	677
<i>Identification Solutions</i>	141	113	161	147
<i>Supplies</i>	0	20	99	89
Andre driftsindtægter	8	3	11	74
Driftsresultat	-191	-81	-89	66
Overskudsgrad, %	neg	neg	neg	6,7
Gennemsnitligt antal ansatte	2.324	2.286	2.365	2.424
Logistik				
Nettoomsætning	3.353	2.937	3.324	3.149
<i>Standard (Pakke, Palle og Ekspres)</i>	2.814	2.437 ¹⁾	2.748	2.509 ¹⁾
<i>Andet</i>	539	500 ¹⁾	576	640 ¹⁾
Andre driftsindtægter	339	356	400	379
Driftsresultat	-112	57	-66	41
Overskudsgrad, %	neg	1,7	neg	1,2
Gennemsnitligt antal ansatte	6.923	7.089	7.410	7.910

¹⁾ Tidligere rapporterede kvartalstal er blevet justeret.

Definitioner

A-post: Post, som behandles i en produktionsstrøm med henblik på omdeling første hverdag efter indlevering.

Egenkapitalens forrentning: Periodens resultat rullende over 12 måneder i forhold til den gennemsnitlige egenkapital rullende over 12 måneder.

B-post: Post, som behandles i en produktionsstrøm med henblik på omdeling inden for tre hverdage efter indlevering.

Gennemsnitligt antal ansatte: Beregnes ved, at det samlede antal betalte timer divideres med normtiden for en fuldtidsmedarbejder.

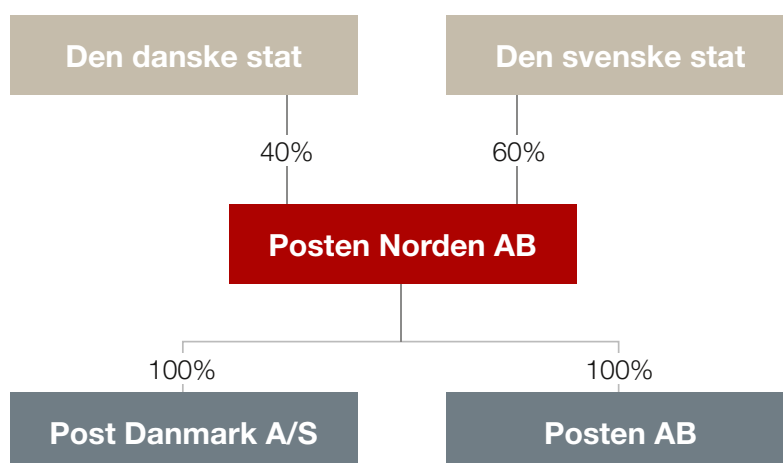
Resultat pr. aktie: Andel af resultat efter skat, som kan henføres til moderselskabets aktionærer, i forhold til det gennemsnitlige antal cirkulerende aktier.

Overskudsgrad: Driftsresultat i procent af indtægter fra driften (nettoomsætning og andre driftsindtægter). Ved beregning af overskudsgrad pr. forretningsområde medregnes salg til andre forretningsområder og moderselskabsfunktioner.

Soliditetsgrad: Egenkapital (inkl. minoritetsandelen) ved periodens afslutning i forhold til balancen ved periodens afslutning.

Kort om Posten Norden

Posten Norden AB er et svensk aktieselskab (publikt aktiebolag), som ejes 40 % af den danske stat og 60 % af den svenske stat. Selskabet er moderselskab i Posten Norden-koncernen. Der er en stemmefordeling på 50/50 mellem den danske og den svenske stat.



Bestyrelse

- Bestyrelsen for Posten Norden AB består af Fritz H. Schur, Mats Abrahamsson, Ingrid Bonde, Gunnel Duveblad, Bjarne Hansen, Torben Janholt, Anne Birgitte Lundholt og Richard Reinius.
- Fritz H. Schur er formand for bestyrelsen.

- Medarbejdernes organisationer har udpeget Lars Chemnitz, Alf Mellström og Kjell Strömbäck som ordinære medlemmer samt Peder Madsen, Isa Merethe Rogild og Anne Marie Ross som suppleanter.

Koncernledelse

Lars G. Nordström, administrerende direktør og koncernchef

K.B. Pedersen, viceadministrerende direktør. Chef for koncernfunktionen Produktionsudvikling

Göran Sällqvist, viceadministrerende direktør. Chef for koncernfunktionen Forretningsudvikling

Viveca Bergstedt Sten, chefjurist

Joss Delissen, Chief Information Officer

Andreas Falkenmark, chef for forretningsområdet Meddelande Sverige

Bo Friberg, Chief Financial Officer

Finn Hansen, chef for forretningsområdet Breve Danmark

Henrik Højsgaard, chef for forretningsområdet Logistik

Palle Juliussen, HR-direktør

Per Mossberg, kommunikationsdirektør

Per Samuelson, chef for forretningsområdet Informationslogistik

Operativ struktur

Operativ struktur

- Koncernens operative struktur er inddelt i fire forretningsområder.
- Den traditionelle postforretning i hvert land placeres i forretningsområderne Breve Danmark og Meddelande Sverige.
- Informationslogistikforretningen samt øvrige aktiviteter i Strålfors AB placeres i forretningsområdet Informationslogistik.
- Koncernens samlede logistikforretning udføres i forretningsområdet Logistik.
- Der er oprettet syv koncernfunktioner til ledelse og koordination på koncernniveau: Forretningsudvikling, Business Information Services, Finans & Økonomi, HR, Juridiske forhold, Kommunikation og Produktionsudvikling.



Baggrund

Posten Norden AB er moderselskabet i den fælles koncern, som er etableret på baggrund af den historiske sammenlægning af Post Danmark A/S og Posten AB.

Sammenlægningen er et offensivt skridt, som kommer på det rette tidspunkt. Forudsætningerne på kommunikations- og logistikmarkederne forandres som følge af liberaliseringen, den teknologiske udvikling, internationaliseringen og miljøets betydning. Internationaliseringen betyder, at geografiske regioner bliver vigtigere end nationale markeder. Liberaliseringen giver mulighed for at etablere sig i prioriterede kundesegmenter og udvalgte geografiske delmarkeder. Den teknologiske udvikling betyder, at fysiske breve bliver udfordret af de digitale kommunikationskanaler. Konsekvensen er, at kunderne får flere valgmuligheder, samtidig med at deres behov for kommunikations- og logistikløsninger øges. For aktørerne på disse markeder bliver det stadig vigtigere at kunne tilgodese kundernes behov for grænseoverskridende

kommunikations- og logistikløsninger, uanset hvor kunderne befinder sig, og hvordan de ønsker at nå ud.

Den fælles koncern har et større naturligt hjemmemarked og er fortsat præget af en stærk national forankring. De omkostningsmæssige synergier beregnes at udgøre ca. 1 mia. svenske kroner pr. år inden for indkøb, administration og IT. Stordriftsfordelene i den fælles koncern medfører blandt andet operationelle synergier inden for områder som udvikling af tjenesteydelser, omstilling til mere miljøeffektive transporter og mere effektive produktionsprocesser. Set under ét er det en situation, som giver Posten Norden en bedre konkurrenceevne og dermed bedre forudsætninger for at klare de udfordringer, koncernen står overfor: hårdere konkurrence og vigende brevmængder – samtidig med, at der skal ydes postservice af en god kvalitet i Danmark og Sverige.

Dette er den første offentliggjorte regnskabsmeddelelse for den fælles koncern Posten Norden.

Posten Norden er stiftet på baggrund af sammenlægningen mellem Post Danmark A/S og Posten AB. Koncernen tilbyder kommunikations- og logistikløsninger til og fra samt internt i Norden og har en omsætning på ca. SEK 45 mia. samt ca. 50.000 medarbejdere. Aktiviteterne er inddelt i forretningsområderne Breve Danmark, Meddelande Sverige, Logistik og Informationslogistik. Moderselskabet er et svensk aktieselskab (publikt bolag), og hovedkontoret ligger i Solna i Sverige. Læs mere om Posten Norden på www.postennorden.dk.

Sverige

Postadresse: SE-105 00 Stockholm
Besøgsadresse: Terminalvägen 24, Solna
Tlf.: +46 (0)8 7811000
www.postennorden.se
www.postennorden.com

Danmark

Besøgsadresse: Tietgensgade 37,
1566 København V
Tlf.: +45 33 61 00 00
www.postennorden.dk
www.postennorden.com